

ADESS DU PAYS DE MORLAIX



Bilan 2018 Plan d'action 2019

Avec le soutien de :

UNION EUROPÉENNE
UNANIEZH EUROPA



L'Europe s'engage
en Bretagne / Avec le Fonds européen
de développement régional



Liberté • Égalité • Fraternité

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



Finistère
Penn-ar-Bed
LE DÉPARTEMENT



Novembre 2018

contact@adessdupaysdemorlaix.org
52, route de Garlan – 29600 Morlaix

SOMMAIRE

I. Bilan année 2018

- A. **Éléments contextuels / le territoire d'action**
- B. **Structuration et fonctionnement du pôle**
 - 1. La composition du pôle
 - 2. Adhésions
 - 3. Secteurs d'activités des structures adhérentes
 - 4. Zone géographique d'intervention des adhérents
 - 5. La gouvernance et le système de décision
 - 6. Les instances
 - 7. Les rôles et fonctions des différentes instances ou particularités de fonctionnement des différentes instances ?
 - 8. La gestion associative et les ressources humaines ou animation de la vie associative & gestion de la structure
 - 9. Les partenariats et coopérations
- C. **Bilan des actions du pôle**
 - 1. Mission 1 – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS
 - 2. Mission 2 – Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire
 - 3. Mission 3 – Développer une culture ESS
- D. **Bilan financier du pôle**
 - 1. Compte de résultat Année 2018

II. Plan d'action - année 2019

- A. **Structuration et fonctionnement du pôle année 2019**
- B. **Objectifs et plan d'actions du pôle année 2019**
- C. **Budget prévisionnel année 2019**

ANNEXES :

Annexe 1 – Tableau des indicateurs

Annexe 2 – Plan d'action 2019-2021

I. Bilan année 2018

A. Eléments contextuels / le territoire d'action

Le territoire du Pays de Morlaix est composé de trois EPCI.

B. Structuration et fonctionnement du pôle

1. La composition du pôle

Le Pôle a renouvelé son Conseil d'Administration en Assemblée Générale du 16 mars 2018, il se compose de 9 Administrateurs :

Une co-présidence paritaire
Bénédicte COMPOIS – Ulamir CPIE
Jean-Pierre QUERE – Sevel Services

Un Trésorier
Jean-Pol CAROFF – Cellaouate

Une secrétaire
Anne-Claire LEPITRE – Askoria

Gérard BAU – individuel
Catherine ROUSSEAU – Fondation Massé-Trévidy
Maurice Yerles – Projets Echanges et Développement
Elisabeth MAST – individuelle
Hervé JEAN-TOUFFET - Les Genêts d'Or

2. Adhésions

2015 : 25 adhérents
2016 : 23 adhérents
2017 37 adhérents
2018 : 41 adhérents au 30 novembre 2018

Tarifs :

- Entreprise employant de 0 à 10 salariés – Cotisation de 50€
- Entreprise employant de 11 à 50 salariés – Cotisation de 100€
- Entreprise employant de 51 à 100 salariés – Cotisation de 150€
- Entreprise employant plus de 100 salariés – Cotisation de 300€
- Cotisation de soutien supérieur à 300€ - montant libre
- Cotisation de soutien des personnes individuelles : 20€ ou plus

3. Secteurs d'activités des structures adhérentes

ASSOCIATION : 20 (Médico-social, Actions socio-culturelle, Culture, Hébergement, Service à la personne, Organisme de formation, Réseau, Finance solidaire)

SCIC : 1 (Café épicerie)

SCOP : 4 (Edition, Communication, Bâtiment, CAE)

MUTUELLE : 1 (Mutualité Française de Bretagne)

INDIVIDUEL : 11

SAS : 1 (Économie Circulaire)

FONDATION : 1 (Médico-social)

COOPERATIVE : 1 (Coopérative de consommateurs)

COLLECTIVITES : 1 (EPCC)

4. Zone géographique d'intervention des adhérents

Les adhérents sont situés, en grande partie sur le territoire de Morlaix Communauté mais rayonnent pour beaucoup d'entre eux sur l'ensemble du Pays de Morlaix.

Pour les structures du Médico-social comme les Genêts d'Or, le siège social est basé à Morlaix mais les établissements représentés sont situés sur les communes de Saint Pol de Léon et Taulé.

5. La gouvernance et le système de décision

Les décisions politico/stratégiques sont prises en Conseil d'Administration. Le bureau est en charge de leur mise en œuvre et dispose d'une délégation dans la gestion des ressources humaines.

6. Les instances

Le Pôle est composé d'un Conseil d'Administration de 9 personnes et d'un bureau de 4 personnes.

7. Les rôles et fonctions des différentes instances

Les décisions sont prises en Conseil d'Administration. En 2018, 6 rencontres du Conseil d'Administration ont été organisées. Cet organe a un pouvoir décisionnel

Le bureau de l'association a un pouvoir exécutif dans la mise en œuvre des décisions prises par le CA.

8. Animation de la vie associative & gestion de la structure

Ressources humaines

L'équipe salariée du Pôle a connu plusieurs changements en 2018.

Le départ de Guillaume De Nil – Chargée de Mission Incubateur TAg29

Le départ de Baptiste Bertrand – Chargée de Mission Économie Circulaire (fin de mission)

L'arrivée de Gwendal Evenou – Chargé de mission émergence TAg29

L'arrivée de Vincent Brisard – Chargé de Mission incubateur au TAg29

La pérennisation de Chloé Chevalier – Chargée de Mission Animation territoriale – CDD
Emploi aidé de septembre 2017 à septembre 2018 puis CDI à mi-temps depuis septembre 2018

Le lien entre l'équipe salariée et le bureau/conseil d'administration est assuré par la coordinatrice. En parallèle, des administrateurs sont affectés au suivi des projets. Deux administrateurs référents sur les missions socle, un sur le TAg29, et deux sur l'économie circulaire.

L'ADESS du Pays de Morlaix a également accueilli trois volontaires en service civique en 2018, Clément CAROFF, Théo HAMARD et Clément TAVERNEY. Ce dernier est en cours de mission et fait partie de la promotion régionale des jeunes ambassadeurs de l'ESS.

Communication

Dans un souci de lisibilité et d'harmonisation, les ADESS Finistère ont mutualisé leur outils de communication. Grâce à un groupe de travail inter-ADESS29, une charte graphique commune a été élaborée et mise en place.

Les Pôles ESS du Finistère disposent aujourd'hui d'une plaquette de communication commune, d'un site internet commun ré-actualisé, d'un logo commun (adopté aujourd'hui par d'autres pôles, Ouest Côtes d'Armor, Centre Bretagne...).



Comptabilité/Gestion

Concernant les missions de gestions, le Pôle a confié sont suivi à ICOOPA, cabinet comptable associatif. Le suivi budgétaire est effectué par la coordinatrice du Pôle, en lien avec le trésorier. Un Commissaire aux Comptes a été mandaté pour le suivi et le conseil nécessaire.

9. Les partenariats et coopérations

Avec les partenaires institutionnels (État / Région/ Collectivités territoriales / le pays etc.)

De nouveau partenariats ont vu le jour sur l'année 2018:

- Des financements **européens** via le programme FEDER interviennent désormais sur la partie incubateur du Tag29.

- L'**État** a poursuivi son soutien sur le propulseur d'entrepreneuriat collectif Tag29, une convention de financement a été signée et les services décentralisés ont réaffirmé leur soutien lors de la matinale consacrée à « entrepreneuriat d'innovation sociale en Bretagne ».

- La **Région Bretagne** a également reconduit son soutien financier au pôle ESS du Pays de Morlaix, mais aussi au projet Tag29.

- Le **Département du Finistère** a manifesté son intérêt pour le projet Tag29 via un financement fléché sur sa compétence insertion et économie.

- Morlaix Communauté** a renouvelé son soutien financier à l'ADESS du Pays de Morlaix sur les mission socle. A noter, une baisse de la subvention allouée.

- La **Communauté de Commune du Pays de Landivisiau** met gratuitement à disposition du Pôle un bureau pour des permanences destinées à l'accueil des porteurs de projets du territoire de la Communauté de Commune du Pays de Landivisiau et apporte pour la première fois, un soutien financier au pôle.

Avec les autres acteurs / acteurs opérationnels

Le pôle travaille en partenariat avec de nombreux acteurs de son écosystème local : Resam, URSCOP, Pays de Morlaix, Conseil de Développement du Pays de Morlaix, CCI Morlaix, CMA, Entreprendre au Féminin, Bretagne Active, Kejal, Chrysalide, Le Buzuk, Sans Transitions Magazine !, Eco-Bretons, Practhis, NAAN'ART, D'idées en Créations, l'ADEME, La Mission Locale du Pays de Morlaix, Pole emploi Morlaix, Arkea Crédit Mutuel, La Nef, La MJC, Les Cigales de Bretagne, Ulamir CPIE, Les Chiffonniers de La Joie, Les Manufacteurs, Un peu D'air, Marque Bretagne, ATIS, Les Ecosolies, Intermaid, Les Jeannettes, Coop Mob, Chambre D'agriculture, Secours Populaire, Lycée agricole de Suscinio, MADEN, GOUPIL, Don Bosco, CCAS, Association Recherche Travail, IUT Morlaix, CIVAM29, Tag BZH, CRESS Bretagne.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Avec les autres pôles et le réseau régional

Horizons Solidaires : essaimage sur le Pays de Morlaix des actions de glanage.

Réso Solidaire : Mutualisation des actions Économie Circulaire et capitalisation avec le PTCE Les Econautes

ADESS Ouest Côtes d'Armor : Réflexion au montage d'une ré-actualisation du projet Ruralités sur le territoire du Trégor 22-29

ADESS Pays de Brest / ADESS Pays de Cornouailles / Pôles en préfiguration Centre ouest Bretagne : Pilotage et déploiement du Tag29

ADESS Pays de Brest / ADESS Pays de Cornouailles : Plan Local d'accompagnement, proposer une offre d'accompagnement commune en Finistère (regroupe l'ensemble des acteurs de l'accompagnement ESS en Finistère)

ADESS Pays de Brest / ADESS Pays de Cornouailles : Charte graphique et communication commune

ADESS Pays de Brest : La Boussol' Espace de Co-working harmonisé sur Morlaix et Brest

Rich'ESS : Dans le cadre du déploiement des Tag BZH

C2Sol : Dans le cadre du déploiement des Tag BZH

CRESS Bretagne : Dans le cadre du déploiement des Tag BZH

L'ensemble des pôles : participation aux techniques, rencontres des acteurs, séminaires & groupes de travail.

C. Bilan des actions du pôle

1. Mission 1 – Développer l'emploi et entrepreneuriat en ESS

Participation au Parcours Local d'Accompagnement (PLA) en Finistère	-Participation à la dynamique départementale
Interventions et formations sur la création d'entreprises en ESS	-Participation aux soutenances de fin de formation des porteurs de projet du CREOPSS, formation à la création d'entreprise porté par la CAE29 -Lancement du 5+5
Sensibilisation à la transmission d'entreprise	Lancement d'une action de sensibilisation à la transmission d'entreprise auprès des cédants potentiels sur le territoire de Morlaix Communauté
TAg29 : Propulseur d'entrepreneuriat collectif	-INCUBATEUR : Prototypage d'une 2ème promotion de porteurs de projets -REVELATEUR : Départementalisation de la fonction -IDEATEUR : 3 sessions organisées -DEPLOIEMENT : Etude & rencontre du COPIL -PILOTAGE : participation mensuelle au comité de coordination Tag BZH
Animation d'une Maison de l'ESS	-Inauguration -Animation de la dynamique collective -Prêt de salles pour les structures adhérentes -Boîte aux lettres pour les associations -Harmonisation de l'offre de co-working avec l'ADESS Pays de Brest qui porte la boussol'

Primo-accueil des porteurs de projet

Description de l'action

L'ADESS accueille tout porteur de projet individuel ou collectif souhaitant créer son activité sur le Pays de Morlaix, avec une sensibilité à un ou plusieurs des principes de l'E.S.S (ancrage territorial et logiques partenariales, gouvernance démocratique et collective, intégration des enjeux environnementaux et sociaux...). Ces entretiens individuels de deux heures visent à connaître et comprendre le porteur et son projet, identifier son avancement sur les différentes dimensions de la création d'activité et évaluer ses besoins, l'outiller méthodologiquement et l'orienter vers les interlocuteurs adaptés.

Ces entretiens peuvent être complétés par un ou plusieurs autres rendez-vous destinés à préparer l'entrée dans un des outils d'accompagnement du TAg29, notamment l'entrée dans l'incubateur qui nécessite de rédiger un dossier de candidature (sélection à l'entrée). En ce qui concerne l'accompagnement à l'émergence de projet de l'Idéateur, c'est le premier rendez-vous qui permettra d'identifier à la fois les motivations du porteur de projet et les valeurs de l'ESS qu'il souhaite mettre en application. En effet, il n'y a pas de sélection à l'entrée pour cet outil.

Réalisations 2018

L'ADESS a reçu en 2018, 36 porteurs d'idée ou de projet en primo-accueil. Cette forte augmentation du nombre de projets accueillis depuis 2016 s'explique par plusieurs facteurs :

- plus forte notoriété et reconnaissance du pôle et de ses actions (beaucoup de bouche à oreille et multiplication des présentations de nos missions aux acteurs du territoire)
- amélioration de son intégration dans l'écosystème de l'accompagnement à la création d'entreprise : nos missions sont davantage connues et reconnues de nos partenaires institutionnels et des partenaires de l'accompagnement, ce qui a entraîné une augmentation des prescriptions de porteurs de projet venant de nos partenaires, notamment Pôle Emploi qui devient un prescripteur majeur.
- démarrage des activités du TAg29, qui concrétise le primo-accueil par la possibilité d'être accompagné de l'idée jusqu'à la création de l'entreprise sur des projets socialement innovants.

Sur ces 32 personnes reçues, 15 sont des femmes soit 46% du total, une proportion supérieure à la moyenne nationale (aujourd'hui, 40% des créatrices d'entreprise en France sont des femmes¹).

1 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2562977>

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Parmi ces 32 porteurs de projets, 21 sont originaires de Morlaix Communauté, 4 de Haut-Léon Communauté, 3 de la Communauté de communes du Pays de Landivisiau et 4 sont hors Pays de Morlaix mais portant des projets sur le territoire ou à échelle plus large.

La volonté de l'ADESS de toucher davantage d'éventuels porteurs de projets sur l'ensemble du Pays de Morlaix s'est concrétisée par la mise en place de permanences une fois par mois à la Sphère, l'espace de coworking de Landivisiau² depuis Octobre 2017 et nouvellement une permanence mensuelle à la MSAP de Saint Pol de Léon.

Les idées ou projets portés par ces porteurs/euses s'inscrivent dans des domaines qui continuent de se diversifier pour toucher aujourd'hui de très nombreux secteurs d'activité : production alimentaire, distribution en circuit-court, commerce, culture, médico-social, insertion professionnelle des personnes en situation de handicap, tourisme, petite enfance, réduction/revalorisation des déchets, textile, bar-café-restauration, activités bien-être, numérique, lutte contre la fracture numérique, activités artisanales...

La grande majorité des porteurs rencontrés a été positionnée à l'issue de l'entretien en phase d'émergence. Ils ont donc été outillés méthodologiquement et orientés vers des dispositifs d'accompagnement à l'émergence en interne (L'Idéateur de TAg29) ou auprès de nos partenaires (Entreprendre au Féminin, Chambres consulaires, CAE29 notamment). Parmi eux 12 ont intégré l'Idéateur et 4 le vivier de compétences.

Les porteurs/euses de projet soulignent l'intérêt de ces entretiens qui permettent selon eux :

- une prise de recul sur le projet
- d'en évoquer des dimensions peu explorées, notamment leur faisabilité économique et financière
- d'en vérifier la cohérence avec l'ESS, de creuser de nouvelles pistes
- de se mettre en lien avec des acteurs clefs/personnes ressources du territoire
- de prendre connaissance des orientations possibles pour un accompagnement plus approfondi.

² [Article de presse](#)

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Vivier de compétences

Description de l'action

L'ADESS souhaite se saisir des enjeux de l'emploi dans les structures du champ de l'ESS, tous secteurs confondus. En effet, il apparaît un besoin émanant des chercheurs d'emploi du territoire qui souhaiteraient retrouver un travail dans une entreprise véhiculant les valeurs et l'éthique de l'innovation sociale. Tout comme l'ADESS du Pays de Brest le fait, nous organisons des rencontres dans une démarche d'intelligence collective et de mutualisation des compétences pour réaliser des ateliers thématiques et matinales de recherche. Le projet a été présenté lors d'un rassemblement des acteurs de l'emploi du Pays de Morlaix, avec la présence de Pôle Emploi, ART, le Conseil de développement et le Pays de Morlaix.

Réalisations 2018

La première rencontre a eu lieu le 17 mai 2018, avec une dizaine de participants. Autant d'hommes que de femmes, pour l'ensemble en reconversion professionnel après avoir fait carrière dans des structures classiques.

**Matinale de recherche
COLLECTIVE***

Atelier CV

Pour travailler dans
l'économie sociale
& solidaire

Mardi 29 MAI / 9h30-12H
52, route de Garlan 29600 Morlaix

*** sur inscription**

CONTACT
09 81 71 87 49
cultureess@adessdu Pays de Morlaix.org

ADESS Pays de Morlaix

#1

**Matinale de recherche
COLLECTIVE***

Pour travailler dans
l'économie sociale
& solidaire

*** sur inscription**

Au total six rencontres, à raison d'une toutes les deux semaines, ont été organisées dans nos locaux à Kérozar mais aussi dans des lieux plus conviviaux. Chaque fois une thématique a été retenue : faire son CV, atelier photo d'identité, les réseaux de l'emploi et les réseaux ESS, techniques de présentations orales, me présenter en 180 secondes et des entretiens fictifs. Cette dernière journée a été réalisée grâce au partenariat mis en place avec l'association Egée. Cette association est composée d'anciens chefs d'entreprises à la retraite, aujourd'hui bénévole et agissant au niveau national.

Nous avons ainsi accompagné 8 personnes sur l'ensemble du parcours dont quatre ont retrouvé un travail (CDD principalement) dans le domaine qui leur convenait, et une autre personne a intégré l'Idéateur du TAg29 dans l'objectif de créer son emploi.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Les participant(e)s soulignent des points suivants :

- Permet de mettre en valeur des expériences atypiques et à voir dans son parcours éclectique un atout plutôt qu'un handicap.
- La rencontre et les échanges avec d'autres personnes qui se trouvent à peu près dans la même situation professionnelle
- L'émulation collective et l'animation dynamique
- Le cadre de travail et les locaux accueillants
- Les informations sur l'ESS et sur le territoire d'intervention de l'ADESS

Les rencontres recommenceront en janvier 2019 avec une nouvelle campagne de communication (réseaux sociaux, presse, email) afin d'avoir un groupe renouvelé de personnes intéressées. Nous souhaitons travailler d'avantage avec le Pays de Morlaix et la Maison de l'Image (projet impulsé par le TAg29) sur les Cafés de l'Emploi et autres projets en cours.

Participation au groupe de travail Parcours Local de l'Accompagnement en ESS

Description de l'action

Depuis 2013, l'ADESS coordonne avec les deux autres pôles de l'ESS finistériens un collectif d'acteurs de l'accompagnement à la création d'activités en ESS, dont les objectifs sont de :

- favoriser l'interconnaissance entre les acteurs
- identifier collectivement les besoins non satisfaits des porteurs de projet
- développer la cohérence des offres de chaque acteur en matière d'accompagnement
- mutualiser des actions et dispositifs d'accompagnement à destination des porteurs de projets.

Réalisations 2018

Relancé en 2017, le collectif de travail autour du PLA a publié une offre d'accompagnement unique regroupant l'ensemble des offres d'accompagnement des acteurs qui le composent.

En 2018, les rencontres se sont poursuivies, le pôle ESS du Pays de Morlaix y a participé. Le collectif PLA s'est également investi dans les réalisations du Tag29, via des interventions au sein de l'incubateur, la participation aux comités de suivi ou encore un appui complémentaire auprès des porteurs de projets.

Partenaires

Les membres du collectif PLA sont : les 3 pôles du Finistère, Les CAE du Finistère, l'URSCOP Ouest, le CIVAM29, Entreprendre au Féminin 29, les Cigales de Bretagne, les réseaux associatifs du Finistère (RESAM, Espace Associatif, Semafor').

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Interventions et formations sur la création et reprise d'entreprise en ESS

Description de l'action

L'ADESS développe progressivement son offre de services en interventions et formations auprès de partenaires, acteurs et entreprises du territoire, dans ses différents champs de compétence, notamment celui de la création/reprise d'entreprise. Ces actions d'intervention/formation permettent de développer une culture de l'entrepreneuriat ESS auprès des porteurs de projets mais aussi des prescripteurs et autres acteurs de l'accompagnement.

Réalisations 2018

5+5

En partenariat avec le Conseil de Développement nous avons participé à la création d'un événement appelé 5+5 qui se veut reconductible 4 fois par an. Il vise à faire pitcher les entrepreneur(e)s du Pays de Morlaix. 5 minutes de pitch et 5 minutes de questions, 4 projets / entreprises et un lieu inspirant. Les objectifs sont les suivants :

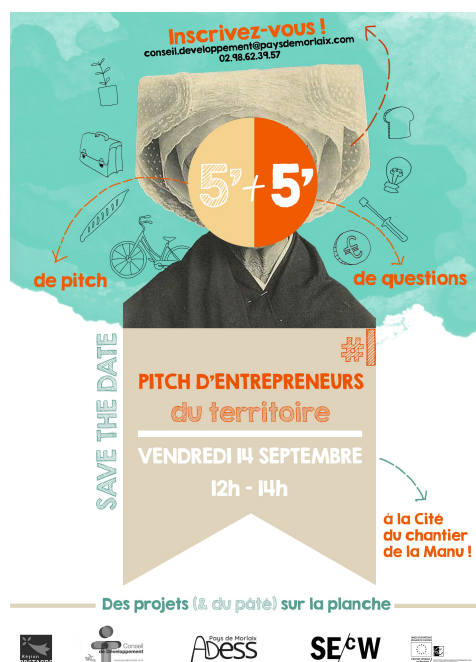
- Donner à voir ce qu'il se passe sur le territoire en terme d'initiatives innovantes et améliorer l'image du territoire.
- Encourager le passage de l'idée au projet, favoriser le débat, impulser des idées. Faire adhérer aux projets.
- Réunir les adhérents et les acteurs intéressés par le développement du territoire autour d'un moment convivial.



14/09/18, à la Manufacture des Tabacs, 5+5 #1

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Dans ce cadre nous avons réalisé les travaux graphiques et participer à l'animation des deux premiers temps forts le 14 septembre à la Manufacture des Tabacs (40 participants)³.



CREOPSS

Par ailleurs, l'ADESS a participé aux soutenances de fin de formation des porteurs de projet du CREOPSS, formation à la création d'entreprise portée par la CAE29 (formation financée par la Région Bretagne via le Programme Bretagne Formation).

³ [Article de presse](#)

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Action de sensibilisation à la transmission d'entreprise

Description de l'action

Les dernières données, issues de l'étude réalisée par les chambres consulaires bretonnes et publiée en 2018⁴ témoignent que 32 200 entreprises ont à leur tête un dirigeant âgé d'au moins 55 ans. 198 800 salariés sont concernés : c'est le nombre d'emplois que regroupent ces 32 200 entreprises. Parmi ces dernières, 3 200 emploient plus de 10 salariés et rassemblent 81% des 198 800 emplois recensés. La transmission – reprise d'entreprise constitue plus que jamais un véritable défi pour la région Bretagne : maintien des savoir-faire et des compétences, préservation de l'emploi, dynamisme du tissu économique, etc.

C'est conscient de ces différents enjeux, notamment dans les territoires ruraux ou périphériques, que les pôles ESS, en partenariat avec l'Union régionale des Scop et la Cress, ont proposé une méthodologie permettant de sensibiliser et d'aborder, avec les chefs d'entreprises ciblés, la question de la transmission de leur entreprise.

Cette action d'accompagnement s'inscrit dans un partenariat fort avec les services de l'Etat, et notamment la Direccte, mais également le Conseil régional, les EPCI, les chambres consulaires, l'URSCOP et l'association EGEE.

Réalisations 2018

Pour la première fois sur son territoire, l'ADESS du Pays de Morlaix a lancé une action de sensibilisation à la reprise d'entreprise auprès des cédants potentiels. 102 entreprises ciblées sur Morlaix Communauté sur 61 communes. L'ADESS est coordinatrice de l'ensemble de la démarche.

Partenaires

CCI, CMA, URSCOP, Morlaix Communauté, association EGEE

⁴Voir [l'étude en ligne](#)

Tag29 : Propulseur d'entrepreneuriat collectif du Finistère

Description de l'action

En 2015, l'ADESS a été retenue par l'État pour porter la création d'un outil d'accompagnement renforcé des projets d'entreprises de l'ESS en Pays de Morlaix, avec une vocation de déploiement départemental.

La mise en place d'un tel outil vise à répondre aux manques identifiés par les acteurs publics et acteurs de l'accompagnement en ESS pour soutenir efficacement les projets collectifs d'entreprise à forte plus-value sociale et environnementale et à haut potentiel de création d'emplois :

- **une entrée « porteurs de projets »** : offrir un accompagnement renforcé aux porteurs de projet, depuis l'émergence de l'idée jusqu'à la création de l'entreprise (outils développés : accompagnement à l'émergence + incubateur)
- **une entrée « territoire/innovation sociale »** : identifier des idées ou projets répondant à des besoins territoriaux repérés mais sans porteur identifié, valider l'opportunité des idées ou projets, recruter un porteur de projet et l'accompagner jusqu'à la création de l'entreprise (outils développés : conduite d'études d'opportunité + incubateur)

La mise en place de ces services doit permettre d'outiller les pôles pour donner suite aux actions de mobilisation/sensibilisation à l'entrepreneuriat et de primo-accueil et donc être en capacité d'accompagner les projets sur le long terme. Le pôle a pour rôle de coordonner autour de ces outils la contribution des partenaires de l'accompagnement afin de mettre en complémentarité les compétences, ressources et champs d'intervention de chacun d'entre eux.

Réalisations 2018

Incubateur

L'année 2018 a été marquée par le départ de Guillaume de Nil qui était en charge de l'incubateur depuis le lancement du projet et qui a laissé sa place en mai 2018 à Vincent Brisard. L'autre événement important a été le déploiement de l'incubateur sur le pays de Brest avec une première promotion de porteurs de projets accompagnés.

Suivi de la première promotion

4 projets étaient entrés en phase de lancement à l'issue de la période de prototypage en 2017. Le parcours de créateur d'entreprise n'étant pas un long fleuve tranquille ces projets ont connu des avancées différentes en fonction des contextes socio-professionnels des porteurs.

Le projet We Moë est sorti en milieu d'année de l'incubateur pour intégrer la pépinière d'entreprise du technopôle Brest Iroise et poursuivre sur le programme « start-up » de l'ESSEC Antropia. Le projet de séjours de vacances pour adultes autistes Ty Caroline a redémarré son accompagnement en milieu d'année après une pause de quelques mois. L'objectif est de les amener à concrétiser le lancement dans les prochains mois.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Les deux autres projets ont été confrontés à des problématiques sociales et d'implantation qui les ont conduit à mettre de côté la création de leurs activités.

Deuxième promotion de l'incubateur simultanée Brest/Morlaix

- Sélection des projets :

Le deuxième appel à candidature a été lancé en février 2018 à Morlaix et Brest. Nous avons reçu 11 candidatures.

Le comité de sélection a eu lieu le 12 avril, il était composé de représentants de différents partenaires de l'éco-système ESS finistérien. 4 projets ont été retenus à Brest et 4 à Morlaix.

- Phase de prototypage :

L'accompagnement des projets a démarré les 24 et 26 avril par une journée d'accueil puis s'est déroulé de mai à septembre à raison d'une journée par semaine de formation-action portant sur les éléments clés du montage de projet.

Ces 12 journées d'interventions avaient pour objectifs d'allier apports théoriques et mises en application instantanée de ces derniers sur les projets en abordant 5 dimensions : éthique, territoriale, technique et opérationnelle, productive et enfin structurante et participative. Ces interventions ont été réalisées suite à un appel à compétence par des expert.e.s issu.e.s de nos différents partenaires du Parcours Local d'Accompagnement pour une grande partie d'entre eux.

En complément de ces journées, le parcours a été jalonné de temps de travail individuels ou collectifs :

- rendez-vous mensuels de suivi individuel
- visites des entreprises Cellaouate et de la scic Le Lok'all
- mises en situation des porteurs au sein de structures de l'ESS et/ou exerçant dans un secteur d'activité similaire
- temps de travail individuel dans les espaces de travail partagés de Morlaix et de Brest
- points d'étape collectifs rassemblant tous les projets et le chargé d'accompagnement

- Comité d'appui :

Cette phase s'est conclue par un comité d'appui qui a eu lieu le 06 novembre à l'Ara Hôtel de Landerneau. Il a rassemblé 17 représentants de nos partenaires du dispositif TAG29. 6 projets ont présenté l'état d'avancement de leurs travaux. 2 projets ont décidé d'arrêter au mois de septembre : l'un pour raisons personnelles et l'autre du fait de difficultés à avancer collectivement dans la maturation de leur projet.

Les retours du comité ont souligné la qualité du travail effectué et l'intérêt des projets pour les territoires concernés.

- Phase de lancement :

Pour rappel, cette phase a pour objectif de travailler à rassembler les moyens nécessaires à la création de l'entreprise et au lancement de l'activité.

Elle dure entre 3 et 12 mois en fonction des besoins de chaque projet et se concrétise à minima par la création de la structure juridique.

Cette phase se caractérise par une démarche active des porteurs dans la construction du parcours autour de la trame suivante:

- rendez-vous individuels réguliers (au minimum un tous les deux mois) et l'accompagnement en soutien lors de rencontres importantes avec les collectivités ou financeurs potentiels
- rendez-vous collectifs de revue de projets et d'ateliers de co-développement (au minimum tous les deux mois)
- possibilité de mobiliser des fonds pour des interventions collectives supplémentaires et des expertises sur des problématiques précises (techniques, juridiques ou technologiques par ex.).

Une première intervention a eu lieu le 13 novembre à destination de 4 des 6 projets sur la problématique de l'intelligence collective et des outils pour la mettre en œuvre. Elle venait répondre à un besoin formulé par les projets ayant une forte dimension collective. La journée avait été co-construite en amont avec les porteurs.

Révélateur

Etude d'opportunité – création d'une ressource alimentaire sur le Pays de Morlaix

Les Temps-Bouilles, jeune association morlaisienne travaillant sur le gaspillage alimentaire et déjà accompagnée par l'Adess du Pays de Morlaix, avait commandé en 2017 une étude pour la création d'une ressource alimentaire. Les Temps-Bouilles organise des repas « zéro déchet », en récupérant les invendus alimentaires des grandes et moyennes surfaces et, vu le succès de leurs événements, souhaitait aller plus loin en développant un projet sur plusieurs axes :

- Restaurant le midi, intégrant les invendus alimentaires locaux, et des ingrédients complémentaires en priorité régionaux, si possible issus de l'agriculture biologique.
- Cantine solidaire le soir : redistribution des excédents collectés
- Légumerie-conserverie et autres activités de transformation reposant sur un chantier d'insertion.
- Ateliers, formations thématiques pour les professionnels
- Sensibilisation tout public.

La méthodologie propre du Révélateur nous amène à constituer un Comité de suivi préalablement à toute étude d'opportunité, rassemblant tous les acteurs du territoire concernés par le besoin social concerné. La première réunion de ce comité, qui fut le coup d'envoi de l'étude et permit la validation de ses étapes, se réunit le 31 janvier 2018. Constitué d'acteurs de l'aide alimentaire et de la lutte contre le gaspillage, d'acteurs de l'insertion, des collectivités locales, des élus et d'un représentant de la grande distribution, ce comité, représentatif des acteurs locaux de la lutte contre le gaspillage alimentaire permit d'orienter l'étude durant les trois mois de sa réalisation.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Elle permet d'approfondir le projet sur différents points :

- l'état des lieux et le développement des partenariats institutionnels, ce qui eut pour effet d'ancrer encore plus les Temps-Bouilles et son projet dans le paysage local, et de trouver une solution permettant d'agir en complémentarité avec les structures et projets existants,
- la réglementation de l'aide alimentaire, fondamental dans un projet innovant de lutte contre le gaspillage alimentaire.
- le gisement réel sur le Pays de Morlaix, approfondissant par là les travaux déjà réalisés par les Temps-Bouilles et l'Adess.

Parallèlement à cela, il fut analysé les trois activités économiques imaginées par les Temps-Bouilles – restaurant, cantine solidaire, outil de transformation

Les conclusions de l'étude prirent en compte toutes ces données et décomposent le projet en deux phases :

- 1- la priorisation de l'activité restauration, qui bénéficie d'une attente positive du territoire et qui est le coeur de métier des Temps-Bouilles ;
- 2- le développement du projet, qui passera par une étude plus approfondie de la transformation alimentaire, entre lieu de sensibilisation et prestation de services aux producteurs.

L'étude a montré la viabilité, sous certaines conditions, de l'activité restauration en tant que tel. Cependant, un point de vigilance a été noté sur l'implication bénévole que suppose un tel projet quotidiennement, que les Temps-Bouilles ne possèdent actuellement pas.

Par conséquent, il a été conseillé à l'association d'adosser son activité à une structure déjà existante. Actuellement, le projet est accompagné par le TAg29 sur deux opportunités de partenariat avec des structures morlaisiennes reconnues.

Se faire connaître : développement des partenariats et prospection

L'enjeu majeur pour un tel outil innovant et nouveau sur le territoire est de pouvoir se faire connaître et d'identifier les besoins des acteurs auxquels il pourrait répondre.

Cette année 2018 fut donc marquée par un développement des partenariats auprès des collectivités (Conseil Départemental, EPCI, communes), des structures du développement local et de l'urbanisme (CIVAM, Bruded, DDTM, CAUE, FAI) ou de structures professionnelles (UREI, entreprises d'insertion).

Sur ce point, un travail particulier a été réalisé à destination des territoires ruraux, qui subissent des bouleversements notoires et doivent trouver de nouveaux leviers pour se réinventer. Un de ceux-ci peut être l'innovation sociale, et c'est en ce sens qu'un travail de fond a été réalisé avec les ManufActeurs, collectif d'urbanistes et d'architectes, et l'Atelier Bivouac, collectif de paysagistes. L'objectif est de développer une offre innovante, concrète, pratique et rapidement réalisable aux collectivités rurales, basée sur la participation des habitants et une approche coopérative.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Par ailleurs, en lien avec le réseau ESS local, deux thématiques ont été approfondies :

- L'économie du vieillissement, en lien avec l'Adess Cornouaille. Un pré-diagnostic a été réalisé pour connaître les besoins et les problématiques actuelles des collectivités à ce sujet. Deux thématiques ont été retenues, et feront l'objet d'une stratégie spécifique ces prochains mois pour proposer les services du Révélateur : les services complémentaires nécessaires au développement des logements adaptés pour les personnes âgées en centre-bourg, et la structuration des structures d'aide à domicile du département.

- L'économie circulaire, et notamment la mutualisation des acteurs du réemploi. Coordonné par la CRESS, le Révélateur est en soutien méthodologique et en veille.

Idéateur

Trois sessions d'Idéateur ont eu lieu en 2018 : deux de février à avril (Brest et Morlaix) et une d'octobre à décembre (Morlaix).

Participation :

1er semestre : 12 personnes à Brest – 11 personnes à Morlaix

2nd semestre : 9 personnes à Morlaix

Capacité d'accueil/ session : 12 personnes

Réparti en huit journées, l'Idéateur propose une thématique principal par jour :

J1 : les dimensions d'un projet ESS

J2 : valeurs et finalités d'un projet

J3 : ancrage territorial d'un projet

J4 : l'offre de biens et services

J5 : gestion et budget

J6 : formes juridiques et gouvernance

J7 : présentation du projet

J8 : pitch

Ces journées sont animées par des chargées de mission/coordinatrices des pôles ESS du Finistère formées à la méthodologie. 2 journées ont été animées par des intervenants extérieurs membres du réseau ESS local.

Chaque thématique est explorée séparément, mais dans une cohérence chronologique. Le format, et les outils délivrés en parallèle (classeurs avec la documentation nécessaire) permet aux porteurs d'idées d'acquérir une méthodologie et une certaine autonomie dans la réflexion sur son projet.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Coordination

Un travail de coordination régionale est en place avec l'ensemble des TAG bretons et la CRESS. Ces instances de pilotage ont pour objectif d'harmoniser l'offre proposée sur le territoire et de mutualiser les expériences et moyens déployés sur chacun des départements Bretons.

Les 20 & 21 novembre, la communauté des entrepreneurs des TAG bretons s'est retrouvée à Saint Briec pour les 24h des TAG BZH. Cette rencontre a notamment été l'occasion de générer de l'inter-connaissance entre les différents porteurs de projets accompagnés au sein de nos incubateurs respectifs.

-préparation du déploiement en Finistère:

2018 aura permis de développer deux nouvelles fonctions du TAG29 : L'idéateur (Brest & Morlaix et le révélateur (départementalisé).

L'incubateur s'est également installé en Pays de Brest .

4 comités de pilotage ont été organisés afin de structurer le déploiement départemental du projet.

Une étude au déploiement menée en deux temps :

Un travail de benchmark a été réalisé sur les modalités de fonctionnement des autres dispositifs d'accompagnement nationaux.

Également, le TAG29 a confié à l'antenne CRESS Finistère, une mission de « mise à l'écoute du territoire » afin de sonder les volontés d'implications des acteurs de l'éco-système finistérien au sein du projet.

Les réflexions sont toujours en cours.

Les locaux du Tag29

Afin de permettre aux porteurs de projets de bénéficier d'un espace optimum, l'Adess du pays de Brest a déménagé au mois d'octobre au sein de la pépinière d'entreprise de Brest Métropole Poul Ar Bachet.

Ces locaux vont offrir un meilleur environnement de travail pour les porteurs.

En cours d'aménagement par les Manufacteurs (collectif ayant effectué les travaux sur Morlaix en 2017), l'objectif est de rendre le lieu agréable et fonctionnel tout en gardant une cohérence entre les deux sites.



Partenaires

Partenaires financeurs du projet en 2018 :

Europe (FEDER)

État (SGAR)

Région (SISESS) & Contrat de Partenariat

Département du Finistère

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Animation de la Maison de l'ESS

Description de l'action

En mars 2017, l'ADESS et l'ensemble des locataires de la Tannerie ont emménagé à Kerozar. De plus grands locaux pour satisfaire des besoins d'envergure trop importante pour la Tannerie. Nous avons souhaité que ce lieu soit une vraie Maison de l'ESS, par l'accueil de nouvelles structures, d'événements et de porteurs de projets.

Réalisations 2018

L'ADESS est locataire principal, ce qui permet à plusieurs entreprises et organisations de l'E.S.S de partager des locaux, des services, et un lieu de travail commun qui favorise l'interconnaissance, les mutualisations et les projets communs.



Assemblée Générale de l'ADESS

SAVE THE DATE

JEUDI 5 JUILLET

« Avant les vacances
faisons connaissance ! #2 »

16H
ATELIERS ANIMÉS,
SHOOTING PHOTO
& AUTRES SURPRISES

18H

Le m'inscris !
en répondant à cet email

ADESS #tag KEROZAR



Pour faire suite à l'ensemble des travaux et à l'élargissement de notre offre de services, nous avons pris soin d'organiser des événements réguliers auxquels sont invités les locataires, les porteurs de projets, les adhérents et partenaires du territoire :

- Inauguration de l'espace de Co-working
- Les Assemblées Générales de différentes structures dont la notre
- Pitches des porteurs de projets
- Pot de départ en vacances d'été
- Repas de Noël

Nous avons accueilli de cette façon plus de 300 personnes sur le lieu dans le but de créer une dynamique collective de l'ESS et de nous faire identifier comme ressource pour de la location d'espace ou du dépannage de locaux. Ainsi, des structures comme le CIVAM et ASKORIA louent désormais régulièrement des salles à l'occasion de réunions ou pour dispenser des formations.

Les pôles de l'ESS en Bretagne



**L'INAUGURATION
DE L'ESPACE
DE CO-WORKING ***

**JEUDI 11 JANVIER
- 11H30 -**

Pensez à réserver au :
09.81.71.87.49
cultureess@adessdupaysdemorlaix.org

la boussol'
par l'ADESS Pays de Morlaix

**VISITE DES
LOCAUX,
PITCHS DES
LOCATAIRES
& POT DE
BIENVENUE**

À KEROZAR
52, ROUTE DE GARLAN
29600 MORLAIX

Tag29
Les Manufacturiers

Practhis
Handicap et action publique

**Sans transition !
en Bretagne**

Eco-Bretons
Le réseau des entreprises écologiques en Bretagne

ICOOPA
Expertise comptable & conseil

Buzuk
Le réseau des créateurs de contenu

D'idées en créations
du design à l'image

**nous accueillerons
le food truck de**
WOK
pour le repas du midi

la boussol'
par l'ADESS Pays de Morlaix

**TARIFS DE L'ESPACE
DE CO-WORKING**

Coin cuisine,
coin détente,
impressions &
photocopies*,
wifi illimité,
espace de troc,
café, thé...

**FORMULES
NOMADES**

1/2 j.	 5-
1 entrée	 8-
* 10 entrées	 72-

**FORMULES
ABONNEMENTS**

Résident	 100-
Flexible	
1j/sem	 28-
2j/sem	 55-
* 3j/sem	 77-

**FORMULES
ÉGALEMENT
VALABLES
SUR LE SITE
BOUSSOL'
DE BREST**

KEROZAR
52, ROUTE DE GARLAN
29600 MORLAIX
&
7, RUE DE VENDÉE
29200 BREST

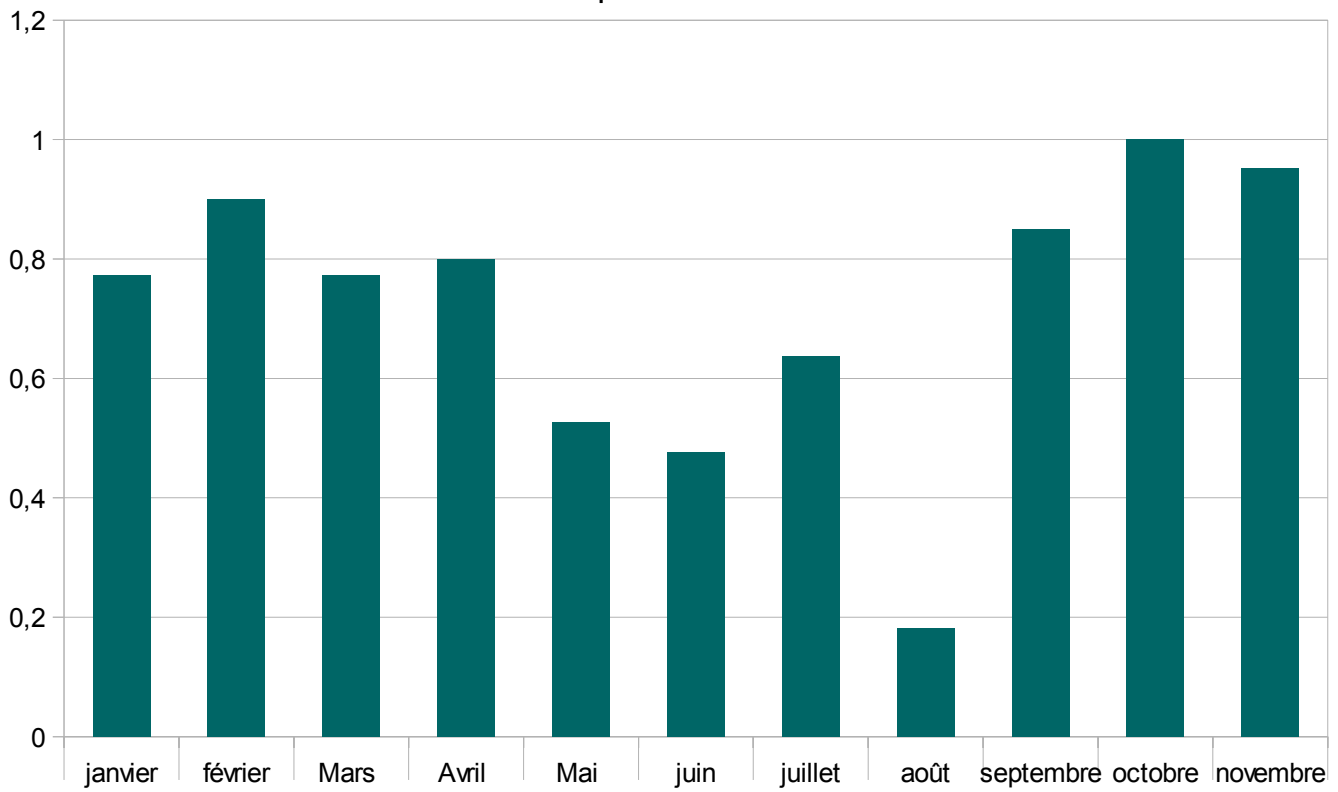
* Impressions & photocopies au forfait, prix sur demande

L'offre de location en co-working est en place depuis début 2018 avec des entrées facturées à la journée, à la semaine, au mois et donnant accès à l'espace de coworking de l'ADESS du Pays de Brest, aussi appelé « la Boussol' ». Les coworkers accueillis côtoient les porteurs de projets accompagnés dans le cadre des différents dispositifs du Tag29. Globalement nous avons reçu 11 % d'indépendants et 89 % de porteurs de projets de l'innovation sociale. Nous pouvons en retirer une certaine émulation collective et une occupation de l'espace régulière.

Par ailleurs, l'offre de coworking a été harmonisée avec celle de Brest, les co-workeurs ont ainsi accès aux deux sites avec un même abonnement

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Taux d'occupation des salles de réunion



2. **Mission 2 – Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire**

Axe : Conduire des projets collectifs en ESS	
Ruralités	-Relance d'un groupe de travail trans-frontalié avec l'ADESS Ouest Côtes d'Armor, l'Ulamir CPIE, les Conseils de développement du Pays de Morlaix et de Lannion Trégor Communauté, le Pays de Morlaix et Lannion Trégor Communauté en vue du lancement d'une nouvelle expérimentation sur le territoire du Trégor
Économie circulaire	-Animation d'un groupe de travail sur les mobilités collaboratives et durables -Accompagnement d'un projet de ressourcerie alimentaire -Réalisation d'une étude sur les initiatives de valorisation des surplus alimentaires -Animation d'un groupe de travail interconsulaire -Conception et diffusion d'une newsletter « Economie circulaire en pays de Morlaix -Interventions, formations et animation territoriale -Animation d'un groupe de travail sur les démarches collectives autour des activités de réemploi -Organisation et animation d'un voyage d'études sur les démarches collectives dans le cadre d'activités de réemploi -Réalisation d'outils pédagogiques sur le réemploi et l'économie circulaire -Veille extra-territoriale et participation aux réseaux

Ruralités

Descriptif de l'action

En 2014, l'ADESS a mobilisé un groupe de travail composé d'adhérents et d'acteurs du territoire pour travailler concrètement sur la problématique du développement des communes rurales et des réponses que peuvent apporter les modèles de l'ESS à cet enjeu. L'objectif était de parler d'ESS aux élus locaux de la manière la plus concrète possible en partant de leurs besoins, de montrer que l'ESS peut proposer des modèles de développement social et économique viables en milieu rural, et de susciter l'envie d'expérimenter auprès des élus et habitants.

Réalisations 2018

Une relance de la dynamique a été initiée sur le territoire du Trégor en partenariat avec l'ADESS Ouest Côtes d'Armor, le Conseil de Développement du Pays de Morlaix et celui de Lannion Trégor Communauté ainsi que l'Ulamir CPIE.

Les actions doivent encore être affinées début 2018 mais la méthodologie est largement inspirée de la première expérimentation.

Lauréat de l'appel à projet Inter-territorialité, l'idée est travailler sur les communes rurales du bassin de vie du Trégor.

L'appel à manifestation d'intérêt a été adressé aux communes au printemps 2018. Les deux ADESS ont depuis mai assisté aux différents Conseils Municipaux pour présenter la démarche Ruralités aux élus demandeurs.

La sélection des communes a pris beaucoup plus de temps que sur la première expérience mais est maintenant terminée.

Des affiches et Flyers ont été réalisés pour présenter la démarche.

Plusieurs réunions entre les membres du comité de pilotage ont été organisées afin de consolider la démarche.

Partenaires

ADESS Ouest Côtes d'Armor, Conseil de développement LTC et Pays de Morlaix, ULAMIR CPIE
UBAPAR, Conseil de Développement, citoyens
CRESS, Réseau breton des pôles ESS

Développement de l'économie circulaire

Description de l'action

Depuis fin 2015, à l'issue d'un travail de mobilisation et de sensibilisation des acteurs locaux, l'ADESS est soutenue et financée pour porter des actions d'animation territoriale et d'impulsion de projets dans le domaine de l'économie circulaire. L'ADESS s'y engage car les acteurs de l'ESS ont toujours été moteurs de projets locaux innovants sur cette thématique et doivent être soutenus pour investir de nouveaux potentiels d'activités. Par ailleurs l'économie circulaire est aussi une entrée intéressante pour travailler en lien avec les acteurs de l'économie classique autour de projets concrets.

Réalisations 2018

Animation d'un groupe de travail sur les mobilités collaboratives et durables

En 2016, un état des lieux des pratiques collaboratives avait été réalisé sur le territoire, en partenariat avec le Pays de Morlaix et l'association Colporterre.

Il a été décidé de donner une suite à cet état des lieux en 2017-2018 à travers la mise en place d'un groupe de travail et des expérimentations sur la thématique des mobilités collaboratives et durables, le tout coordonné par le PETR du Pays de Morlaix et l'ADESS.

En 2018, 2 rencontres du groupe de travail et un lieu et un appel à expérimentations a été lancé à destination des communes de 2 des 3 EPCI composant le Pays de Morlaix. À ce jour, deux communes se sont manifestées et sont accompagnées par les membres du groupe de travail :

- Bodilis, pour expérimenter un pédibus ;
- Commana, pour pallier aux difficultés d'accès d'une partie de la population à la pharmacie de la commune de Sizun.

Accompagnement d'un projet de ressourcerie alimentaire

En 2016 et 2017, l'ADESS a accompagné l'association Les Temps Bouilles, porteuse d'un projet de ressourcerie alimentaire : soutien à l'animation de la vie de la structure, état des lieux sur le don alimentaire en pays de Morlaix, soutien à la mobilisation de financements et à la sensibilisation des collectivités, soutien à l'organisation de cantines ponctuelles en lien avec les acteurs du territoire (Mission Locale, Centre Social Carré d'As, Don Bosco...).

Pour permettre la concrétisation du projet, une étude d'opportunité du projet a été réalisée en lien avec le Révélateur du TAg29 entre janvier et avril 2018. Trois comités de suivi ont été organisés, rassemblant au total 11 structures du territoire, et 18 entretiens ont été menés.

À la suite de cette étude qui a validé l'opportunité du projet, l'association les Temps-Bouilles est accompagnée par l'ADESS et le TAg29 pour permettre le lancement du projet en lien avec les recommandations et les pistes évoquées dans le cadre de l'étude d'opportunité.

Réalisation d'une étude sur les initiatives de valorisation des surplus alimentaires

Dans le cadre du réseau régional « ESS et économie circulaire » coordonné par la CRESS, une étude sur les initiatives de valorisation des surplus alimentaires en ESS a été menée conjointement par l'ADESS et le PTCE Les écoNautes entre juin et octobre 2018.

Dans ce cadre, 4 entretiens ont été menés et 2 rencontres collectives à destination des porteurs de projets, structures accompagnatrices et collectivités ont été organisées les 13 septembre à Morlaix (15 participants) et 18 septembre à Quimperlé (12 participants).

Cette étude a donné lieu à :

- 10 fiches initiatives ;
- 1 cartographie des projets de valorisation de surplus alimentaires : <http://u.osmfr.org/m/251485/>;
- 1 rapport de synthèse.

Animation d'un groupe de travail interconsulaire

L'ADESS du Pays de Morlaix anime un groupe de travail interconsulaire dont font partie les collectivités (Morlaix Communauté, Pays de Morlaix) et les chambres consulaires (CCI métropolitaine Bretagne Ouest, Chambre d'Agriculture du Finistère, Chambre Régionale de Métiers et de l'Artisanat) avec comme but de développer des actions et projets communs en économie circulaire.

En 2018, 3 réunions interconsulaires ont eu lieu et 2 projets sont issus de cette démarche : Restaurants ZDZG (Morlaix Communauté, CCI) et newsletter « Economie circulaire en pays de Morlaix ». Par ailleurs, un travail préparatoire a été engagé au sein de ce groupe de travail, élargi pour l'occasion à la Région Bretagne, l'ADEME Bretagne et le SYMEED 29, pour l'organisation d'un événement sur l'économie circulaire en pays de Morlaix en 2019.

Conception et diffusion d'une newsletter « Economie circulaire en pays de Morlaix

Depuis septembre 2017, une newsletter intitulée « Economie circulaire en pays de Morlaix » est diffusée tous les mois. L'objectif est d'informer sur les actualités et initiatives existantes en économie circulaire à l'échelle du pays de Morlaix mais aussi plus largement à l'échelle de la Bretagne, ainsi que d'apporter et de diffuser un certain nombre de ressources (appels à projets, publications, formations, événements).

3 newsletters ont été diffusées en 2018 et 66 personnes y sont inscrites.

Interventions, formations et animation territoriale

Au cours l'année 2018, un certain nombre d'interventions et d'animations ont été réalisées :

- Interventions en milieu universitaire et professionnel : Ecole Nationale d'Ingénieurs de Brest (19/01/18, 26 participants), Licence professionnelle Formapack .
- Animation et contribution aux événements de l'ADESS et d'autres structures du territoire ou d'autres territoires : un atelier dans le cadre des rencontres du Réseau d'Education à l'Environnement en Bretagne (08/02/18, 15 participants), atelier dans le cadre de la journée « Réemploi en Finistère » (05/07/18, 11 participants).
- Participation aux réseaux : Réseau régional « ESS et économie circulaire »...

Animation d'un groupe de travail sur les démarches collectives autour des activités de réemploi

Constatant l'émergence de nouveaux projets et le développement des activités des acteurs existants dans le champ du réemploi sur le territoire ainsi que la volonté affichée de certains de travailler ensemble et de développer la mutualisation et les synergies, un groupe de travail a été constitué à l'automne 2017.

En 2018, ce groupe de travail s'est réuni à trois reprises et a permis de faire émerger le besoin d'une « pépinière » de l'économie circulaire sur le territoire, pour faciliter l'accueil et le développement de nouveaux projets tout en étant un espace de rencontres et d'échanges pour les acteurs de l'économie circulaire et du réemploi. Il s'agit désormais de travailler avec la collectivité et les membres du groupe de travail pour développer cette idée.

Au total, 15 structures ont participé à ce groupe de travail (acteurs de l'ESS et collectivités locales).

Organisation et animation d'un voyage d'études sur les démarches collectives dans le cadre d'activités de réemploi

En complément du groupe de travail cité ci-dessus, un voyage d'étude a eu lieu le 20 février 2018. L'objectif était triple :

- s'inspirer de ce qui se fait ailleurs et s'en servir pour développer de nouvelles manières de travailler et de nouveaux modèles de valorisation pour le territoire, sans reproduire stricto sensu ce qui existe déjà ;
- "souder" le groupe par un temps commun et donner envie aux acteurs de travailler ensemble ;
- sensibiliser les élus du territoire pour développer l'engagement de la collectivité dans ce type de projets.

Trois structures ont été visitées sur la journée : Stations Services à Rezé, le Solilab à Nantes et Idées Détournées à Lorient. 14 personnes, représentant 12 structures, y ont participé.

Réalisation d'outils pédagogiques sur le réemploi et l'économie circulaire

Faisant le constat que les outils pédagogiques sur l'économie circulaire à destination des publics primaires et secondaires étaient peu nombreux, l'ULAMIR-CPIE Pays de Morlaix-Trégor (association locale d'éducation à l'environnement) et l'ADESS ont décidé de réaliser deux jeux :

- « Au-delà du tri » sur le réemploi, plutôt pour un public primaire ;
- « Il faut que ça circule » sur l'économie circulaire, plutôt pour un public secondaire.

Ces deux outils pédagogiques ont été testés lors de différents temps avec différents publics : temps d'animation péri-scolaires, collégiens, pensionnaires d'un ESAT, etc.

Suite à cette phase de prototypage, le souhait est désormais de développer une version définitive pour essaimage et utilisation par d'autres acteurs. L'ADESS et l'ULAMIR-CPIE travaillent donc actuellement à la réalisation d'une version finale des ces deux outils pédagogiques.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Veille extra-territoriale et participation aux réseaux

Prospection thématique en vue de l'impulsion de nouvelles activités (DEEE, pain, huiles alimentaires...)

Participation à différentes conférences et rencontres sur l'économie circulaire et diffusion des informations en local : Réseau régional ESS et économie circulaire, Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets...

Partenaires

Morlaix Communauté, Communauté de communes du Pays de Landivisiau, Haut-Léon Communauté, commune de Bodilis, commune de Commana, Pays de Morlaix, Conseil de développement du Pays de Morlaix, Chambres consulaires, Les Temps Bouilles, ULAMIR-CPIE Pays de Morlaix-Trégor, ART, A Pied A Vélo en Pays de Morlaix, Ami Cyclette, Mission Locale, IUT de Brest-Morlaix, ADEME Bretagne, SYMEED 29, CRESS Bretagne, PTCE Les écoNautes.

3. Mission 3 – Développer une culture ESS

Axe : Développer une culture de l'ESS	
Mois de l'ESS	Coordination de l'événement en local Interventions
Interventions à la demande	Sensibilisation ESS & Économie Circulaire Garantie Jeune à la Mission Locale Temps d'Activités Périscolaires (TAP)
Outils de communication	Site internet commun aux pôles du Finistère Newsletter et réseaux sociaux Jeunes Ambassadeurs de l'ESS avec l'intégration d'un Service Civique Volontaire Éducation à l'ESS auprès des jeunes / Jeunes en TTTrans'/CJS 2018

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Mois de l'ESS

En 2018, l'ADESS a coordonné plusieurs événements grand public ainsi qu'animé une intervention scolaire. En effet notre objectif cette année était de mettre en avant les actualités de nos adhérents et de favoriser la mise en réseau.

- du 01/11 au 28/11 Parcours touristique du Buzuk, la monnaie locale du Pays de Morlaix
- 03/11 et 10/11 Atelier Fabrique de Mobilier en palettes à l'Auberge de Jeunesse de Morlaix, organisé par Le Repair (projet incubé par le TAg29)
- 05/11 Porte ouverture d'une ferme laitière en agriculture durable et maraîchage. Organisé par le CIVAM29 à Guimiliau.
- 08/11 Cigales cherchent Fourmis dans nos locaux, organisé par Les Cigales de Bretagne
- 10 et 11/11 Multiples #13 le salon de la petite édition organisé par Les Moyens du Bord à Saint Martin des Champs
- 15/11 Intervention scolaire du la prise de décision participative au collège Mendès France de Morlaix, animé par l'ADESS du Pays de Morlaix
- 28/11 Abbaye du Relec : Restitution du travail de concertation animé par l'ADESS du Pays de Morlaix

Interventions / sensibilisation :

Sensibilisation ESS & Économie Circulaire

Interventions en milieu universitaire et professionnel :

- Ecole Nationale d'Ingénieurs de Brest (19/01/18, 26 participants) sur une présentation détaillée de l'ESS et de l'économie circulaire, suivie d'un atelier montage d'entreprise fictive de l'innovation sociale.
- IUT de Brest site de Morlaix auprès des étudiants en DUT Gestion Administrative et Commerciale des Organisations (07/09/18, 120 participants)

Garantie Jeune à la Mission Locale

Nous réalisons des interventions régulières auprès du public jeune de la mission locale, encadré par le dispositif Garantie Jeune. Notre intervention d'une demi-journée a lieu pendant leur parcours de formation au sein des missions locales. À raison d'une fois toutes les cinq semaines, nous venons leur présenter l'économie sociale et solidaire à travers un apport théorique, puis grâce à des débats mouvants et des montage de projets fictifs en groupe.

Cette intervention devrait reprendre en 2019 après un arrêt de plusieurs mois sur la fin de l'année 2018.

Temps d'Activités Périscolaires (TAP)

Depuis septembre 2017 nous réalisons des interventions auprès des élèves de l'école primaire de Locquéolé (tous niveaux confondus) sur des thématiques environnementales et du vivre-ensemble. Cela se traduit par des séances d'une heure et demi, les jeudi après-midi en période scolaire, et s'articule autour de jeux pédagogiques et d'ateliers pratiques. Nous avons réalisé à l'école primaire de Plounéour Menez un cycle de 7 séances, sur le vivre-ensemble.

Les TAP se sont terminés en juillet 2018 car le rythme scolaire est revenu à 4 jours semaines ce qui supprime donc les interventions de ce type.

Outils de communication

Site internet commun aux pôles du Finistère

Toujours dans une logique d'identification du réseau des pôles finistériens, la refonte du notre site internet a permis de créer une vitrine départementale et commune aux ADESS. Nous avons désormais un site fonctionnel qui intègre l'ensemble des pôles finistériens et le TAg29. Nous sommes en cours d'organisation interne afin d'alimenter régulièrement les pages administrées sous Wordpress.

Newsletter et réseaux sociaux

Grâce au travail réalisé par un jeune en service civique accueilli pendant 8 mois (de février à septembre) sur des missions différentes à celles des Jeunes Ambassadeurs (*Cf. paragraphe suivant*) nous avons relancé une newsletter mensuelle du pôle. Actualités, relais, mise en réseau, agenda et coup de phare sont au programme.

L'ensemble de l'équipe a souhaité s'investir sur le développement de notre présence sur les réseaux sociaux, via une page ADESS Pays de Morlaix et une page TAg29. Nous nous sommes fixés des objectifs quantitatifs de posts hebdomadaires et réalisé des documents type « charte d'utilisation Facebook » afin de cadrer notre ton et ligne éditoriale. En tout, 650 personnes nous suivent sur ce réseau depuis l'ouverture récente des pages. 99 posts ont été réalisés pour une portée moyenne en 2018 de 83.

Jeunes Ambassadeurs de l'ESS avec l'intégration d'un Service Civique Volontaire

Nous avons recruté en octobre 2018 un jeune en service civique volontaire sur une mission de sensibilisation à l'ESS, pendant 8 mois, qui a intégré la promotion numéro 3 des Jeunes Ambassadeurs de l'ESS pilotée par la CRESS. Cette promotion a pour objectif de réaliser un événement commun à l'ensemble des 10 Jeunes Ambassadeurs de l'ESS de Bretagne, grâce à des rencontres régionales préalables.

Au delà de cette promotion de jeunes volontaires, un autre projet commun va être mis en place pour mettre en avant des acteurs de l'ESS. Un projet piloté par les trois jeunes en service civique sur les trois pôles du Finistère.

Éducation à l'ESS auprès des jeunes / Jeunes en TTTrans'/CJS 2018

En 2017 et 2018, l'ADESS a participé aux groupes de travail animés par Morlaix Communauté dans le cadre de la mise en place d'une politique jeunesse intégrée : Jeunes en TTTrans'.

Après avoir rassembler un comité local d'accompagnement pour le montage d'une CJS sur Morlaix Communauté pour l'été 2018, nous n'avons pas pu aller au bout du projet car Morlaix Communauté n'a pas statué sur la subvention allouée au projet. Hors délais pour le recrutement des animateurs et le comité local a préféré abandonner le projet.

D. Bilan financier du pôle

1. Compte de résultat année 2018 au 30/11/2018

	Prev	Réel
-ACHAT		
ACHAT PRESTATIONS DE SERVICE	46 100,00 €	22 857,30 €
FOURNITURES NON STOCKABLES	20 574,00 €	15 729,34 €
FOURNITURES ET P.E	5 150,00 €	2 006,63 €
-SERVICES EXT		
SOUS-TRAITANCE GENERALE	11 333,33 €	5 700,00 €
LOCATION IMMO	28 600,00 €	25 348,10 €
LOCATION MOBILIERE		0,00 €
ENTRETIEN	6 600,00 €	2 689,12 €
PRIME ASSURANCE	1 200,00 €	1 734,95 €
DOCUMENTATION GENERALE	600,00 €	232,00 €
-AUTRES SERVICES EXT		
PERSONNEL EXT	24 800,00 €	0,00 €
REMUNERATION INTERMEDIAIRES ET HONORAIRES	7 200,00 €	7 308,97 €
ANIMATION CRESS TAGBZH	11 948,00 €	11 948,00 €
PUBLICITE PUBLICATION	3 200,00 €	965,48 €
FRAIS DE DEPLACEMENT/MISSION/RECEPTION	10 500,00 €	12 660,27 €
FRAIS POSTAUX ET TELECOMMUNICATION	1 200,00 €	851,55 €
SERVICES BANCAIRES	1 000,00 €	1 581,54 €
COTISATIONS	500,00 €	460,00 €
-IMPOTS/TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES		
TAXE FONCIERE	5 920,00 €	0,00 €
-CHARGES DE PERSONNEL		
SALAIRES	100 037,00 €	77 698,94 €
SCV	1 200,00 €	1 817,29 €
PRIMES ET GRATIFICATIONS	21 000,00 €	6 000,00 €
COTISATIONS ORGANISMES SOCIAUX	80 110,92 €	70 743,75 €
MEDECINE DU TRAVAIL	700,00 €	657,60 €
FORMATION PRO	4 366,00 €	966,00 €
INDEMNITES STAGIAIRE	2 916,67 €	0,00 €
-DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
PROVISIONS PROJET INCUBATEUR	5 381,60 €	3 087,36 €
EQUIPEMENT MATERIEL MOBILIER	4 000,00 €	3 270,17 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	0,00 €	0,00 €
Total Charges	406 137,52 €	276 314,36 €

Les pôles de l'ESS en Bretagne

	Prev	Réel
-VENTE DE PRODUITS ET PRESTATIONS		
PRESTATION DE SERVICES	34 145,69 €	13 815,35 €
PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	8 038,00 €	14 267,85 €
-SUBVENTIONS D EXPLOITATION		
LEADER	15 300,00 €	0,00 €
FEDER	55 000,00 €	37 991,10 €
ETAT CPER SGAR	40 000,00 €	40 000,00 €
ETAT SCV ASP	8 204,00 €	9 503,70 €
REGIONAUX TAG29	33 180,00 €	33 180,00 €
AVENANT REGION TAG29	17 103,00 €	17 200,00 €
ENVELOPPE INTERTERRITORIALITE	12 500,00 €	6 250,00 €
SISESS	35 000,00 €	35 000,00 €
FONDS REGIONAUX TERRITORIALISES	27 875,00 €	27 875,00 €
CD29 TAG29	43 000,00 €	34 800,00 €
CD29 INTERTERRITORIALITE	7 500,00 €	0,00 €
CD29CJS	4 000,00 €	0,00 €
MXCO DEV ECO	12 500,00 €	12 500,00 €
MX CO ZDZG	9 511,50 €	9 511,50 €
MX CO CJS	10 000,00 €	0,00 €
JEUNES EN TTTRANS CJS	5 000,00 €	0,00 €
BREST METROPOLE	7 000,00 €	0,00 €
CCPL DEV ECO	6 000,00 €	0,00 €
VILLE DE MX CJS	2 000,00 €	0,00 €
CAF29 CJS	1 200,00 €	0,00 €
AUTRES	2 000,00 €	0,00 €
-AUTRES PDTS DE GESTION COURANTE		
ADH	2 200,00 €	2 790,00 €
PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE	2 500,00 €	5 158,89 €
-REPRISES SUR AMORT PROV		
REPRISE PROV PRIME PRECARITE	5 381,60 €	3 270,17 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES		0,00 €
Total produits	406 138,79 €	303 113,56 €

II. Plan d'actions année n+1

A. Structuration et fonctionnement du pôle - 2019

Le pôle compte au 30 novembre 4 salariés et un volontaire en service civique

Eliane Le Duff – Coordinatrice sera en congé maternité sur les 6 premiers mois de l'année et sera remplacée par Virginie GRALL en poste depuis le 4 décembre 2018 pour un tuilage de 3 semaines. Le déploiement de l'incubateur du TAG29 en Cornouaille devrait généré un recrutement à mi-année (0,5ETP) en complément du travail d'accompagnement déjà assuré par Vincent Brisard sur Brest et Morlaix.

B. Objectifs et plan d'actions du pôle - 2019

Axe : Soutien à l'emploi & l'entrepreneuriat ESS	
Primo-Accueil des porteurs de projets	30 Projets Développer les permanences sur le Haut Léon Communauté
Vivier de compétences	1 session par semestre
Coordination d'un Parcours Local d'Accompagnement (PLA) en Finistère	Poursuivre les travaux
Interventions et formations sur la création d'entreprises en ESS	-Intervention au sein de la Formation ENIB -Poursuivre les interventions Garantie Jeunes avec la Mission Locale -Reconduire les actions 2018 (5+5)
Soutien aux structures existantes	-Suivi & Conseils à la demande
TAg29 : Propulseur d'entrepreneuriat collectif	-INCUBATEUR : Prototypage d'une 3ème promotion de porteurs de projets en simultané à Morlaix, Brest et Quimper -REVELATEUR : Réaliser 2 études sur le département -IDEATEUR : Organiser 2 sessions d'idéateur -DEPLOIEMENT : Poursuivre les travaux sur le déploiement du TAG29 -PILOTAGE : participation mensuelle au comité de coordination Tag BZH
Animation d'une Maison de l'ESS	-Animation de l'espace de co-working -Animation de la dynamique collective -Prêt de salles pour les structures adhérentes -Réflexions collectives avec l'ADESS Brest
Sensibilisation à la transmission d'entreprises	-Coordination de l'action sur Morlaix communauté -Participation aux COPIL régionaux -En fonction des bilans, réflexion sur une action ciblant un autre territoire

Axe : Conduire des projets collectifs en ESS

Ruralités	-Expérimentation Ruralités sur le territoire du Trégor Accompagnement des communes volontaires dans leur démarche de consultation
Rencontre Réseaux	-Rencontre réseaux à destination des adhérents

Axe : Développer une culture de l'ESS

Mois de l'ESS	-Coordination de l'événement en local -Interventions
Interventions à la demande	-Interventions Garantie Jeunes de la Mission locale du Pays de Morlaix
Outils de communication	-Diffusion d'une newsletter -Publications et Alimentations du site web -Accueil d'un volontaire en service civique « Jeunes Ambassadeurs de l'ESS » -Animation des réseaux sociaux
Autres	-Réflexions sur la création d'un Kit Adhérent

Les pôles de l'ESS en Bretagne

CHARGES PREVISIONNELLES	GLOBAL	SOCLE	Tag29
-ACHAT			
ACHAT PRESTATIONS DE SERVICE	25 900,00 €	500,00 €	25 400,00 €
FOURNITURES NON STOCKABLES	15 574,20 €	10 382,80 €	5 191,40 €
FOURNITURES ET P.E	2 500,00 €	500,00 €	2 000,00 €
-SERVICES EXT			
SOUS-TRAITANCE GENERALE	4 000,00 €	0,00 €	4 000,00 €
LOCATION IMMO	34 041,00 €	14 400,00 €	19 641,00 €
ENTRETIEN	5 600,00 €	3 733,33 €	1 866,67 €
PRIME ASSURANCE	1 000,00 €	666,67 €	333,33 €
DOCUMENTATION GENERALE	400,00 €	100,00 €	300,00 €
-AUTRES SERVICES EXT			
PERSONNEL EXT	7 000,00 €	0,00 €	7 000,00 €
REMUNERATION INTERMEDIAIRES ET HONORAIRES	7 200,00 €	3 600,00 €	3 600,00 €
PUBLICITE PUBLICATION	3 000,00 €	1 000,00 €	2 000,00 €
FRAIS DE DEPLACEMENT/MISSION/RECEPTION	17 100,00 €	2 600,00 €	14 500,00 €
FRAIS POSTAUX ET TELECOMMUNICATION	1 480,00 €	666,67 €	813,33 €
SERVICES BANCAIRES	800,00 €	400,00 €	400,00 €
COTISATIONS	500,00 €	250,00 €	250,00 €
-IMPOTS/TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES			
TAXE FONCIERE	4 933,34 €	3 288,89 €	1 644,45 €
-CHARGES DE PERSONNEL			
SALAIRES NET	86 730,24 €	21 597,12 €	65 133,12 €
SCV	860,64 €	860,64 €	0,00 €
PRIMES ET GRATIFICATIONS	1 380,00 €	690,00 €	690,00 €
COTISATIONS ORGANISMES SOCIAUX	69 384,19 €	17 277,70 €	52 106,50 €
MEDECINE DU TRAVAIL	105,00 €	0,00 €	105,00 €
FORMATION PRO	4 750,00 €	1 000,00 €	3 750,00 €
INDEMNITES STAGIAIRE	2 310,00 €	0,00 €	2 310,00 €
PROVISIONS	0,00 €		
Provisions Projets incubateur	2 000,00 €	0,00 €	2 000,00 €
-DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	0,00 €		
EQUIPEMENT MATERIEL MOBILIER	3 062,19 €		3 062,19 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	0,00 €		
Total Charges	301 611 €	83 514 €	218 097 €

C. Budget prévisionnel – 2019

PRODUITS PREVISIONNELS	GLOBAL	SOCLE	Tag29
-VENTE DE PRODUITS ET PRESTATIONS			
PRESTATION DE SERVICES	33 220,28 €	1 613,82 €	31 606,46 €
PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	14 000,00 €	14 000,00 €	0,00 €
-SUBVENTIONS D EXPLOITATION			
FEDER	47 428,34 €		47 428,34 €
ETAT CPER	38 000,00 €		38 000,00 €
ETAT SCV ET ASP	800,00 €	800,00 €	
FONDS REGIONAUX SISESS TAG29	30 000,00 €		30 000,00 €
FONDS REGIONAUX TERRITORIALISES PAYS MX	27 500,00 €		27 500,00 €
FONDS REGIONAUX SISESS	35 000,00 €	35 000,00 €	
CD29 Tag29	34 500,00 €		34 500,00 €
MX CO DEV ECO	17 500,00 €	17 500,00 €	
BREST METROPOLE TAG29	4 000,00 €		4 000,00 €
CC PAYS DE LANDIVISIAU DEV ECO	6 000,00 €	6 000,00 €	
HAUTS LEON COMMUNAUTE	6 000,00 €	6 000,00 €	
AUTRES FINANCEMENTS			
-AUTRES PDTS DE GESTION COURANTE			
ADH	2 600,00 €	2 600,00 €	
-REPRISES SUR AMORT PROV			
REPRISE PROVISIONS	5 062,19 €		5 062,19 €
Total produits	301 611 €	83 514 €	218 097 €

Annexes

- *Annexe 1 : Tableau des indicateurs*
- *Annexe 2 : Plan d'action 2019-2021*

Annexe 1 : Tableau des indicateurs

LA COMPOSITION DU PÔLES ESS et LA COUVERTURE TERRITORIALE <i>Sur la base d'une liste d'indicateurs commune à tous les pôles</i>				
Rappel des critères	Indicateurs quantitatifs à 3 ans <i>(mesure la satisfaction du critère)</i>	Année de référence 2016	Point d'étape 2018	
			Année 1 - 2018 Prévisionnel	Année 1 - 2018 Réalisé
La composition du pôle reflète le dynamisme et la diversité des acteurs de l'ESS du territoire.	<u>Nombre total</u> des adhérents	23 (sept)	35	41
	<u>Nombre d'adhérents par familles de l'ESS et pourcentage</u> - Associations - Coopératives - Mutuelles - Fondations - Entreprises sociales - Autres (personnes phys., etc.)	7 assos. (30,5%) 7 coop. (30,5%) 1 fond.(4,5%) 1 entr. Sol. (4,5%) 6 indiv. (26%) 1 collectivité (4,5%)		20 associations (49%) 1 SCIC (2%) 4 SCOP (10%) 1 Mutuelle (2%) 1 SAS (2%) 11 Individuels (27%) 1 Fondation (2%) 1 Coopérative CAE (2%) 1 Collectivité (2%)
	Poids économique du pôle – <u>Nombre d'ETP</u> (cumulés au sein des structures adhérentes du pôle)	Non collecté		-Entreprise employant de 0 à 10 salariés : 13 (32%) -Entreprise employant de 11 à 50 salariés : 6 (15%) -Entreprise employant de 51 à 100 salariés : 5 (12%) -Entreprise employant plus de 100 salariés : 2 (5%) -Entreprise employant 0 salarié : 15 (37%)
	Poids économique du pôle – <u>Chiffres d'affaires</u> (cumulés au sein des structures adhérentes du pôle)	Non collecté		
Le pôle assure une présence territoriale locale.	<u>Nombre</u> de communes ou EPCI d'intervention au cours de la période sur nombre total (dont communes d'origine des porteurs de projets accueillis)	2 EPCI / 4 13 communes / 61	3 EPCI / 3 17 communes/61	3 EPCI / 3 21 communes/61

LE PLAN D'ACTIONS

Sur la base d'une liste d'indicateurs commune à tous les pôles et d'indicateurs spécifiques liés à l'activité de chaque pôle.

Rappel des critères	Indicateurs quantitatifs à 3 ans	Année de référence 2016	Année 1 - 2018 Prévisionnel	Année 1 - 2018 Réalisé
Mission Développer l'emploi et l'entrepreneuriat ESS*	<u>Nombre</u> de porteurs de projets accueillis par le pôle en primo-accueil sur la période	7 (sept)	15	36
	Existence d'une <u>démarche formalisée</u> (convention – partenariat) avec les acteurs de l'accompagnement du territoire (<u>oui/non</u>)	Oui (PLA + Catalyseur)	Oui (PLA)	Oui (PLA + TAg29)
	<u>Nombre</u> d'actions de sensibilisation à la création-reprise d'entreprises en ESS (interventions, formations, rencontres, ateliers...)	19 (formation For Crea)	7	7
	<u>Nombre</u> d'acteurs de l'ESS existants accueillis par le pôle pour conseil & orientation	1 (sept)	5	5 a minima
Mission Conduire des projets collectifs entre structures*	<u>Nombre</u> de projets collectifs impulsés/conduits et <u>nombre</u> de participants (spécifier ESS / Autres partenaires)	3 projets (économie circulaire, ruralités, catalyseur)	2 projets	3 projets
	<u>Nombre</u> de projets conduits avec d'autres pôles	1 (qualité de l'emploi)	1 projet	1 projet
	<u>Nombre</u> de projets auxquels l'ADESS participe sur le territoire	2016 : 3 (monnaie locale, qualité de l'emploi, Jeunes en TTTTrans')	1 projet	3 projets
Mission Développer une culture ESS*	<u>Nombre</u> d'actions de sensibilisation à l'ESS réalisées (dont Mois de l'ESS)	En cours	5 a minima	5 a minima
	<u>Nombre</u> d'outils de communication produits/alimentés/diffusés	1 site internet 4 newsletters 9 articles web	1 site internet 1 page Facebook 8 newsletters 7 articles web	1 site internet 1 pages Facebook 3 newsletters

LA GESTION DU PÔLE ESS

<i>Rappel des critères</i>	<i>Indicateurs quantitatifs à 3 ans</i>	<i>Année de référence 2016</i>	<i>Année 1 - 2018 Prévisionnel</i>	<i>Année 1 - 2018 Réalisé au 30/11/18</i>
Gestion – administration du pôle ESS	Pourcentage de cofinancement du pôle % financement Conseil Régional % financement Autres financements socles % autres financement – hors socle – projets & prestations	Pourcentages approximatifs au 30/09/16 sur la base du budget global pôle. Pourcentages définitifs à recalculer en 2017 après validation du compte de résultat 2016 26 % de financement socle Région sur budget global 10% de financement socle Morlaix Communauté sur budget global 64 % autres financements sur projets et autofinancement	% prévisionnels hors valorisation temps bénévole <u>Région socle</u> : 60% du budget socle , 14,5% du budget global <u>Morlaix Communauté socle</u> : 25% du budget socle , 6% du budget global <u>Autres financements sur budget global</u> : 79,5% (financement projets, autofinancement)	% prévisionnels hors valorisation temps bénévole <u>Région socle</u> : 51,5% du budget socle , 11,5% du budget global <u>Morlaix Communauté socle</u> : 18,5 % du budget socle , 4 % du budget global <u>Autres financements sur budget global</u> : 84,5% (financement projets, autofinancement)
	Moyens humains au sein du pôle - Nb ETP sur une année - Nb mois accueil personnes en service civique - Nb mois stage	2,7 ETP 6 mois d'accueil SCV	4 ETP 6 mois de SCV	4 ETP 19 mois de SCV
	% ETP dédié à la gestion et l'administration du pôle ESS	Non évalué		

Annexe 2 : Plan d'action 2019-2021

Mission / DEVELOPPER L'EMPLOI ET L'ENTREPRENEURIAT

Objectifs	Publics visés	2019 – détail des actions	2020 – détail des actions	2021- détail des actions
Sensibiliser à la création et à la reprise d'activité en ESS Accueillir, informer et orienter les porteurs de projets de création d'activité en ESS Accueillir, informer et orienter les acteurs existants dans leurs besoins, évolutions et démarches de progrès Faciliter et outiller le parcours du créateur en ESS Faciliter les espaces d'échange et de coopération entre porteurs de projets et structures existantes	Grand Public, Porteurs de projets, Acteurs existants, écosystème local de l'accompagnement à la création d'entreprise	Primo-Accueil - Conserver les permanences dans les 3 EPCI. Essaimage du projet reprise-transmission d'entreprises et/ou développement de nouvelles actions en lien avec cette thématique (selon perspectives d'essaimage et/ou nouveaux besoins identifiés), dans la Communauté de Commune du pays de Landivisiau et Haut Léon Communauté. Parcours Local d'Accompagnement en Finistère : poursuite des actions mutualisées. Interventions en formations et rencontres en lien avec la création/reprise d'entreprise. Mise en place d'un « vivier de compétences », une session par semestre sur Morlaix Communauté. Participation à un événement multi-partenarial de mise en valeur de projets ESS du territoire (5+5). Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail	Primo-Accueil – Conserver les permanences dans les 3 EPCI. Essaimage du projet reprise-transmission d'entreprises et/ou développement de nouvelles actions en lien avec cette thématique (selon perspectives d'essaimage et/ou nouveaux besoins identifiés), dans la Communauté de Commune du pays de Landivisiau et Haut Léon Communauté. Parcours Local d'Accompagnement en Finistère : Poursuite des actions mutualisées. Interventions en formation et rencontres en lien avec la création/reprise d'entreprise. Poursuite du « vivier de compétences » sur Morlaix Communauté et délocaliser une session. Participation à un événement multi-partenarial de mise en valeur de projets ESS du territoire. Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail	Primo-Accueil – Conserver les permanences dans les 3 EPCI. Suivi et bilan de l'action reprise-transmission d'entreprises Parcours Local d'Accompagnement en Finistère : Poursuite des actions mutualisées. Interventions en formation et rencontres en lien avec la création/reprise d'entreprise . Poursuite du « vivier de compétences » sur Morlaix Communauté et délocaliser une session. Participation à un événement multi-partenarial de mise en valeur de projets ESS du territoire. Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail

Mission / CONDUIRE DES PROJETS COLLECTIFS

Objectifs	Publics visés	2019 – détail des actions	2020 – détail des actions	2021- détail des actions
Mener un travail de veille sur les besoins du territoire et des acteurs, sur les idées et projets émergeant sur d'autres territoires. Mobiliser et animer des collectifs d'acteurs autour de l'émergence d'idées et projets structurants pour le territoire.	Acteurs de l'ESS et de l'économie conventionnelle, grand public, collectivités	Ruralités #2 : coordination du projet ruralités en Trégor en partenariat avec l'Adess Ouest Côtes d'Armor. Veille intra et extra territoriale, identification d'idées et mobilisation d'acteurs Rencontre réseaux à destination des adhérents : Format 1 heure et/ou format 1 journée Maison de l'ESS : Réflexion sur l'harmonisation et le développement des maisons de l'ESS présentes sur les territoires.	Ruralités #2 : Bilan et perspectives du projet. Veille intra et extra territoriale, identification d'idées et mobilisation d'acteurs Rencontre réseaux à destination des adhérents : Format 1 heure et/ou format 1 journée Maison de l'ESS : Développement des maisons de l'ESS présentes sur les territoires, en fonction des réflexions n-1.	Ruralités #3: Mise en œuvre sur un nouveau territoire. Veille intra et extra territoriale, identification d'idées et mobilisation d'acteurs Rencontre réseaux à destination des adhérents : Format 1 heure et/ou format 1 journée Maison de l'ESS : Développement des maisons de l'ESS présentes sur les territoires, en fonction des bilans.

Mission / DEVELOPPER UNE CULTURE DE L'ESS

Objectifs	Publics visés	2019 – détail des actions	2020 – détail des actions	2021- détail des actions
Faire connaître l'ESS et ses acteurs pour susciter l'envie de passer à l'action	Acteurs de l'ESS, de l'Économie Conventionnelle, Grand Public, Collectivités	Coordination/animation du Mois de l'ESS Jeunes & ESS : poursuite des actions d'éducation à la coopération. CJS : participation aux actions menées par les acteurs du territoire. Accueil d'un(e) volontaire en service civique « ambassadeur de l'ESS » Interventions à la demande Développement d'outils de sensibilisation et communication : – Action de sensibilisation auprès salariés (réseaux adhérents et extérieurs) – Kit adhérents	Coordination/animation du Mois de l'ESS Jeunes & ESS : poursuite des actions d'éducation à la coopération. CJS : renouvellement en fonction des bilans n-1. Accueil d'un(e) volontaire en service civique « ambassadeur de l'ESS » Interventions à la demande Développement d'outils de sensibilisation et communication	Coordination/animation du Mois de l'ESS Jeunes & ESS : poursuite des actions d'éducation à la coopération. CJS : renouvellement en fonction des bilans n-1. Accueil d'un(e) volontaire en service civique « ambassadeur de l'ESS » Interventions à la demande Développement d'outils de sensibilisation et communication