



52, route de Garlan
29 600 MORLAIX
Tel: 09.81.71.87.49
<https://adess29.fr>



BILAN ANNEE 2019

PLAN D'ACTION ANNEE 2020

AVEC LE SOUTIEN DE:

UNION EUROPÉENNE
UNANIEZH EUROPA



L'Europe s'engage
en Bretagne / Avec le Fonds européen
de développement régional



Liberté • Égalité • Fraternité

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



Finistère
Penn-ar-Bed
LE DÉPARTEMENT



Communauté
de Communes
Pays de Landivisiau

05/03/202

SOMMAIRE

1. Bilan année 2019

1/ Éléments contextuels / le territoire d'action

2/ Structuration et fonctionnement du pôle

- 1- La composition du pôle
- 2- La gouvernance et le système de décision
- 3- Animation de la vie associative & gestion de la structure
- 4- Les partenariats et coopérations

3/ Bilan des actions du pôle

Mission 1 – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

Mission 2 – Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire

Mission 3 – Développer une culture ESS

4/ Bilan financier du pôle

- 1- Compte de résultat Année 2019

2. Plan d'action - année 2020

- 1- Structuration et fonctionnement du pôle 2020
- 2- Objectifs et plan d'actions du pôle 2020
- 3- Budget prévisionnel année 2020

ANNEXES :

Annexe 1 : Tableau des indicateurs

Annexe 2 : Plan d'action 2019-2021

Annexe 3 : Rapport d'Activités Tag29

BILAN ANNEE 2019

1. ELEMENTS CONTEXTUELS/ LE TERRITOIRE D'ACTION

Le territoire du Pays de Morlaix est composé de trois EPCI.

2. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

1/ La composition du pôle

Le Pôle a renouvelé son Conseil d'Administration en Assemblée Générale du 7 mars 2019, il se compose de 13 administrateurs :

Une co-présidence

Bénédicte COMPOIS – UlaMir CPIE

Chloé JAGUIN – Le Repair (Projet incubé par le TAG29 en 2018)

Un Trésorier

Jean-Pol CAROFF – Cellaouate

Une secrétaire

Elisabeth MAST - Individuelle

Gérard BAU – individuel

Catherine ROUSSEAU – Fondation Massé-Trévidy

Maurice Yerles – Projets Echanges et Développement

Jean-Pierre QUERE – Sevel Services

Chloé CHEVALIER – Les Jeannettes

Jean-Pascal BRIAND – La route du Lin (Projet incubé par le TAG29 en 2018)

Kattel SALAZAR – Individuelle

Anne-Claire LEPITRE – Askoria

Yann MOYOU – Les Genêts d'Or

• Adhésions

2015 : 25 adhérents

2016 : 23 adhérents

2017 : 37 adhérents

2018 : 46 adhérents

2019 : 40 adhérents

Tarifs :

-Entreprise employant de 0 à 10 salariés – Cotisation de 50€

-Entreprise employant de 11 à 50 salariés – Cotisation de 100€

-Entreprise employant de 51 à 100 salariés – Cotisation de 150€

-Entreprise employant plus de 100 salariés – Cotisation de 300€

-Cotisation de soutien supérieur à 300€ - montant libre

-Cotisation de soutien des personnes individuelles : 20€ ou plus

- **Secteur d'activité & statuts des structures adhérentes**

ASSOCIATION : 20 (Médico-social, Actions socio-culturelle, Culture, Hébergement, Service à la personne, Organisme de formation, Réseau, Finance solidaire)

SCIC : 2 (Café épicerie)

SCOP : 3 (Edition, Communication, Bâtiment, CAE)

MUTUELLE : 1 (Mutualité Française de Bretagne)

INDIVIDUEL : 7

SAS : 1 (Économie Circulaire)

ENTREPRISE ESS : 2 (épicerie et lieu touristique)

FONDATION : 2 (Médico-social)

COOPERATIVE : 1 (Coopérative de consommateurs)

COLLECTIVITES : 1 (EPCC)

2/ La gouvernance et le système de décision

Les décisions politico/stratégiques sont prises en Conseil d'Administration. Le bureau est en charge de leur mise en œuvre et dispose d'une délégation dans la gestion des ressources humaines.

Le Pôle est composé d'un Conseil d'Administration de 13 personnes et d'un bureau de 4 personnes.

Les décisions sont prises en Conseil d'Administration. En 2019, 6 rencontres du Conseil d'Administration ont été organisées. Cet organe a un pouvoir décisionnel

Le bureau de l'association a un pouvoir exécutif dans la mise en œuvre des décisions prises par le CA.

3/ Animation de la vie associative et gestion de la structure

L'équipe salariée du Pôle a connu plusieurs changements en 2019.

Le départ de Chloé CHEVALIER – Chargée de mission animation territoriale (projet personnel de création d'entreprise ESS)

Le remplacement d'Eliane LE DUFF (départ en congé maternité) pour une période de 6 mois par Virginie GRALL.

Le lien entre l'équipe salariée et le bureau/conseil d'administration est assuré par la coordinatrice. En parallèle, des administrateurs sont affectés au suivi des projets. Deux administrateurs référents sur les missions socle, un sur le Tag29.

L'ADESS du Pays de Morlaix a également accueilli un service civique, Clément TAVERNEY, dans le cadre du dispositif régional des jeunes ambassadeurs de l'ESS.

Concernant les missions de gestions, le Pôle a confié sont suivi à ICOOPA, cabinet comptable associatif. Le suivi budgétaire est effectué par la coordinatrice du Pôle, en lien avec le trésorier. Un Commissaire aux Comptes a été mandaté pour le suivi et le conseil nécessaire (Ingrid PLE - Sobrecomo).

4/ Les partenariats et les coopérations

En 2019, le Pôle ESS s'est inscrit dans la continuité

-Des financements européens via le programme FEDER interviennent désormais sur la partie incubateur du Tag29.

-L'État a poursuivi son soutien sur le propulseur d'entrepreneuriat collectif Tag29, une convention de financement a été signée avec les services décentralisés.

-La Région Bretagne a également reconduit son soutien financier au pôle ESS du Pays de Morlaix, mais aussi au projet Tag29.

-Le Département du Finistère a manifesté son intérêt pour le projet Tag29 via un financement fléché sur sa compétence insertion et économie.

-Morlaix Communauté a renouvelé son soutien financier à l'ADESS du Pays de Morlaix sur les mission socle. A noter, une baisse de la subvention allouée.

-La Communauté de Commune du Pays de Landivisiau met gratuitement à disposition du Pôle un bureau pour des permanences destinées à l'accueil des porteurs de projets du territoire de la Communauté de Commune du Pays de Landivisiau et apporte un soutien financier au pôle.

-Haut Léon Communauté met gratuitement à disposition du Pôle un bureau pour des permanences destinées à l'accueil des porteurs de projets originaires d'Haut Léon Communauté.

Avec les acteurs opérationnels

Le pôle travaille en partenariat avec de nombreux acteurs de son écosystème local : Resam, URSCOP, Pays de Morlaix, Conseil de Développement du Pays de Morlaix, CCI Morlaix, CMA, Entreprendre au Féminin, Bretagne Active, Kejal, Chrysalide, Le Buzuk, Sans Transitions Magazine !, Eco-Bretons, Practhis, NAAN'ART, D'idées en Créations, l'ADEME, La Mission Locale du Pays de Morlaix, Pole emploi Morlaix, Arkea Crédit Mutuel, La Nef, La MJC, Les Cigales de Bretagne, Ulamir CPIE, Les Chiffonniers de La Joie, Les Manufacteurs, Un peu D'air, Marque Bretagne, ATIS, Les Ecosolies, Intermaid, Les Jeannettes, Coop Mob, Chambre D'agriculture, Secours Populaire, Lycée agricole de Susicinio, MADEN, GOUPIL, Don Bosco, CCAS, Association Recherche Travail, IUT Morlaix, CIVAM29, Tag BZH, CRESS Bretagne.

Avec les autres pôles et le réseau régional

ADESS Pays de Brest / ADESS Pays de Cornouailles / ADESK : Pilotage et déploiement du Tag29

ADESS Pays de Brest / ADESS Pays de Cornouailles / ADESK : Plan Local d'accompagnement, proposer une offre d'accompagnement commune en Finistère (regroupe l'ensemble des acteurs de l'accompagnement ESS en Finistère)

ADESS Pays de Brest : La Boussol' Espace de Co-working harmonisé sur Morlaix et Brest

L'ensemble des pôles : participation aux techniques, rencontres des acteurs, séminaires & groupes de travail.

Coopération étroite entre les poles ESS 29, non seulement sur l'administration du TAG29 mais également sur le développement harmonisé de l'ESS sur le Finistère.

3. BILAN DES ACTIONS DU PÔLE

1/ Mission 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat

AXE 1 : Soutenir l'emploi & l'entrepreneuriat ESS

Primo accueil	30 projets
Vivier de compétences	9 personnes suivies / 5 rencontres
PLA	Participation à la dynamique départementale
Interventions et formations sur la création d'entreprises en ESS	-Soutenances porteurs de projets CREOPSS - 5 + 5
Sensibilisation à la transmission d'entreprises	RTSCOP Morlaix Communauté
Tag29	Cf. Rapport d'activités TAG29 annexe 3
Animation d'une maison de l'ESS	Animation de la dynamique collective Adaptation de l'offre locative aux structures en création (offre pépinière) Conciergerie

Primo-accueil de porteurs de projet

Description de l'action

L'ADESS accueille tout porteur de projet individuel ou collectif souhaitant créer son activité sur le Pays de Morlaix, avec une sensibilité à un ou plusieurs des principes de l'E.S.S (ancrage territorial et logiques partenariales, gouvernance démocratique et collective, intégration des enjeux environnementaux et sociaux...). Ces entretiens individuels de deux heures visent à connaître et comprendre le porteur et son projet, identifier son avancement sur les différentes dimensions de la création d'activité et évaluer ses besoins, l'outiller méthodologiquement et l'orienter vers les interlocuteurs adaptés.

Réalisations 2019

L'ADESS a reçu en 2019, 30 porteurs d'idées ou de projets en primo-accueil. Cette forte augmentation du nombre de projets accueillis depuis 2016 s'explique par plusieurs facteurs :

- plus forte notoriété et reconnaissance du pôle et de ses actions (beaucoup de bouche à oreille et multiplication des présentations de nos missions aux acteurs du territoire)
- amélioration de son intégration dans l'écosystème de l'accompagnement à la création d'entreprise : nos missions sont davantage connues et reconnues de nos partenaires institutionnels et des partenaires de l'accompagnement, ce qui a entraîné une augmentation des prescriptions de porteurs de projet venant de nos partenaires, notamment Pôle Emploi qui devient un prescripteur majeur.

Sur ces 30 personnes reçues, 23 sont des femmes soit 77% du total, une proportion supérieure à la moyenne nationale (aujourd'hui, 40% des créatrices d'entreprise en France sont des femmes¹).

Parmi ces 30 porteurs de projets, 23 sont originaires de Morlaix Communauté, 7 de Haut-Léon Communauté, 0 de la Communauté de communes du Pays de Landivisiau.

Les idées ou projets portés par ces porteurs/euses s'inscrivent dans des domaines qui continuent de se diversifier pour toucher aujourd'hui de très nombreux secteurs d'activité : production alimentaire, distribution en circuit-court, commerce, culture, médico-social, insertion professionnelle des personnes en situation de handicap, tourisme, petite enfance, réduction/revalorisation des déchets, textile, bar-café-restauration, activités bien-être, numérique, lutte contre la fracture numérique, activités artisanales...

La grande majorité des porteurs rencontrés a été positionnée à l'issue de l'entretien en phase d'émergence. Ils ont donc été outillés méthodologiquement et orientés vers des dispositifs d'accompagnement à l'émergence comme l'idéateur du TAG29 Entreprendre au Féminin, CAE29, CREOPSS...).

Les porteurs/euses de projet soulignent l'intérêt de ces entretiens qui permettent selon eux :

- une prise de recul sur le projet
- d'en évoquer des dimensions peu explorées, notamment leur faisabilité économique et financière
- d'en vérifier la cohérence avec l'ESS, de creuser de nouvelles pistes
- de se mettre en lien avec des acteurs clefs/personnes ressources du territoire

Vivier de compétences

Description de l'action

L'ADESS souhaite se saisir des enjeux de l'emploi dans les structures du champ de l'ESS, tous secteurs confondus. En effet, il apparaît un besoin émanant des chercheurs d'emploi du territoire qui souhaiteraient (re)trouver un travail dans une entreprise véhiculant les valeurs et l'éthique de l'innovation sociale. Initié par l'ADESS du Pays de Brest, nous organisons depuis 2018 des rencontres dans une démarche d'intelligence collective et de mutualisation des compétences pour réaliser des ateliers thématiques et matinales de recherche.

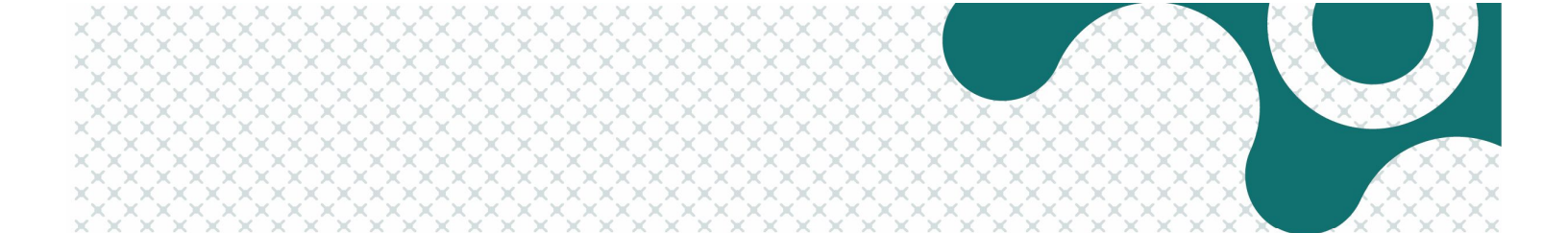
Réalisations 2019

Les rencontres ont été lancées en Octobre 2019 avec une nouvelle campagne de communication (réseaux sociaux, email aux partenaires de l'emploi du territoire) afin d'avoir un groupe renouvelé de personnes intéressées.

La première rencontre a eu lieu le 15 octobre 2019, à l'occasion du forum de l'emploi (organisé par le Conseil de Développement) et de la formation de Plouvorn avec six participants. Pour l'ensemble en reconversion professionnelle après avoir fait carrière dans des structures classiques.

Au total cinq rencontres, à raison d'une toutes les deux semaines, ont été organisées dans nos locaux à Kérozar mais aussi dans des lieux moins formels. Chaque fois une thématique a été retenue en fonction des besoins des participants : Outils et Réseaux de recherche, Les acteurs ESS sur le territoire, Visite des locaux et rencontre du RESAM (Réseaux d'Échange et de Services aux associations du Pays de Morlaix), Atelier sur les compétences avec une intervenante en socio-psychologie, Participation à une matinée de conférence sur l'économie circulaire sur le territoire.

Nous avons ainsi accompagné 9 personnes sur l'ensemble du parcours dont trois ont retrouvé un travail (2 CDD et 1 CDI) dans le domaine qui leur convenait et dans des structures ESS, deux autres se sont investis bénévolement dans des associations du territoire, les autres ayant une meilleure connaissance des acteurs clés du secteur et une de leur



compétences à mobiliser dans le champ de l'ESS. Les participants ayant un projet d'entreprise ont été informés des acteurs de l'accompagnement à mobiliser le cas échéant (CAE, réseau EAFB, TAG 29).

Cette session a eu lieu avec des personnes plus autonomes en terme d'outils et de recherche d'emploi, par rapport à 2018. Les apports ont donc davantage portés sur la connaissance de l'ESS, des acteurs et du territoire.

Les participant(e)s soulignent les points suivants :

- Permet de mettre en valeur des expériences atypiques et à voir dans son parcours éclectique un atout plutôt qu'un handicap.
- La rencontre et les échanges avec d'autres personnes qui se trouvent à peu près dans la même situation professionnelle
- L'émulation collective et l'animation dynamique
- Le cadre de travail et les locaux accueillants
- Les informations sur l'ESS et sur le territoire d'intervention de l'ADESS

Participation au groupe de travail Parcours Local de l'Accompagnement en ESS

Description de l'action

Depuis 2013, l'ADESS coordonne avec les deux autres pôles de l'ESS finistériens un collectif d'acteurs de l'accompagnement à la création d'activités en ESS, dont les objectifs sont de :

- favoriser l'interconnaissance entre les acteurs
- identifier collectivement les besoins non satisfaits des porteurs de projet
- développer la cohérence des offres de chaque acteur en matière d'accompagnement
- mutualiser des actions et dispositifs d'accompagnement à destination des porteurs de projets.

Réalisations 2019

Relancé en 2017, le collectif de travail autour du PLA a publié une offre d'accompagnement unique regroupant l'ensemble des offres d'accompagnement des acteurs qui le composent.

En 2019, les rencontres se sont poursuivies, le pôle ESS du Pays de Morlaix y a participé.

Le collectif PLA s'est également investi dans les réalisations du Tag29, via des interventions au sein de l'incubateur, la participation aux comités de suivi ou encore un appui complémentaire auprès des porteurs de projets.

Partenaires

Les membres du collectif PLA sont : les 3 pôles du Finistère, Les CAE du Finistère, l'URSCOP Ouest, le CIVAM29, Entreprendre au Féminin 29, les Cigales de Bretagne, les réseaux associatifs du Finistère (RESAM, Espace Associatif, Semafor')....

Interventions et formations sur la création et reprise d'entreprise en ESS

Description de l'action

L'ADESS développe progressivement son offre de services en interventions et formations auprès de partenaires, acteurs et entreprises du territoire, dans ses différents champs de compétence, notamment celui de la création/reprise d'entreprise. Ces actions d'intervention/formation permettent de développer une culture de l'entrepreneuriat ESS auprès des porteurs de projets mais aussi des prescripteurs et autres acteurs de l'accompagnement.

Réalisations 2019

5+5

En partenariat avec le Conseil de Développement nous avons participé à la création d'un événement appelé 5+5 qui se veut reproductible 4 fois par an. Il vise à faire pitcher les entrepreneur(e)s du Pays de Morlaix. 5 minutes de pitch et 5 minutes de questions, 4 projets / entreprises et un lieu inspirant. Les objectifs sont les suivants :

- Donner à voir ce qu'il se passe sur le territoire en terme d'initiatives innovantes et améliorer l'image du territoire.
- Encourager le passage de l'idée au projet, favoriser le débat, impulser des idées. Faire adhérer aux projets.
- Réunir les adhérents et les acteurs intéressés par le développement du territoire autour d'un moment convivial.

07/05/2019 – Brasserie Da Bep Lec'h



Action de sensibilisation à la transmission d'entreprise

Description de l'action

Les dernières données, issues de l'étude réalisée par les chambres consulaires bretonnes et publiée en 2018 témoignent que 32 200 entreprises ont à leur tête un dirigeant âgé d'au moins 55 ans. 198 800 salariés sont concernés : c'est le nombre d'emplois que regroupent ces 32 200 entreprises. Parmi ces dernières, 3 200 emploient plus de 10 salariés et rassemblent 81% des 198 800 emplois recensés. La transmission – reprise d'entreprise constitue plus que jamais un véritable défi pour la région Bretagne : maintien des savoir-faire et des compétences, préservation de l'emploi, dynamisme du tissu économique, etc.

C'est conscient de ces différents enjeux, notamment dans les territoires ruraux ou périphériques, que les pôles ESS, en partenariat avec l'Union régionale des Scop et la Cress, ont proposé une méthodologie permettant de sensibiliser et d'aborder, avec les chefs d'entreprises ciblés, la question de la transmission de leur entreprise.

Cette action d'accompagnement s'inscrit dans un partenariat fort avec les services de l'Etat, et notamment la Direccte, mais également le Conseil régional, les EPCI, les chambres consulaires, l'URSCOP et l'association EGEE.

Réalisations 2019

Pour la première fois sur son territoire, l'ADESS du Pays de Morlaix a lancé une action de sensibilisation à la reprise d'entreprise auprès des cédants potentiels. 102 entreprises ciblées sur Morlaix Communauté sur 61 communes. L'ADESS est coordinatrice de l'ensemble de la démarche.

Partenaires

CCI, CMA, URSCOP, Morlaix Communauté, association EGEE



Tag29 : Propulseur d'entrepreneuriat collectif du Finistère

Description de l'action

En 2015, l'ADESS a été retenu par l'État pour porter la création d'un outil d'accompagnement renforcé des projets d'entreprises de l'ESS en Pays de Morlaix, avec une vocation de déploiement départemental.

La mise en place d'un tel outil vise à répondre aux manques identifiés par les acteurs publics et acteurs de l'accompagnement en ESS pour soutenir efficacement les projets collectifs d'entreprise à forte plus-value sociale et environnementale et à haut potentiel de création d'emplois :

- **une entrée « porteurs de projets »** : offrir un accompagnement renforcé aux porteurs de projet, depuis l'émergence de l'idée jusqu'à la création de l'entreprise (outils développés : accompagnement à l'émergence + incubateur)
- **une entrée « territoire/innovation sociale »** : identifier des idées ou projets répondant à des besoins territoriaux repérés mais sans porteur identifié, valider l'opportunité des idées ou projets, recruter un porteur de projet et l'accompagner jusqu'à la création de l'entreprise (outils développés : conduite d'études d'opportunité + incubateur)

La mise en place de ces services doit permettre d'outiller les pôles pour donner suite aux actions de mobilisation/sensibilisation à l'entrepreneuriat et de primo-accueil et donc être en capacité d'accompagner les projets sur le long terme. Le pôle a pour rôle de coordonner autour de ces outils la contribution des partenaires de l'accompagnement afin de mettre en complémentarité les compétences, ressources et champs d'intervention de chacun d'entre eux.

Réalisations 2019

Cf. annexe 3 - Rapport d'activités TAG29

Animation de la Maison de l'ESS

Description de l'action

En mars 2017, l'ADESS et l'ensemble des locataires de la Tannerie ont emménagé à Kerozar. De plus grands locaux pour satisfaire des besoins d'envergure trop importante pour la Tannerie. Nous avons souhaité que ce lieu soit une vraie Maison de l'ESS, par l'accueil de nouvelles structures, d'événements et de porteurs de projets.

Réalisations 2019

L'ADESS est locataire principal, ce qui permet à plusieurs entreprises et organisations de l'E.S.S de partager des locaux, des services, et un lieu de travail commun qui favorise l'interconnaissance, les mutualisations et les projets communs.

Au 31/12/2019, la quasi totalité des bureaux fermés étaient loués.

Une offre pépinière a été mise en place pour les entrepreneurs en lancement ou test d'activité (notamment des porteurs de projets hébergés à la CAE Chrysalide)

Les locaux se dégradent toutefois et les adhérents demandent davantage de visibilité. Le Conseil d'Administration de l'ADESS du Pays de Morlaix a entendu les demandes, le premier semestre 2020 sera, en partie, consacré aux réflexions autour d'un nouveau lieu et d'une nouvelle dynamique autour de la Maison de l'ESS du Pays de Morlaix.

2/ Mission 2 : Conduire des projets collectifs

AXE 2 : Conduire des projets collectifs en ESS

Ruralités	Réalisation des actions liées au projet Ruralités en Trégor en partenariat avec l'ADESS Ouest Côtes d'Armor Accompagnement de la commune de Bostsorhel Rédaction d'un livret de capitalisation
Facilitation	Accompagnement en facilitation de l'EPCC Les Chemins du Patrimoine en Finistère sur le projet de réhabilitation du moulin de l'Abbaye du Relec

Ruralités

Descriptif de l'action

En 2014, l'ADESS a mobilisé un groupe de travail composé d'adhérents et d'acteurs du territoire pour travailler concrètement sur la problématique du développement des communes rurales et des réponses que peuvent apporter les modèles de l'ESS à cet enjeu. L'objectif était de parler d'ESS aux élus locaux de la manière la plus concrète possible en partant de leurs besoins, de montrer que l'ESS peut proposer des modèles de développement social et économique viables en milieu rural, et de susciter l'envie d'expérimenter auprès des élus et habitants.

Réalisations 2019

Une relance de la dynamique a été initiée en 2017 sur le territoire du Trégor en partenariat avec l'ADESS Ouest Côtes d'Armor, le Conseil de Développement du Pays de Morlaix et celui de Lannion Trégor Communauté ainsi que l'Ulamir CPIE.

Suite à un temps de mobilisation des communes du territoire et 2018, l'accompagnement des communes volontaires a été réalisé en 2019.

Au total 5 communes du Trégor, territoire frontalier entre le Finistère et les côtes d'Armor sont engagées dans la dynamique.

La phase de mise à l'écoute a été réalisée avec succès, ainsi que les rencontres inspirantes.

Toutes les communes ont aujourd'hui priorisé une action à mener, certaines le feront en collaboration avec leur pôle ESS, d'autres avec des structures du territoire compétentes sur la thématique.

Une réunion de bilan a été réalisée avec les élus locaux concernés par le projet.

Ils ont validé la méthodologie développée et considèrent les actions des pôles ESS sur l'axe ruralités comme un « tremplin pour les communes rurales ».

Partenaires

ADESS Ouest Côtes d'Armor, Conseil de développement LTC et Pays de Morlaix, ULAMIR CPIE UBAPAR, Conseil de Développement Pays de Morlaix, citoyens, CRESS, Réseau breton des pôles ESS

3/ Mission 3 : Développer une culture ESS

AXE 3 : Développer une culture de l'ESS	
Mois de l'ESS	Coordination de l'évènement en local + organisation d'évènement Interventions
Intervention à la demande	Sensibilisation ESS & Economie Circulaire Garantie jeune – Mission locale
Outils de communication & de sensibilisation	Alimentation du site internet commun aux ADESS29 Newsletter et réseaux sociaux 1 volontaire jeune ambassadeur de l'ESS

Mois de l'ESS

En 2019, l'ADESS a coordonné plusieurs actions grand public, notre objectif cette année était de mettre en avant les actualités de nos adhérents et de favoriser la mise en réseau.

7/11/2019 : Co-organisation d'une journée Co-working éphémère en partenariat avec le Pays de Morlaix sur les outils numériques collaboratifs

07/11/2019 Cigales cherchent Fourmis dans nos locaux, organisé par Les Cigales de Bretagne

22/11/2019 : co-organisation de la projection du film « Food Coop » - avec le collectif citoyens en émergence pour la création d'un supermarché coopératif – Les Temps Bouilles et Elocoop – dans le cadre du mois de l'ESS et du Festival des solidarités à l'auberge jeunesse de Morlaix

Interventions / sensibilisation :

Interventions en milieu universitaire et professionnel :

18/01/2019 Ecole Nationale d'Ingénieurs de Brest sur une présentation détaillée de l'ESS et de l'économie circulaire, suivie d'un atelier montage d'entreprise fictive de l'innovation sociale.

17/01/2019 intervention en licence professionnelle Formapack – Axe emballage durable et innovant

08/10/2019 intervention en licence GTPI – Gestion Technique du Patrimoine immobilier – axe économie circulaire avec l'Ulamir CPIE et le témoignage du Repair (ressourcerie de matériaux en création)

Outils de communication

Site internet commun aux pôles du Finistère

En 2019, le site internet commun aux pôles ESS du Finistère fonctionne et dispose de contenus.

Newsletter et réseaux sociaux

Grâce au travail réalisé par Clément Taverney en service civique pendant 8 mois (d'octobre à mai), nous avons relancé une newsletter mensuelle du pôle. Actualités, relais, mise en réseau, agenda et coup de phare sont au programme.

L'ensemble de l'équipe a souhaité s'investir sur le développement de notre présence sur les réseaux sociaux, via une page ADESS Pays de Morlaix et une page TAG29. Nous nous sommes fixés des objectifs quantitatifs de posts hebdomadaires et réalisé des documents type « charte d'utilisation Facebook » afin de cadrer notre ton et ligne éditoriale.

AXE 1 : Soutenir l'emploi & l'entrepreneuriat ESS	
Primo accueil	30 projets
Vivier de compétences	9 personnes suivies / 5 rencontres
PLA	Participation à la dynamique départementale
Interventions et formations sur la création d'entreprises en ESS	-Soutenances porteurs de projets CREOPSS - 5 + 5
Sensibilisation à la transmission d'entreprises	RTSCOP Morlaix Communauté
Tag29	Cf. Rapport d'activités TAG29 annexe 3
Animation d'une maison de l'ESS	Animation de la dynamique collective Adaptation de l'offre locative aux structures en création (offre pépinière) Conciergerie
AXE 2 : Conduire des projets collectifs en ESS	
Ruralités	Réalisation des actions liées au projet Ruralités en Trégor en partenariat avec l'ADESS Ouest Côtes d'Armor Accompagnement de la commune de Bostsorhel Rédaction d'un livret de capitalisation
Facilitation	Accompagnement en facilitation de l'EPCC Les Chemins du Patrimoine en Finistère sur le projet de réhabilitation du moulin de l'Abbaye du Relec
AXE 3 : Développer une culture de l'ESS	
Mois de l'ESS	Coordination de l'évènement en local + organisation d'évènement Interventions
Intervention à la demande	Sensibilisation ESS & Economie Circulaire Garantie jeune – Mission locale
Outils de communication & de sensibilisation	Alimentation du site internet commun aux ADESS29 Newsletter et réseaux sociaux 1 volontaire jeune ambassadeur de l'ESS

4. BILAN FINANCIER DU PÔLE

1/ Compte de résultat année 2019

Compte de résultat ADESS Pays de Morlaix – Exercice 2019		
Charges d'exploitation	Prévisionnel	Réalisé
- ACHAT		
FOURNITURES ET P.E	2 500,00 €	1 463,00 €
- SERVICES EXT		
SOUS- TRAITANCE GENERALE	30 266,00 €	16 138,00 €
LOCATION IMMO	34 041,00 €	31 172,00 €
LOCATION MOBILIERE	0,00 €	859,00 €
CHARGES LOCATIVES	15 574,00 €	14 736,00 €
ENTRETIEN	5 600,00 €	4 119,00 €
PRIME ASSURANCE	2 646,00 €	1 913,00 €
DOCUEMENTAION GENERALE	400,00 €	443,00 €
- AUTRES SERVICES EXT		
PERSONNEL EXT & MISE A DISPOSITION	7 000,00 €	5 765,00 €
REMUNERATION INTERMEDIAIRES ET HONORAIRES	7 200,00 €	7 638,00 €
PUBLICITE PUBLICATION	3 000,00 €	595,00 €
FRAIS DE DEPLACEMENT	19 179,00 €	15 464,00 €
RECEPTION	0,00 €	1 276,00 €
FRAIS POSTAUX ET TELECOMMUNICATION	1 480,00 €	1 167,00 €
SERVICES BANCAIRES	2 500,00 €	2 103,00 €
DIVERS	0,00 €	106,00 €
COTISATIONS	500,00 €	675,00 €
- IMPOTS/TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES		
TAXE FONCIERE	4 933,00 €	8 691,00 €
FORMATION PRO	4 750,00 €	6 736,00 €
- CHARGES DE PERSONNEL		
SALAIRES	88 616,00 €	104 799,00 €
COTISATIONS ORGANISMES SOCIAUX	66 845,00 €	31 081,00 €
- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
EQUIPEMENT MATERIEL MOBILIER	5 062,00 €	3 062,00 €
- AUTRES CHARGES		
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	0,00 €	271,00 €
Total charges d'exploitation I	302 092 €	260 272,00 €

Produits d'exploitation	Prévisionnel	Réalisé
PRESTATION DE SERVICES	33 036,00 €	35 120,00 €
PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	14 000,00 €	17 145,00 €
- SUBVENTIONS D EXPLOITATION		
FEDER	48 095,00 €	28 235,00 €
ETAT CPER	38 000,00 €	38 000,00 €
SERVICES CIVIQUES	800,00 €	500,00 €
FONDS REGIONAUX PROPULSEUR	30 000,00 €	30 000,00 €
FONDS REGIONAUX TERRITORIALISES PAYS REGION	27 500,00 €	27 500,00 €
FONDS REGIONAUX SISESS	35 000,00 €	35 000,00 €
CD29	34 500,00 €	34 500,00 €
MX CO DEV ECO	17 500,00 €	12 500,00 €
CC PAYS DE LANDIVISIAU	6 000,00 €	3 000,00 €
HAUT LEON COMMUNAUTE	6 000,00 €	0,00 €
BREST METROPOLE	4 000,00 €	0,00 €
- AUTRES PDTS DE GESTION COURANTE		
ADH	2 600,00 €	3 274,00 €
- REPRISES SUR AMORT PROV		
REPRISE PROV	5 062,00 €	1 618,00 €
- AUTRES PRODUITS		
PRODUITS DIVERS DE GESTION	0,00 €	51,00 €
Total produits d'exploitation IV	302 093 €	266 443 €
RESULTAT EXERCICE 2019		6 171,0 €

PLAN D'ACTION 2020

1. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

Le pôle ESS du Pays de Morlaix compte au 31 décembre 4 ETP et 0,5 ETP mis à disposition par le GEAI29
Le TAG29 fera l'objet d'un transfert d'activité dès le 1er janvier 2020, ainsi, le pôle ESS ne comptera plus q'1 ETP en 2020

2. OBJECTIFS ET PLAN D'ACTION DU PÔLE

AXE 1 : Soutenir l'emploi & l'entrepreneuriat ESS	
Primo accueil	30 projets
PLA	Participation à la dynamique départementale
Soutien aux structures existantes	Suivi & conseil à la demande
Interventions et formations sur la création d'entreprises en ESS	-Interventions à la demande (Formapack, IUT Morlaix ...) -Reconduire les actions avec le Conseil de Développement
Sensibilisation à la transmission d'entreprises	RTSCOP Morlaix Communauté
Tag29	Poursuite des travaux liés au transfert d'activité Présence au Conseil d'administration Suivi des projets accompagnés Appui et animation territoriale dans le cadre des études révélateur Animation de journées idéateur
AXE 2 : Conduire des projets collectifs en ESS	
Ruralités	Bilan de l'action et production d'un livret de capitalisation
Animation d'une maison de l'ESS	Animation de la dynamique collective Adaptation de l'offre locative aux structures en création (offre pépinière) Conciergerie) Recherche de nouveaux locaux
ESS & RSE	Développer des partenariats entre les entreprises de l'ESS et les entreprises conventionnelles dans le cadre de leur démarche RSE
AXE 3 : Développer une culture de l'ESS	
Mois de l'ESS	Coordination de l'évènement en local + organisation d'évènement Interventions
Intervention à la demande	En fonction des demandes et durant le mois de l'ESS
Outils de communication & de sensibilisation	Alimentation du site internet commun aux ADESS29 Newsletter et réseaux sociaux 1 volontaire jeune ambassadeur de l'ESS

3. BUDGET PREVISIONNEL

Budget Prévisionnel 2020 ADESS Pays de Morlaix			
CHARGES		PRODUITS	
Charges d'exploitation		Produits d'exploitation	
Autres achats et charges externes	54 385 €	Production vendue de services	25 254 €
<i>Fournitures non stockables</i>	15 574 €	<i>Prestations services</i>	3 822 €
<i>Fournitures et petit équipement</i>	0 €	<i>Produits activités annexes</i>	21 432 €
<i>Sous traitance générale</i>	0 €	Subventions d'exploitation	66 500 €
<i>Location immobilière</i>	21 600 €		
<i>Entretien</i>	3 630 €		
<i>Prime d'assurances</i>	980 €	<i>Etat SCV ASP</i>	
<i>Documentation générale</i>	200 €	<i>Fonds régionaux SISESS</i>	35 000 €
<i>Honoraires</i>	5 000 €	<i>Morlaix Communauté</i>	17 500 €
<i>Publicité / Publication</i>	200 €	<i>CC Pays de Landivisiau</i>	6 000 €
<i>Frais de déplacement / Mission / Réception</i>	6 000 €	<i>Haut Léon Communauté</i>	3 000 €
<i>Frais postaux & télécom</i>	800 €	<i>La DIRECCTE – RTSCOP</i>	5 000 €
<i>Services bancaires</i>	200 €		
<i>Prestations de services</i>	0 €		
<i>Cotisations</i>	200 €	Reprises sur provisions	0 €
Impôts, taxe et versements assimilés	0 €	<i>Transf. Charges exploitation</i>	
Salaires et traitements	21 480 €		
<i>Salaires Nets</i>	21 480 €	Cotisation	2 500 €
<i>Indemnités SCV + Stage</i>		<i>Adhésions</i>	2 500 €
Charges sociales	18 389 €	Autres Produits	0 €
<i>Cotisations organismes sociaux</i>	18 389 €	<i>Prod divers gestion</i>	0 €
Personnel mis à disposition			
TOTAL CHARGES	94 254 €	TOTAL PRODUITS	94 254 €

4. ANNEXES

Annexe 1 : Tableau des indicateurs

Annexe 2 : Plan d'action 2019-2021

Annexe 3 : Rapport d'Activités Tag29

Annexe 1 : Tableau des indicateurs 2019

LA COMPOSITION DU PÔLES ESS et LA COUVERTURE TERRITORIALE				
Sur la base d'une liste d'indicateurs commune à tous les pôles				
Rappel des critères	Indicateurs quantitatifs à 3 ans (mesure la satisfaction du critère)	Année de référence 2016	Bilan 2019	
			Année 3 - 2019 Prévisionnel	Année 3 - 2019 Réalisé au 31/12/19
La composition du pôle reflète le dynamisme et la diversité des acteurs de l'ESS du territoire.	Nombre total des adhérents	23 (sept)	40	40
	Nombre d'adhérents par familles de l'ESS et pourcentage - Associations - Coopératives - Mutuelles - Fondations - Entreprises sociales - Autres (personnes phys., etc.)	7 assos. (30,5%) 7 coop. (30,5%) 1 fond.(4,5%) 1 entr. Sol. (4,5%) 6 indiv. (26%) 1 collectivité (4,5%)		20 associations 2 SCIC 3 SCOP 1 Mutuelle 1 SAS 7 Individuels 2 Fondation 1 Coopérative CAE 1 Collectivité 2 Entreprises ESS
	Poids économique du pôle – Nombre d'ETP (cumulés au sein des structures adhérentes du pôle)	Non collecté		- Nombre total d'ETP : 2496
	Poids économique du pôle – Chiffres d'affaires (cumulés au sein des structures adhérentes du pôle)	Non collecté		
	Le pôle assure une présence territoriale locale.			
	Nombre de communes ou EPCI d'intervention au cours de la période sur nombre total (dont communes d'origine des porteurs de projets accueillis)	2 EPCI / 4 13 communes / 61	3 EPCI / 3 17 communes/61	3 EPCI / 3 21 communes/61

LE PLAN D' ACTIONS

Sur la base d'une liste d'indicateurs commune à tous les pôles et d'indicateurs spécifiques liés à l'activité de chaque pôle.

Rappel des critères	Indicateurs quantitatifs à 3 ans	Année de référence 2016	Année 3 - 2019 Prévisionnel	Année 3 - 2019 Réalisé au 31/12/2019
Mission Développer l'emploi et l'entrepreneuriat ESS*	<u>Nombre</u> de porteurs de projets accueillis par le pôle en primo-accueil sur la période	7 (sept)	20	30
	<u>Existence</u> d'une <u>démarche formalisée</u> (convention – partenariat) avec les acteurs de l'accompagnement du territoire (<u>oui/non</u>)	Oui (PLA + Catalyseur)	Oui (PLA)	Oui (PLA + TAG)
	<u>Nombre</u> d'actions de sensibilisation à la création-reprise d'entreprises en ESS (interventions, formations, rencontres, ateliers...)	19	10	
	<u>Nombre</u> d'acteurs de l'ESS existants accueillis par le pôle pour conseil & orientation	1 (sept)	5	
Mission Conduire des projets collectifs entre structures*	<u>Nombre</u> de projets collectifs impulsés/conduits et <u>nombre</u> de participants (spécifier ESS / Autres partenaires)	3 projets (économie circulaire, ruralités, catalyseur)	2 projets (nouveaux ou dans la continuité)	2 projets
	<u>Nombre de projets</u> conduits avec d'autres pôles	1 (qualité de l'emploi)	1 projet (nouveau ou dans la continuité)	2 projets
	<u>Nombre</u> de projets auxquels l'ADESS participe sur le territoire	2016 : 3	1 projet (nouveau ou dans la continuité)	3
Mission Développer une culture ESS*	<u>Nombre</u> d'actions de sensibilisation à l'ESS réalisées (dont Mois de l'ESS)	En cours	2	4
	<u>Nombre</u> d'outils de communication produits/alimentés/diffusés	1 site internet 4 newsletters 9 articles web	1 site internet 1 page Facebook 10 newsletters	1 site internet 1 page facebook 7 newsletters

LA GESTION DU PÔLE ESS				
Rappel des critères	Indicateurs quantitatifs à 3 ans	Année de référence 2016	Année 3 – 2019 Prévisionnel	Année 3 – 2019 Réalisé au 31/12/19
Gestion – administration du pôle ESS	Pourcentage de cofinancement du pôle % financement Conseil Régional % financement Autres financements socles % autres financement – hors socle – projets & prestations	Pourcentages approximatifs au 30/09/16 sur la base du budget global pôle. 26 % de financement socle Région sur budget global 10% de financement socle Morlaix Communauté sur budget global 64 % autres financements sur projets et autofinancement	% prévisionnels hors valorisation bénévole Région socle : 60% du budget socle , 14,% du budget global Morlaix Communauté socle : 25% du budget socle , 6% du budget global Autres financements sur budget global : 60% (financement projets, autofinancement)	% prévisionnels hors valorisation temps bénévole Région socle : 50% du budget socle , 13,14% du budget global Morlaix Communauté socle : 17% du budget socle , 4,5% du budget global CCPL Pays de Landivisiau 4,5 % du budget socle, 1,13% du budget global Autres financements sur budget global : 79,19 % (financement projets, autofinancement)
	Moyens humains au sein du pôle - Nb ETP sur une année - Nb mois accueil personnes en service civique	2,7 ETP 6 mois d'accueil SCV	3,5 ETP 6 mois de SCV	4,5 ETP 8 mois
	% ETP dédié à la gestion et l'administration du pôle ESS	Non évalué		

Annexe 2 : Plan d'action 2019-2021

Mission / DEVELOPPER L'EMPLOI ET L'ENTREPRENEURIAT

Objectifs	Publics visés	2020 – détail des actions	2021- détail des actions
Sensibiliser à la création et à la reprise d'activité en ESS Accueillir, informer et orienter les porteurs de projets de création d'activité en ESS Accueillir, informer et orienter les acteurs existants dans leurs besoins, évolutions et démarches de progrès Faciliter et outiller le parcours du créateur en ESS Faciliter les espaces d'échange et de coopération entre porteurs de projets et structures existantes	Grand Public, Porteurs de projets, Acteurs existants, écosystème local de l'accompagnement à la création d'entreprise	Primo-Accueil – Conserver les permanences dans les 3 EPCI. Essaimage du projet reprise-transmission d'entreprises et/ou développement de nouvelles actions en lien avec cette thématique (selon perspectives d'essaimage et/ou nouveaux besoins identifiés), dans la Communauté de Commune du pays de Landivisiau et Haut Léon Communauté. Parcours Local d'Accompagnement en Finistère : Poursuite des actions mutualisées. Interventions en formation et rencontres en lien avec la création/reprise d'entreprise. Poursuite du « vivier de compétences » sur Morlaix Communauté et délocaliser une session. Participation à un événement multi-partenarial de mise en valeur de projets ESS du territoire. Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail	Primo-Accueil – Conserver les permanences dans les 3 EPCI. Suivi et bilan de l'action reprise-transmission d'entreprises Parcours Local d'Accompagnement en Finistère : Poursuite des actions. Mutualisées. Interventions en formation et rencontres en lien avec la création/reprise d'entreprise . Poursuite du « vivier de compétences » sur Morlaix Communauté et délocaliser une session. Participation à un événement multi-partenarial de mise en valeur de projets ESS du territoire. Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail

Mission / CONDUIRE DES PROJETS COLLECTIFS

Objectifs	Publics visés	2020 – détail des actions	2021- détail des actions
Mener un travail de veille sur les besoins du territoire et des acteurs, sur les idées et projets émergeant sur d'autres territoires. Mobiliser et animer des collectifs d'acteurs autour de l'émergence d'idées et projets structurants pour le territoire.	Acteurs de l'ESS et de l'économie conventionnelle, grand public, collectivités	Ruralités #2 : Bilan et perspectives du projet. Veille intra et extra territoriale, identification d'idées et mobilisation d'acteurs Rencontre réseaux à destination des adhérents : Format 1 heure et/ou format 1 journée Maison de l'ESS : Développement des maisons de l'ESS présentes sur les territoires, en fonction des réflexions n-1.	Ruralités #3: Mise en œuvre sur un nouveau territoire. Veille intra et extra territoriale, identification d'idées et mobilisation d'acteurs Rencontre réseaux à destination des adhérents : Format 1 heure et/ou format 1 journée Maison de l'ESS : Développement des maisons de l'ESS présentes sur les territoires, en fonction des bilans.

Mission / DEVELOPPER UNE CULTURE DE L'ESS

Objectifs	Publics visés	2020 – détail des actions	2021- détail des actions
Faire connaître l'ESS et ses acteurs pour susciter l'envie de passer à l'action	Acteurs de l'ESS, de l'Économie Conventionnelle, Grand Public, Collectivités	Coordination/animation du Mois de l'ESS Jeunes & ESS : poursuite des actions d'éducation à la coopération. Accueil d'un(e) volontaire en service civique « ambassadeur de l'ESS » Interventions à la demande Développement d'outils de sensibilisation et communication	Coordination/animation du Mois de l'ESS Jeunes & ESS : poursuite des actions d'éducation à la coopération. Accueil d'un(e) volontaire en service civique « ambassadeur de l'ESS » Interventions à la demande Développement d'outils de sensibilisation et communication