

Les pôles de l'ESS en Bretagne



Rapport d'activités 2018

ADESS pays de Brest

Pépinière Poul Ar Bachet, Bat E.

1 rue Louis Pidoux – Brest

09 72 60 58 88

contact@adesspaysdebrest.infini.fr

www.adess29.fr

Avec le soutien de :

Région Bretagne
Brest métropole

Sommaire

I – Bilan 2018.....	3
1. Éléments contextuels / le territoire d'action.....	3
1.1. Le territoire du Pays de Brest.....	3
1.2. Les entreprises ESS du Pays de Brest.....	3
1.3. Les emplois ESS sur le Pays de Brest.....	3
1.4. Territoires d'intervention de l'ADESS Pays de Brest.....	3
2. Structuration et fonctionnement du pôle.....	4
2.1. La composition du pôle.....	4
Adhérents.....	4
Panorama des adhérents du pôle selon les secteurs d'activités représentés.....	4
Panorama des adhérents du pôle selon les territoires d'implantation.....	5
2.2. La gouvernance et le système de décision.....	5
Les instances.....	5
Les rôles et fonctions des différentes instances.....	5
2.3. Les partenariats et coopérations.....	6
Avec les partenaires institutionnels (État / Région/ Collectivités territoriales / pays etc.).....	6
Avec les autres acteurs / acteurs opérationnels.....	6
Avec les pôles et le réseau régional.....	7
3. Bilan des actions du pôle.....	8
3.1. Missions socles du pôle.....	8
3.2. Administration & gestion de la structure.....	14
Suivi RH, comptable et administratif.....	14
Animation du réseau des adhérents.....	14
II – Orientations 2019.....	15
1. Structuration et fonctionnement.....	15
2. Plan d'actions et objectifs.....	15

I – Bilan 2018

1. Éléments contextuels / le territoire d'action

1.1. Le territoire du Pays de Brest

En 2018, le territoire du pays de Brest compte 7 intercommunalités, 103 communes et près de 420 000 habitants.

En effet, à partir du 1er janvier 2017 et dans le cadre de la réforme territoriale, amorcée par la loi NOTRe en date du 7 août 2015 le Pays de Brest a entériné une fusion et un redécoupage du périmètre du Pays de Brest. Les intercommunalités d'Aulne Maritime et de la Presqu'île de Crozon forment l'EPCI de Crozon-Aulne Maritime tandis qu'un nouvel EPCI, issue d'une fusion, rejoint le Pays – la communauté de communes Pleyben Châteaulin Porzay.

1.2. Les entreprises ESS du Pays de Brest

Le Pays de Brest compte 1 768 établissements ESS au 31 décembre 2017 contre 1 564 établissements au 31 décembre 2016, soit une augmentation de 13 %, expliquée par le redécoupage territorial du Pays de Brest impliquant la communauté de communes de Pleyben-Châteaulin-Porzay .

1.3. Les emplois ESS sur le Pays de Brest

Le secteur ESS comptabilise 21 425 emplois ESS sur le territoire au 31 décembre 2018, contre 21 013 en 2017, soit une augmentation de 1,96 %.

1.4. Territoires d'intervention de l'ADESS Pays de Brest

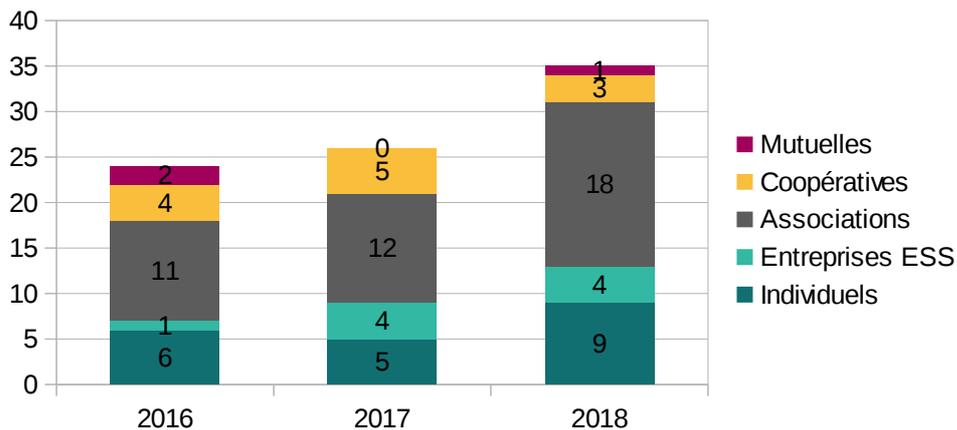
En 2018, le pôle est intervenu sur 5 intercommunalités et 10 communes, pour l'organisation d'évènements, l'accompagnement de porteurs de projets et l'accompagnement de collectivités (sensibilisation d'entreprises, café bonnes nouvelles, sensibilisation à la reprise transmission en SCOP...).

Les pôles de l'ESS en Bretagne

2. Structuration et fonctionnement du pôle

2.1. La composition du pôle

Adhérents

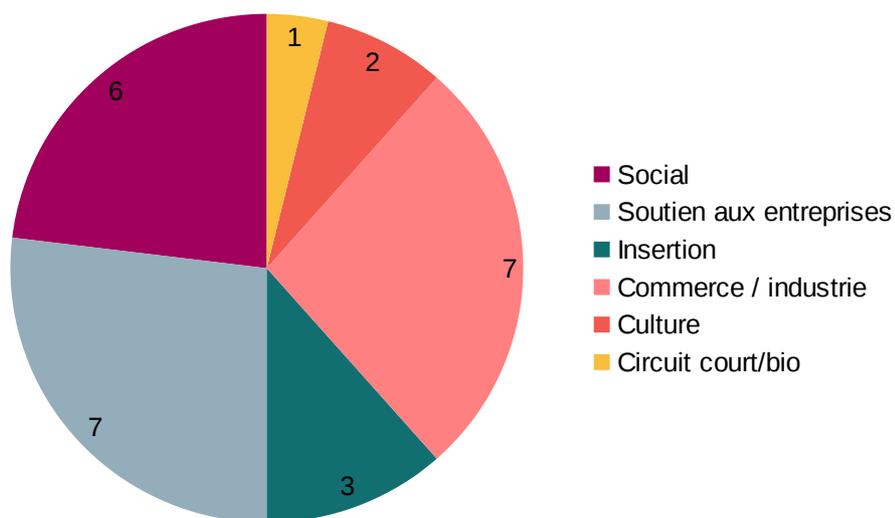


L'ADESS pays de Brest comptabilise 35 adhérents au 31 décembre 2018 (dont 9 individuels) contre 31 adhérents au 31 décembre 2017.

L'adhésion à l'ADESS est de 50 euros par an pour les personnes morales, et elle s'élève à 10 euros pour les personnes individuelles.

L'adhésion est un acte volontaire et non obligatoire pour participer aux projets du pôle.

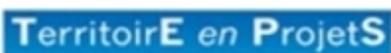
Panorama des adhérents du pôle selon les secteurs d'activités représentés



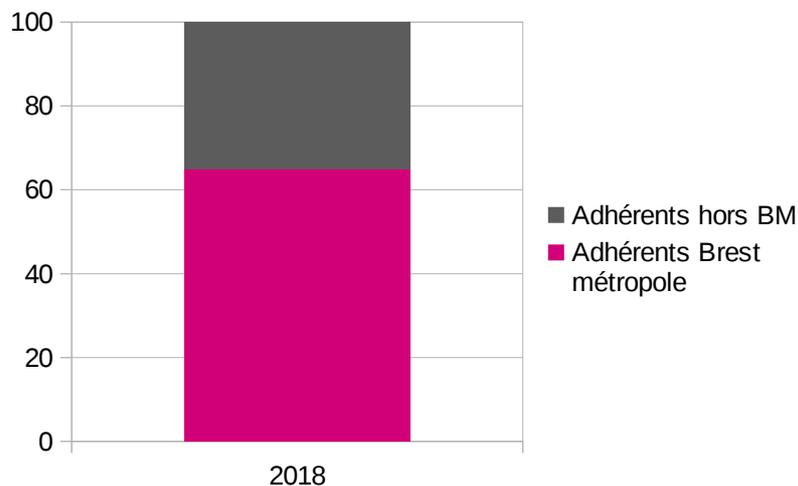
Les pôles de l'ESS en Bretagne



Association
Tiriad



Panorama des adhérents du pôle selon les territoires d'implantation



Parmi les adhérents, 65 % sont situés à Brest métropole. Il est intéressant de rappeler que 55 % de la population du Pays de Brest vit à Brest métropole.

2.2. La gouvernance et le système de décision

Les instances

L'ADESS est pilotée par un conseil d'administration réunissant 8 personnes dont 6 représentent des structures (3 associations, 2 coopératives, 1 entreprise ESS). 4 personnes sur ces 8 représentants sont des femmes. Le conseil d'administration est composé de 3 membres sont membres bénévoles d'une structure adhérente et 3 membres sont salariés d'une structure adhérente.

Le CA se réunit toutes les 6 semaines et il n'y a pas de bureau. Une réunion de CA dure environ 2 heures avec un taux de participation d'environ 75%. En parallèle, des temps de travail sont organisés entre les salariées, les services civiques et la co-présidente référente « équipe ».

Les rôles et fonctions des différentes instances

Le Conseil d'Administration a pour vocation le suivi de la gestion de l'association (recrutement, budget, suivi des projets...) et définit la stratégie de l'association. L'ensemble des projets de l'ADESS est présenté au CA, ce qui donne lieu à des échanges, à un positionnement et dans le cas d'un avis positif, à l'identification d'un ou plusieurs administrateur(s) référent(s). Les administrateurs sont référents sur différents dossiers en fonction de leurs compétences et/ou envies. En 2018, il y a eu 7 réunion du conseils d'administration.

L'Assemblée générale se réunit une fois par an. Elle s'est tenue le 20 mars 2018 à Brest. L'ensemble des adhérents et partenaires de l'ADESS sont invités à y participer. En 2018, l'assemblée générale a réuni 25 personnes.

En 2018, l'ADESS a organisé **une journée de séminaire**, réunissant l'ensemble du conseil d'administration et l'équipe afin de réfléchir aux actions en cours de l'ADESS et à son plan d'action pour les années à venir. Cette journée s'est tenue le 2 juillet 2018 au Run Ar Puns (Châteaulin)

2.3. Les partenariats et coopérations

Avec les partenaires institutionnels

(État / Région/ Collectivités territoriales / pays etc...)

L'ADESS pays de Brest est soutenue par la Région Bretagne et Brest métropole. Elle bénéficie d'une convention pluriannuelle avec ces deux collectivités, portant de 2017 à 2018.

Depuis 2013, l'ADESS est membre du conseil de développement du pays de Brest et à ce titre elle siège au Bureau depuis 2015. L'ADESS est aussi membre du comité unique de programmation du Pays de Brest. Une administratrice représente l'ADESS à ces réunions.

Par ailleurs, le pôle ESS est membre du comité d'instruction de l'appel à projet ESS du pays de Brest depuis sa création en 2011. L'ADESS participe aux réunions de préparation de l'appel à projet, est identifiée pour aider les porteurs de projet à compléter le dossier de candidature et participe dans un deuxième temps aux entretiens d'instructions des dossiers qui donnent lieu à la rédaction d'un avis d'opportunité à destination des membres du jury.

Enfin, l'ADESS développe ses actions à destination des collectivités locales avec notamment deux projets ciblés :

- La sensibilisation à la reprise transmission en SCOP en 2016/2017 avec le Pays de Landerneau Daoulas, en 2017/2018 avec le Pays d'Iroise, le Pays des Abers et Lesneven Côtes des Légendes, et en 2018/2019 avec le Pays de Pleyben Chateaulin Porzay et la Presqu'île de Crozon - Aulne Maritime.
- Des rendez-vous avec les chargés de missions des communautés de communes pour approfondir les partenariats.
- Une rencontre a eu lieu en janvier 2019 avec tous les députés nord-finistériens, au sein des locaux de l'ADESS, afin de les sensibiliser à la construction de politiques ESS sur les territoires.

Avec les autres acteurs / acteurs opérationnels

L'ADESS pays de Brest participe à différents réseaux/groupes de travail nationaux, régionaux ou locaux en fonction des projets qu'elle mène.

Le réseau de Boutique Solidaire Bretagne, en étant membre du comité de sélection de « Monique Solidaire » et « La Boss ».

L'ADESS est aussi membre et co-animatrice du **Parcours Local d'Accompagnement/trajecoir'ESS29**, qui réunit les acteurs de l'accompagnement en ESS depuis 2013. Ce groupe est coordonné par l'antenne finistérienne de la CRESS.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

En 2018, l'ADESS travaille en partenariat avec plus de 50 acteurs, dont la majorité ne sont pas adhérents au pôle :

- **Collectivités locales et acteurs publics** : Région Bretagne, Conseil départemental du Finistère, Pôle métropolitain du pays de Brest, Brest Métropole, CC de Landerneau Daoulas, CC de la Presqu'île de Crozon-Aulne Maritime, CC du Pays d'Iroise, CC du Pays des Abers, CC de Lesneven et Côte des Légendes, CC de Pleyben-Chateaulin-Porzay, Brest, Gouesnou, Université de Bretagne Occidentale, Médiathèque François Mitterand,
- **Autres acteurs** : Chrysalide, Mission Locale, Maison de l'Emploi, Maison de Quartier de Bellevue, Centre social Horizon, CIVAM, URSCOP, Entreprendre au Féminin, Kejal, Resam, Espace Associatif Quimper, ADESS du pays de Morlaix et TAg29, ADESS Cornouaille, Ti ar Bed, Sema'For, ITES, ENIB, BaPaV, PE2B (Entrepreneurial), Technopôle Brest Iroise, Les Cigales de Bretagne, CRESS antenne Finistère, Recyclerie Un peu d'R, Les Petits débrouillards, La Pince, Vert le Jardin, Les Partageurs, Radio U, Radio Evasion, CCI, CMA, Entreprendre au pays de Landerneau Daoulas, CELIA, Bretagne Créative, La Pool, Ti Coop, Heol, Le Lieu-Dit, Bretagne-Active ...

Avec les pôles et le réseau régional

Le réseau des pôles ESS, animé par la CRESS Bretagne, se réunit régulièrement pour travailler à la fois sur des problématiques communes internes ou externes aux pôles mais aussi sur des questions larges touchant l'ESS.

En 2018 l'ADESS Pays de Brest a participé à 1 séminaire et 2 journées techniques réunissant les salariés des pôles, 1 séminaire réunissant salariés et administrateurs de l'écosystème ESS breton et 1 réunion plénière invitant les administrateurs des pôles. En parallèle, l'ADESS pays de Brest a participé au groupe de travail sur la communication entre pôles ESS (site internet et mois de l'ESS).

L'ADESS Pays de Brest participe également aux comités techniques et de pilotage « ESS Finistère », co-animé par la CRESS et le Conseil Départemental du Finistère, et à ce titre, a participé à 1 réunion du comité technique en 2018.

3. Bilan des actions du pôle

3.1. Missions socles du pôle

Axe 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

Objectifs/Actions	Réalisations/Résultats
Appel à projet ESS pays de Brest	<ul style="list-style-type: none"> • Participation au comité de pilotage • Conseil, orientation des candidats (5 en 2018) • Co-instruction des dossiers (participation aux entretiens)
Primo-accueil des porteurs de projets	<p>25 porteurs de projets accueillis en 2018 <i>Entretien d'1 heure en moyenne</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Types de projets</i> : 9 en circuits courts, 5 projets de tiers-lieux, 4 projets liés à la vie de quartier, 2 projets liés au zéro-déchet... • <i>Demandes</i> : Les personnes accueillies recherchaient majoritairement des informations sur la méthodologie (50 % des demandes), sur la mise en réseaux (60%) et les statuts / recherche de financement (23%) • Participation à la SMDE et aux rencontres du financement participatif : rencontre de 7 porteurs de projets dont 5 intéressés par le TAG29
Animation et gestion de l'espace de travail partagé - La Boussol'	<ul style="list-style-type: none"> • Ouverture octobre 2013 – Déménagement en octobre 2018 • Accueil de l'incubateur du TAG29 et de la Pré-qualification de la formation Créopss de la CAE29 • 15 co-workeurs dont 7 incubés et 4 réguliers • Cycle d'animations autour de l'intelligence collective de janvier à juin. • <i>Partenariat avec Jessica Banks – 45 participants</i> • Mise en place de 3 permanences juridiques en partenariat avec une avocate intéressée par l'ESS : 10 structures en ont bénéficié <p>1 volontaire en service civique en 2018 (3 mois)</p>
Trajectoir'ESS29	<ul style="list-style-type: none"> • Lancement du Parcours Local d'accompagnement en 2013 et réseau régional Trajectoir'ESS • 2 rencontres en 2018 - coordination CRESS antenne 29
Parcours local d'accompagnement des porteurs de projet	<ul style="list-style-type: none"> • Calendrier d'actions communes mis en place, regroupement des acteurs sur les événements communs (salons, etc.) pour une meilleure visibilité de l'accompagnement et intégration de nouvelles structures • <i>Partenaires</i> : CIVAM, Entreprendre au féminin, URSCOP, CAE Chrysalide, RESAM, pôles ESS 29, Espace associatif de Quimper, Sema'For, Bretagne-Active, Cités-Lab, TAG29

Axe 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

Propulseur d'entrepreneuriat collectif

TAg29

- Animation d'un idéateur à Brest (février/avril 2018) : 12 personnes
- Accueil d'un incubateur à Brest (démarrage en mai 2018): 6 candidatures, 4 projets participants
- Réflexion à l'échelle départementale pour la gouvernance et le portage juridique du projet. 3 comités de pilotage avec les administrateurs.

Poul Ar Bachet

Déménagement au sein de la pépinière et animation d'une dynamique collective.

- En 2018 : suivi des travaux avec Brest Métropole, déménagement en octobre. Mise en place collective du lieu et organisation de 2 événements pour la pépinière (45 participants)

**Reprise
Transmission en
SCOP**

83 entreprises ciblées sur les territoires du Pays d'Iroise, du Pays des Abers et de Lesneven Côte des Légendes.

- Démarche de sensibilisation des chefs d'entreprise de plus de 55 ans (envoi d'un courrier, suivi d'un contact téléphonique et de rendez-vous selon l'intérêt porté)
- Partenaires : Urscop, EGEE, CELIA (club d'entreprises), CCPI, CCPA, CLCL, CMA, CCI, Direccte

**Vivier de
compétences**

Lancement en mars 2017 d'un groupe d'échanges et d'accompagnement autour de la recherche d'emploi dans l'ESS

- 7 rencontres / dont 2 visites d'acteurs ESS
- 5 participants réguliers. Réorientation de ce groupe en 2019 en fonction des participants dont la recherche portait sur la découverte de l'ESS plutôt que sur de la recherche d'emploi.

Axe 2 : Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire

Objectifs/Actions	Réalisations/Résultats
<p>Collectif</p> <p>Le Lieu Dit</p> <p>« Pôle de coopération et d'innovation économique et sociale »</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Projet de coopération et de mutualisation entre acteurs économiques • Recrutement d'un chargé d'animation en avril 2018 • Participation aux instances du projet : 15 réunions plénières ou groupe de travail / Orientations prioritaires définies pour 2017/2018 (Accompagnement événement en transition et expérimentation Barter) • Travail d'un administrateur comme « référent » pour le salarié de l'association depuis avril 2018 <p>Membres du collectif : Chrysalide, La Pince, Brest à Pied et à Vélo, Court-Circuit pays de Brest, Vert le Jardin, Recyclerie Un peu d'R, Sema'For, Les Petits Débrouillards, Heol, ADESS pays de Brest</p>
<p>Coopérative jeunesse de territoire</p> <p>Partenariat avec CAE 29</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Deuxième expérimentation de février à juin 2018 • Partenaires financiers : Ville de Brest, Département, État, Direccte, Caisse des Dépôts et Consignation, Région, Pôle métropolitain du pays de Brest • Bilan final joint <p>1 animatrice (6 mois) + 1 volontaire service civique (8 mois)</p>
<p>Coopérative territoriale de restauration</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Travail tout au long de l'année avec un groupe de réflexion issu d'un collectif d'acteurs de la métropole afin de porter un projet de coopérative permettant aux porteurs de projet des quartiers prioritaires d'expérimenter une activité de restauration collective. • Partenaires : Coopérative d'Activité et d'emploi Chrysalide, Centre Social Horizon, Mission Locale, Plie, Maison de l'emploi, Sato-relais <p>1 chargée de projet (3 mois)</p>
<p>Réseau d'affaires ESS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lancement en juin 2017 de rencontres mensuelles thématiques entre professionnels de l'ESS • En 2018 : 5 rencontres organisées / 15 participants réguliers • Un bilan en mai 2018 fait état d'une envie de continuer ces rencontres en y apportant une animation plus construite et en planifiant d'autres type de rencontres entre professionnels (résolution de problématiques, présentations de projets, etc.)

Axe 2 : Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire

Heol

- Autonomie de l'Heol au 1er janvier 2016 et **convention d'hébergement terminée au 31 décembre 2018**

Axe 3 : Développer une culture ESS

Actions	Résultats
Coordination du mois de l'ESS	<ul style="list-style-type: none">• Mobilisation des acteurs, diffusion du programme et organisation d'événements• 7 manifestations organisées par les acteurs• 1 action organisée par l'ADESS
Interventions	<ul style="list-style-type: none">• Présentation de l'ESS (et de ses composantes) sur sollicitation.• 14 interventions (390 participants) pour 12 sollicitations• Sollicitations provenant du secteur de la formation (ITES, Entrepreneuriales, Université de Bretagne Occidentale, ENIB ...), ou de Brest Métropole.
Café Bonnes Nouvelles	<ul style="list-style-type: none">• 1 Café Bonnes Nouvelles / 10 participants• Bilan : action permettant de traiter une thématique particulière sur un territoire, et pouvant initier une dynamique. Exemple : <i>un groupe de travail est en montage de projet après le Café Bonnes Nouvelles de mars 2018.</i>
Actions de sensibilisation	<ul style="list-style-type: none">• 4 « Décoder l'ESS » / présentation de l'ESS et ses acteurs / 50 participants• 2 présentations de l'entrepreneuriat ESS destinées aux quartiers prioritaires de Brest Métropole sur sollicitation• 1 présentation de l'ESS et ses acteurs au club d'entreprises de Landerneau.

Axe 4 : Participer et représenter les acteurs de l'ESS dans le dialogue civil

Objectifs/Actions

Réalisations/Résultats

Réseau de l'habitat participatif

- Membre Habitat Participatif dans l'Ouest (HPO)

Conseil de développement du pays de Brest

- Membre du Conseil de développement
- Membre du bureau du Conseil de développement

Pôle métropolitain du Pays de Brest

Leader

- Membre du comité unique de programmation Leader

Représentation dans les réseaux

- Adhérent de la CRESS
- Membre du Réseau des pôles ESS
- Participation au comité de pilotage ESS Finistère

3.2. Administration & gestion de la structure

Suivi RH, comptable et administratif

Au niveau des ressources humaines, l'ADESS Pays de Brest a fait face à de nombreux changements en 2018. En effet, la coordinatrice de l'association depuis sa création a quitté la structure par rupture conventionnelle et le poste a été repris par la chargée d'animation/communication de manière temporaire d'abord, puis pérenne ensuite. Le recrutement d'une nouvelle chargée d'animation pour un surplus d'activité en 2018, puis le soutien de la chargée de projet pour la coopérative éphémère a permis d'asseoir cette transition de l'association.

En 2018 l'ADESS pays de Brest compte donc :

- 1,875 salariées en équivalent temps plein
 - 1 poste de coordinatrice – 1 ETP / CDI
 - 1 poste d'animatrice – 0,7 ETP / CDD de 4 mois
 - 1 poste d'animatrice de la Coopérative jeunesse de territoire – 1 ETP / CDD 6 mois + Un poste de Chargée de mission – 0,8 ETP / CDD 3 mois
- 2 volontaires en service civique (sur la coopérative de territoire et un ambassadeur de l'ESS) soit 11 mois de volontariat

La partie comptabilité et gestion salariale est toujours externalisée auprès de Don Bosco.

Animation du réseau des adhérents

L'ADESS pays de Brest envoie régulièrement des informations à ses adhérents et ses sympathisants via différents supports :

- Site internet / www.adess29.fr / nouvellement publié en juillet 2018
- 6 newsletters
- 950 abonnés à la page facebook / <https://fr-fr.facebook.com/adess.paysdebrest>

II – Orientations 2019

1. Enjeux

L'ADESS pays de Brest travaillera en 2019 sur **deux axes stratégiques**:

1. *Stabiliser et développer ses activités* : une offre de service à destination de ses adhérents, poursuivre son implantation et installation à Poul Ar Bachet, renforcer les liens avec le TAg29, assurer la réussite de la coopérative territorial de restauration

2. *Travailler sur le modèle de l'ADESS Pays de Brest* : sa politique d'adhésion, ses prestations et un recherche de diversification de son financement

2. Plan d'actions et objectifs

Axe 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

Chantiers	Actions	Résultats 2019 attendus
PLA Parcours Local d' Accompagnement	<ul style="list-style-type: none"> • Coordonner, en lien avec les ADESS du 29, le collectif des acteurs de l'accompagnement ESS avec un lien régional / Trafector'ESS • Primo-accueil des porteurs de projets : développer des permanences sur le Pays de Brest • Co-construction d'actions à destination des porteurs de projets/d'idées 	Réalisation d'actions communes, actualisation de la plaquette
TAG29	<ul style="list-style-type: none"> • Aboutissement de la réflexion sur le portage juridique à l'échelle départementale (et mise en place de convention TAG/Pôle) • Déployer un idéateur sur Landerneau • Soutenir un incubateur en septembre 	Structure juridique choisie
RTSCop	<ul style="list-style-type: none"> • Action sur les territoires de Pleyben Chateaulin Porzay et Presqu'île de Crozon Aulne Maritime • Créer des outils de gestion de ce type d'action 	
Appel à projet ESS du pays de Brest	<ul style="list-style-type: none"> • Participer à l'instruction des candidatures à l'appel à projet ESS 	
Coopératives de territoires	<ul style="list-style-type: none"> • Test d'une coopérative territoriale de restauration à Pontanézen • Mener une réflexion sur la pérennisation de l'action 	

Axe 2 : Animer la vie de l'ESS du pays de Brest

Chantiers	Actions	Résultats 2019 attendus
Développer le réseau d'adhérents de l'ADESS	Lister les structures ESS sur le pays de Brest et aller les rencontrer pour recueillir leur besoin et encourager l'adhésion.	Représentativité des structures de l'ESS (activité et territoire)
Animation d'un lieu de vie d'innovation économique et social	<ul style="list-style-type: none"> • Réaménager l'espace collectif de coworking pour qu'il donne envie et soit plus fonctionnel • Mise en place d'animations collectives avec l'ensemble de la pépinière • Relancer l'offre de coworking 	Satisfaction des usagers
Animation d'un calendrier d'animation à destination des adhérents	<ul style="list-style-type: none"> • Proposition d'un calendrier annuel en test 	Satisfaction des adhérents
Représentation de l'ESS	<ul style="list-style-type: none"> • Etre représenté dans les instances de développement du territoire (bureau du conseil de développement, comité unique de programmation...) 	Mieux faire connaître les spécificités de l'ESS
Pôle ressource / veille ESS	<ul style="list-style-type: none"> • Informer tout public sur les thèmes liés à l'ESS 	Etre reconnu comme une structure ressource

Axe 3 : Promouvoir l'ESS

Chantiers	Actions	Résultats 2019 attendus
Communication ADESS	<ul style="list-style-type: none"> • Diffusion régulière des lettres d'information adhérents et élus • Alimentation des outils de communication (site adess29, page facebook...) • 1 action organisée par l'ADESS 	Formaliser une stratégie de communication adaptée, meilleure visibilité de l'ADESS sur le territoire
Interventions	<ul style="list-style-type: none"> • Répondre aux sollicitations et demandes d'intervention sur l'ESS 	Etre reconnu comme expert
Développer les prestations de l'ADESS Pays de Brest	<ul style="list-style-type: none"> • Structurer une offre de prestation à destination des collectivités (coop de territoire, café bonnes nouvelles, réseau d'affaires en local, etc.) • Mise en ligne des productions de l'ADESS 	Travail de capitalisation et de structuration
Évènements ESS	<ul style="list-style-type: none"> • Porter un évènement fédérateur ESS 	Multi partenaires et large participation
Rencontrer les EPCI	<ul style="list-style-type: none"> • Aller rencontrer les EPCI 	Créer de nouveaux partenariats