

Les pôles de l'ESS en Bretagne



Rapport d'activités 2017

ADESS pays de Brest

7 rue de Vendée - Brest

02 98 42 42 76

contact@adesspaysdebrest.infini.fr

www.adess29.fr

Avec le soutien de :

Région Bretagne
Brest métropole

MAJ : le 20 mars 2018

Sommaire

| | |
|--|----|
| I – Bilan 2017..... | 3 |
| 1.Éléments contextuels / le territoire d'action..... | 3 |
| 1.1. Le territoire du pays de Brest..... | 3 |
| 1.2. Les entreprises ESS du pays de Brest..... | 3 |
| 1.3. Les emplois ESS sur le pays de Brest..... | 3 |
| 1.4. Territoires d'intervention de l'ADESS pays de Brest..... | 3 |
| 2.Structuration et fonctionnement du pôle..... | 4 |
| 2.1. La composition du pôle..... | 4 |
| Adhérents..... | 4 |
| Panorama des adhérents du pôle selon les secteurs d'activités représentés..... | 4 |
| Panorama des adhérents du pôle selon les territoires d'implantation..... | 5 |
| 2.2. La gouvernance et le système de décision..... | 5 |
| Les instances..... | 5 |
| Les rôles et fonctions des différentes instances..... | 5 |
| 2.3. Les partenariats et coopérations..... | 6 |
| Avec les partenaires institutionnels (État / Région/ Collectivités territoriales / pays etc.)..... | 6 |
| Avec les autres acteurs / acteurs opérationnels..... | 6 |
| Avec les pôles et le réseau régional..... | 7 |
| 3.Bilan des actions du pôle..... | 8 |
| 3.1. Missions socles du pôle..... | 8 |
| 3.2. Administration & gestion de la structure..... | 13 |
| Suivi RH, comptable et administratif..... | 13 |
| Animation du réseau des adhérents..... | 13 |

I – Bilan 2017

1. Éléments contextuels / le territoire d'action

1.1. Le territoire du pays de Brest

En 2017, le territoire du pays de Brest compte 7 intercommunalités et 106 communes.

En effet, à partir du 1er janvier 2017 et dans le cadre de la réforme territoriale, amorcée par la loi NOTRe en date du 7 août 2015 le pays de Brest entérine une fusion et un redécoupage du périmètre du pays de Brest. Les intercommunalités d'Aulne Maritime et de la Presqu'île de Crozon forment l'EPCI de Crozon-Aulne Maritime tandis qu'une nouvelle EPCI, issue d'une fusion, rejoint le pays – la communauté de communes Pleyben Châteaulin Porzay.

1.2. Les entreprises ESS du pays de Brest

Le pays de Brest compte 1 768 établissements ESS au 31 décembre 2017 contre 1 564 établissements au 31 décembre 2016, soit une augmentation de 13 %, expliquée par le redécoupage territorial du Pays de Brest impliquant la communauté de communes de Pleyben-Châteaulin-Porzay .

1.3. Les emplois ESS sur le pays de Brest

Le secteur ESS comptabilise 21 425 emplois ESS sur le territoire au 31 décembre 2017 alors qu'en 2016 seulement 21 013 étaient recensés, soit une augmentation de 1,96 %.

1.4. Territoires d'intervention de l'ADESS pays de Brest

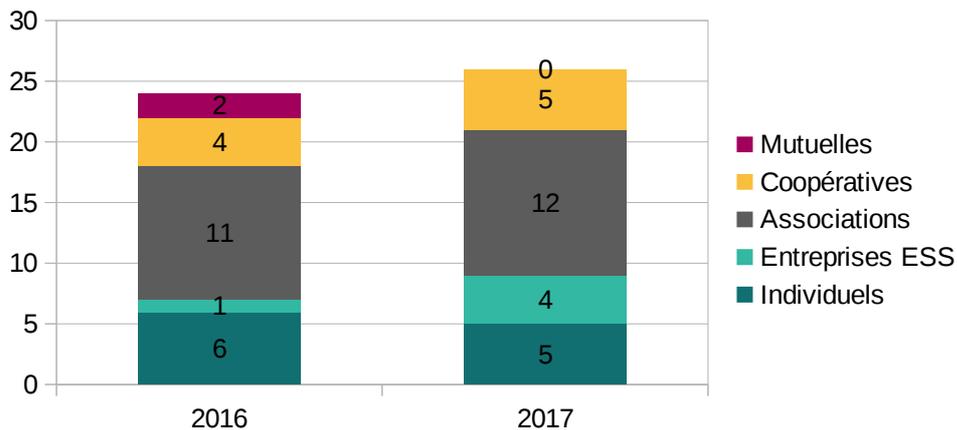
En 2017 le pôle est intervenu sur 5 intercommunalités et 13 communes, pour l'organisation d'évènements, l'accompagnement de porteurs de projets et l'accompagnement de collectivités (réalisation d'un diagnostic ESS, sensibilisation à la reprise transmission en SCOP...).

Les pôles de l'ESS en Bretagne

2. Structuration et fonctionnement du pôle

2.1. La composition du pôle

Adhérents

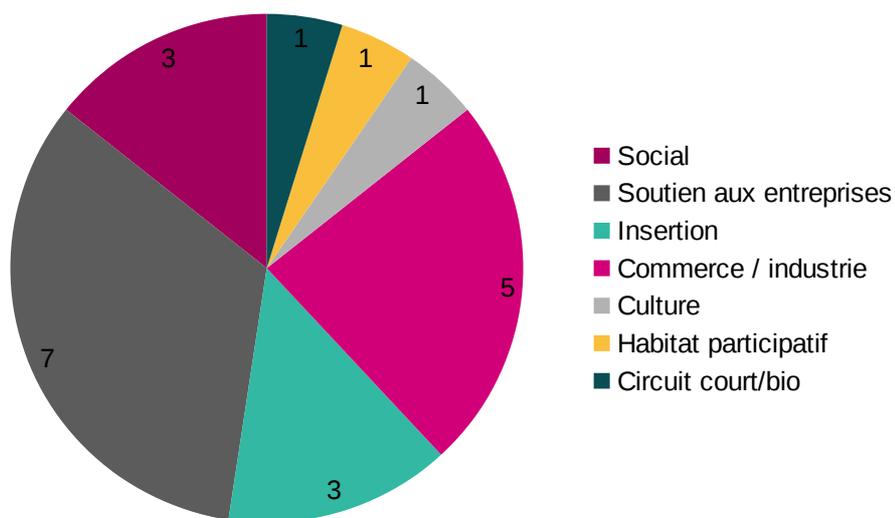


L'ADESS pays de Brest comptabilise 26 adhérents au 31 octobre 2017 contre 24 adhérents au 31 décembre 2016.

L'adhésion à l'ADESS est de 50 euros par an pour les personnes morales, et elle s'élève à 10 euros pour les personnes individuelles.

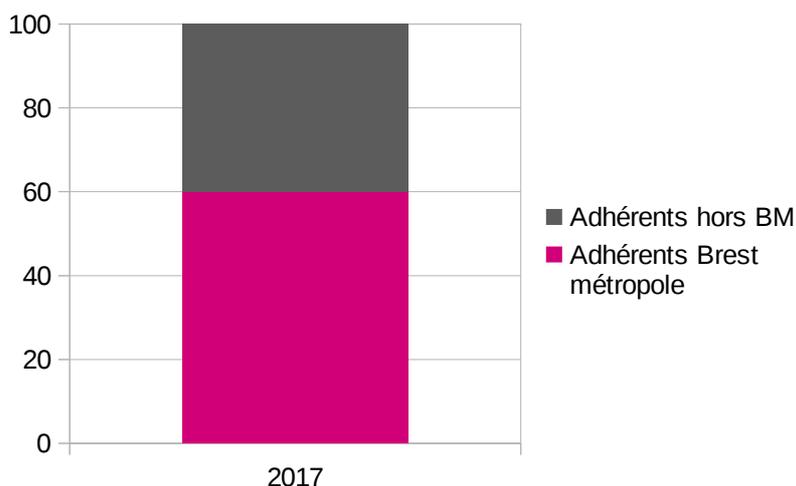
L'adhésion est un acte volontaire et non obligatoire pour participer aux projets du pôle.

Panorama des adhérents du pôle selon les secteurs d'activités représentés



Panorama des adhérents du pôle selon les territoires d'implantation

Parmi les adhérents, 60 % sont situés à Brest métropole. Bien que le déséquilibre persiste, cette part a tendance à baisser chaque année (68 % en 2016). Il est intéressant de rappeler que 55 % de la population du pays de Brest vit à Brest métropole.



2.2. La gouvernance et le système de décision

Les instances

L'ADESS est pilotée par un conseil d'administration réunissant 10 personnes dont 8 représentent des structures (5 associations, 2 coopérative, 1 entreprise ESS). 4 personnes sur ces 10 représentants sont des femmes. Le conseil d'administration est composé de 4 membres responsables bénévoles d'une structure adhérente et 4 membres sont responsables salariés d'une structure adhérente.

En 2017, le CA s'est donc renforcé avec 2 membres supplémentaires.

Le CA se réunit toutes les 6 semaines et il n'y a pas de réunion de bureau. Une réunion de CA dure environ 2 heures avec un taux de participation d'environ 75%. En parallèle, des temps de travail sont organisés entre les salariées, les services civiques et la co-présidente référente « équipe ».

Les rôles et fonctions des différentes instances

Le CA a pour vocation le suivi de la gestion de l'association (recrutement, budget, suivi des projets...) et doit définir la stratégie de l'association. L'ensemble des projets de l'ADESS doit être présenté au CA, ce qui donne lieu à des échanges, à un positionnement et dans le cas d'un avis positif, à l'identification d'un ou plusieurs administrateur(s) référent(s). Les administrateurs sont référents sur différents dossiers en fonction de leurs compétences et/ou envies. En 2017, il y a eu 7 réunion du conseils d'administration.

L'assemblée générale se réunit une fois par an. Elle s'est tenue le 16 mars 2017 à Brest. L'ensemble des adhérents et partenaires de l'ADESS sont invités à y participer. En 2017, l'assemblée générale a réuni 25 personnes.

En 2017, l'ADESS a aussi organisé aussi **une réunion plénière** réunissant 38 personnes et invitant plus largement les acteurs de l'ESS à une réflexion sur la stratégie de valorisation de l'ESS sur notre territoire. Cette rencontre s'est tenue le 28 février 2017.

2.3. Les partenariats et coopérations

Avec les partenaires institutionnels

(État / Région/ Collectivités territoriales / pays etc.)

L'ADESS pays de Brest est soutenue par la Région Bretagne et Brest métropole. Elle bénéficie d'une convention pluriannuelle avec ces deux collectivités, portant actuellement de 2017 à 2018.

Depuis 2013, l'ADESS est membre du conseil de développement du pays de Brest et à ce titre elle siège au Bureau depuis 2015. L'ADESS est aussi membre de la comité unique de programmation du Pays de Brest. Une administratrice représente l'ADESS à ces réunions.

Par ailleurs, le pôle ESS est membre du comité d'instruction de l'appel à projet ESS du pays de Brest depuis sa création en 2011. L'ADESS participe aux réunions de préparation de l'appel à projet, est identifié pour aider les porteurs de projet à compléter le dossier de candidature et participe dans un deuxième temps aux entretiens d'instructions des dossiers qui donnent lieu à la rédaction d'un avis d'opportunité à destination des membres du jury.

Enfin, l'ADESS développe ses actions à destination des collectivités locales avec notamment deux projets ciblés :

- La sensibilisation à la reprise transmission en SCOP en 2016/2017 avec le Pays de Landerneau Daoulas et en 2017/2018 avec le Pays d'Iroise, le Pays des Abers et Lesneven Côtes des Légendes.
- Le diagnostic ESS avec un échange en cours avec le Pays de Landerneau Daoulas.

Avec les autres acteurs / acteurs opérationnels

L'ADESS pays de Brest participe à différents réseaux/groupes de travail nationaux, régionaux ou locaux en fonction des projets qu'elle mène.

Les réseaux de l'Habitat Participatif (membre de HPO - Habitat Participatif dans l'Ouest) et le réseau de Boutique Solidaire Bretagne en étant membre du comité de sélection de « Monique Solidaire » et « La Boss ».

L'ADESS est aussi membre et animatrice du **Parcours Local d'Accompagnement**, qui réunit les acteurs de l'accompagnement en ESS depuis 2013.

En 2017, l'ADESS travaille en partenariat avec plus de 50 acteurs dont la majorité ne sont pas adhérents au pôle :

- **Collectivités locales et acteurs publics** : Région Bretagne, Conseil du département du Finistère, Pôle métropolitain du pays de Brest, Brest métropole, CC de Landerneau Daoulas, CC de la Presqu'île de Crozon, CC de l'Aulne Maritime, CC du Pays d'Iroise, CC du Pays des

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Abers, CC de Lesneven et Côte des Légendes, Brest, Gouesnou, Université de Bretagne Occidentale, Médiathèque François Mitterrand,

- **Autres acteurs** : Chrysalide, Mission Locale, Maison de l'Emploi, Maison de Quartier de Bellevue, Centre social de Kerourien, CIVAM, URSCOP, Entreprendre au Féminin, UBO, Kejal, Resam, Espace Associatif Quimper, ADESS du pays de Morlaix, ADESS Cornouaille, Ti ar Bed, Sema'For, ITES, Court-Circuit, BaPaV, PE2B (Entrepreneurial), Technopôle Brest Iroise, Les Cigales de Bretagne, CRESS antenne Finistère, Recyclerie Un peu d'R, Les Petits débrouillards, La Pince, Vert le Jardin, Les Partageurs, Court Circuit pays de Brest, Radio U, Radio Evasion, CCI, CMA, Entreprendre au pays de Landerneau Daoulas, CELIA, Bretagne Créative, La Pool...

Avec les pôles et le réseau régional

Le réseau des pôles ESS, animé par la CRESS Bretagne, se réunit régulièrement pour travailler à la fois sur des problématiques communes internes ou externes aux pôles mais aussi sur des questions larges touchant l'ESS.

En 2017 l'ADESS pays de Brest a participé à 3 réunions techniques réunissant les salariés des pôles et 1 réunion plénière invitant les administrateurs des pôles. En parallèle, l'ADESS pays de Brest a participé au groupe de travail sur la mutualisation des fonctions supports (comptabilité/gestion des ressources humaines et communication), la communication et la gestion des Ressources humaines entre pôles ESS.

L'ADESS pays de Brest participe également au comité de pilotage 29 de l'ESS co-animé par la CRESS et le Conseil Départemental du Finistère, et à ce titre, a participé à 2 réunions du comité technique en 2017.

Enfin en 2017 l'ADESS a accompagné l'étude de préfiguration d'un pôle ESS dans le pays Centre Ouest Bretagne (suivi de la méthodologie, présence au comité de suivi, témoignage au comité de pilotage...).

3. Bilan des actions du pôle

3.1. Missions socles du pôle

Axe 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

| Objectifs/Actions | Réalisations/Résultats |
|--|---|
| Appel à projet ESS pays de Brest | <ul style="list-style-type: none"> • Participation au comité de pilotage • Conseil, orientation des candidats (7 en 2017) • Co-instruction des dossiers (participation aux entretiens) |
| Primo-accueil des porteurs de projets | <p>30 porteurs de projets accueillis en 2017 - Entretien d'1 heure en moyenne</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Types de projets</i> : 7 en économie circulaire, 7 projets d'accompagnement en développement durable et en mécénat... 5 projets d'économie collaborative, 5 projets de tiers lieu... • <i>Demandes</i> : Les personnes accueillies recherchaient majoritairement des informations sur la méthodologie (42% des demandes), sur la mises en réseaux (30%) et la recherche de financement (23%) • Forum de la création et reprise d'entreprises / 17 personnes rencontrées / dont 5 intéressées par le parcours idéal du TA929 |
| Animation et gestion de l'espace de travail partagé - La Boussol' | <ul style="list-style-type: none"> • Ouverture octobre 2013 • 754 journées d'utilisation • 15 co-workeurs dont 5 réguliers • Réaménagement de l'espace en partenariat avec Un peu d'R et les étudiants de l'EESAB. L'idée était de transformer des meubles bretons pour les adapter aux usages d'un espace de travail partagé. <p style="text-align: right;">2 services civiques en 2017</p> |
| Parcours local d'accompagnement des porteurs de projet | <ul style="list-style-type: none"> • Lancement du Parcours Local d'accompagnement en 2013 • 2 rencontres en 2017 • Réalisation d'une plaquette « offre de services accompagnement ESS » • Diffusion de la plaquette à l'ensemble des EPCI du Finistère • <i>Partenaires</i> : CIVAM, Entreprendre au féminin, URSCOP, CAE Chrysalide, RESAM, pôles ESS 29, Espace associatif de Quimper, Sema'For |
| Accompagnement à la communication | <ul style="list-style-type: none"> • Ré-orientation du service à destination des ADESS du Finistère • Réalisation d'un logo commun Finistère (mise à disposition à l'ADESS Tregor Goëlo et Centre Bretagne) • Réalisation d'une plaquette commune Finistère |

Axe 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

- Réalisation d'un site internet commun aux ADESS du Finistère

34 entreprises ciblées sur le territoire du pays de Landerneau Daoulas

Reprise Transmission en SCOP

- Démarche de sensibilisation des chefs d'entreprise de plus de 55 ans (envoi d'un courrier, suivi d'un contact téléphonique et de rendez-vous selon l'intérêt porté)
- Partenaires : Urscop, EGEE, Entreprendre au pays de Landerneau, Direccte

Vivier de compétences

Lancement en mars 2017 d'un groupe d'échanges et d'accompagnement autour de la recherche d'emploi dans l'ESS

- 11 rencontres / dont 4 visites d'acteurs ESS
 - 12 participants réguliers
-

Axe 2 : Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire

| Objectifs/Actions | Réalisations/Résultats |
|--|---|
| <p>Collectif</p> <p>Le Lieu Dit</p> <p>« Pôle de coopération et d'innovation économique et sociale »</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Projet de coopération et de mutualisation entre acteurs économiques : http://adess29.fr/le-collectif-le-lieu-dit/ • Animation et coordination du collectif par l'ADESS pays de Brest jusqu'en avril 2017 • Recrutement d'un chargé d'animation en avril 2017 • 15 réunions plénières ou groupe de travail / Orientations prioritaires définies pour 2017/2018 (Accompagnement événement en transition et expérimentation Barter) <p>Membres du collectif : Chrysalide, La Pince, Brest à Pied et à Vélo, Court-Circuit pays de Brest, Vert le Jardin, Recyclerie Un peu d'R, Sema'For, Les Petits Débrouillards, ADESS pays de Brest</p> |
| <p>Coopérative jeunesse de territoire</p> <p>Partenariat avec CAE 29</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Lancement de la première expérimentation de février à juillet 2017 • Partenaires financiers : Ville de Brest, Département, Etat, Direccte, Caisse des Dépôts et Consignation, Région, Pôle métropolitain du pays de Brest • Bilan intermédiaire joint <p>1 animatrice (6 mois)</p> |
| <p>Réseau d'affaires ESS</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Lancement en juin 2017 de rencontres réseau mensuelles thématiques entre professionnels de l'ESS • 5 rencontres organisées / 15 participants réguliers |
| <p>Diagnostic ESS</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Proposition d'un diagnostic ESS à la Communauté de communes du Pays de Landerneau Daoulas |
| <p>Cartographie ESS</p> <p>Partenariat avec Bretagne Créative</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Réalisation de 9 ateliers sur le territoire du Pays d'Iroise (bilan joint) • Partenaire financier : Député JL Bleunvenn |
| <p>Heol</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Autonomie de l'Heol au 1er janvier 2016 • Soutien de l'association Heol depuis 1er janvier 2016 par son hébergement et mise à disposition d'un service civique (fin de la mise à disposition juillet 2017) <p>1 service civique en 2017</p> |

Axe 3 : Développer une culture ESS

| Actions | Résultats |
|--------------------------------------|--|
| Coordination du mois de l'ESS | <ul style="list-style-type: none"> • Mobilisation des acteurs, diffusion du programme et organisation d'événements • 10 manifestations organisées par les acteurs • 3 actions organisées par l'ADESS (79 participants pour deux actions) • 1 action co-organisée par l'ADESS • 6 newsletters |
| ESS en Mouvement | <ul style="list-style-type: none"> • Lancement d'une réflexion sur la valorisation de l'ESS sur le territoire du pays de Brest • Organisation d'une rencontre en février 2017 / 40 participants • Co-organisée avec Séma'For • Deux actions en ont découlé : <ul style="list-style-type: none"> ◦ Réseau d'affaires ESS ◦ Groupe de travail Développement local et ESS |
| Interventions | <ul style="list-style-type: none"> • Présentation de l'ESS (et de ses composantes) sur sollicitation. • 11 interventions (240 participants) pour 8 sollicitations • Sollicitations provenant du secteur de la formation (ITES, Entrepreneuriales, Université de Bretagne Occidentale, lycées agricoles...). |
| Café Bonnes Nouvelles | <ul style="list-style-type: none"> • 1 Café Bonnes Nouvelles / 10 participants |
| Actions de sensibilisation | <ul style="list-style-type: none"> • 4 « Décoder l'ESS » / présentation de l'ESS et ses acteurs / 50 participants • Participation aux réunions de préparation et à la journée « le 7 ensemble » du bâtiment 7 rue de Vendée avec pour thème « qu'est-ce qui nous rassemble ? ». / 35 participants |

Axe 4 : Participer et représenter les acteurs de l'ESS dans le dialogue civil

Objectifs/Actions

Réalisations/Résultats

Réseau de l'habitat participatif

- Membre Habitat Participatif dans l'Ouest (HPO)

Conseil de développement du pays de Brest

- Membre du Conseil de développement
- Membre du bureau du Conseil de développement

Pôle métropolitain du Pays de Brest Leader

- Membre du comité unique de programmation Leader

Représentation dans les réseaux

- Adhérent de la CRESS
- Membre du Réseau des pôles ESS
- Participation au comité de pilotage ESS Finistère

3.2. Administration & gestion de la structure

Suivi RH, comptable et administratif

En 2017 l'ADESS pays de Brest compte :

- 2,1 salariées en équivalent temps plein
 - 1 poste de coordinatrice – 0,8 ETP / CDI
 - 1 poste d'animatrice – 0,8 ETP / passage en CDI le 1er juillet 2017
 - 1 poste d'animatrice de la Coopérative jeunesse de territoire – 1 ETP / CDD 6 mois
- 3 volontaires en service civique soit 15 mois de volontariat

La partie comptabilité et gestion salariale est toujours externalisée auprès de Don Bosco.

Animation du réseau des adhérents

L'ADESS pays de Brest envoie régulièrement des informations à ses adhérents et ses sympathisants via différents supports :

- Site internet / www.adess29.fr / en refonte en 2017
- 6 newsletters
- 21 articles sur le site www.eco-sol-brest.net
- 850 abonnés à la page facebook / <https://fr-fr.facebook.com/adess.paysdebrest>