



BILAN **ANNEE 2020** **PLAN D'ACTION** **ANNEE 2021**

AVEC LE SOUTIEN DE:



Bénédicte COMPOIS



Chloé JAGUIN

52 route de Garlan
29600 MORLAIX
Tel. 09.81.71.87.49
<https://www.adess29.fr>



SOMMAIRE

I. Bilan de l'activité 2020

1. Les éléments contextuels et le territoire d'action

- 1) Le territoire d'action
- 2) L'Economie Sociale et Solidaire sur le Pays de Morlaix

2. Structuration et fonctionnement du pôle

- 1) La composition du pôle
- 2) La gouvernance et le système de décision
- 3) L'animation de la vie associative et gestion de la structure
 - a. La gestion des ressources humaines
 - b. La gestion administrative, comptable et financières
 - c. L'animation du réseau
- 4) Les partenariats et coopérations
 - a. Avec les partenaires institutionnels
 - b. Avec les partenaires opérationnels
 - c. Avec le réseau des pôles

3. Bilan des actions du pôle

Mission 1 – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

Mission 2 – Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire

Mission 3 – Développer une culture ESS

4. Bilan financier du pôle

Compte de résultat année 2020

II. Plan d'action - année 2021

- 1- Structuration et fonctionnement du pôle année 2021
- 2- Objectifs et plan d'actions du pôle année 2021
- 3- Budget prévisionnel année 2021

ANNEXE : Tableau des indicateurs

1. LES ELEMENTS CONTEXTUELS ET LE TERRITOIRE D'ACTION

1) Le territoire d'action

Le pôle ESS du Pays de Morlaix est né le 2 octobre 2009 après deux années de coopération et de concertation avec des acteurs locaux, accompagné par la Chambre Régionale de l'Economie Sociale (CRES) de Bretagne. Le mode de fonctionnement a été particulièrement réfléchi dans la mesure où les acteurs ont toujours eu à l'esprit de respecter deux principes primordiaux permettant à la démocratie de se développer ainsi que de respecter les pratiques inhérentes à l'ESS : celui d'un fonctionnement démocratique, "une personne, une voix", qui est majoritairement pratiqué dans les structures de l'ESS, et celui de la subsidiarité, le pôle n'intervenant qu'en complément des actions mises en place par les organisations de l'ESS et se mettant à la disposition de celles-ci pour mutualiser, soutenir et développer leurs pratiques et leurs initiatives existantes et/ou à créer.

En 2020, le pôle a 11 ans et ses objectifs et ses missions ont évolués. Aujourd’hui 3 missions sont assurées :

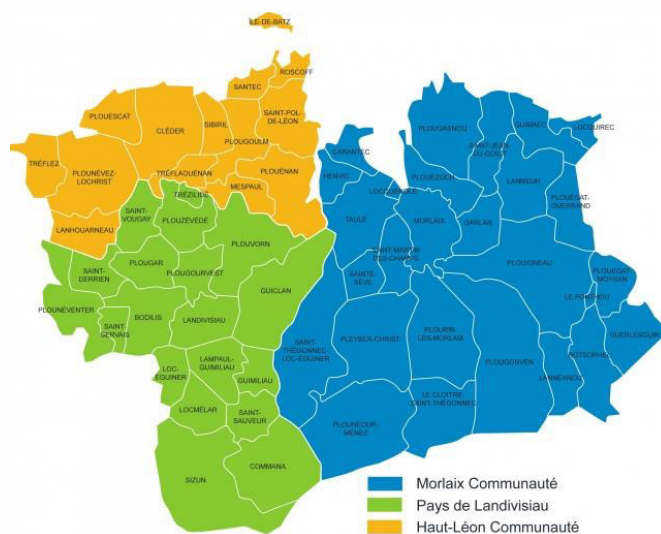
- Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS
- Conduire des projets collectifs
- Développer une culture ESS

L'ADESS du Pays de Morlaix fait partie du réseau breton des pôles de développement de l'ESS, dont le rapport annuel 2020 est en annexe 2.

Le territoire du Pays de Morlaix, situé au nord du Finistère se compose de 59 communes réparties sur 1 330.12 km² et compte 128 788 habitants (données 2017).

Ce territoire d'action comporte des communes périurbaines émergentes où leur attractivité est liée à la RN 12 (par exemple St Derrien, Bodilis, Plougourvest, Plouvorn, St Thégonnec-Loc-Eguiner, ...), des communes littorales touristiques comme Santec, Ile de Batz, Tréfleze, ..., des pôles urbains territoriaux comme St Pol de Léon et Roscoff, Landivisiau et Saint Martin dès Champs et la Ville de Morlaix.

Trois EPCI sont présents sur le Pays de Morlaix : Haut Léon Communauté (14 communes), la Communauté de Communes Pays de Landivisiau (19 communes) et Morlaix Communauté (26 communes).



2) L'ESS sur le Pays de Morlaix

Au 31 décembre 2018, le Pays de Morlaix comptabilise 615 établissements et 12 % des salariés qui travaillent dans le domaine de l'Economie Sociale et Solidaire. A titre de comparaison, à la même date, la moyenne régionale est de 14.3 %. Le territoire occupe ainsi la 8^{ème} place bretonne en termes de poids de l'ESS dans l'économie. A noter que 18 % des salariés de l'ESS en Pays de Morlaix travaillent dans le domaine des emplois de la santé.

En 2019, en termes d'évolutions sectorielles pour le territoire d'action du Pays de Morlaix il y a une progression dans les domaines liés à la santé, au spectacle vivant, au commerce, à l'édition, à la presse et aux librairies. D'autres secteurs sont en baisse parmi lesquels la formation initiale, l'aide à domicile, et les activités de soutien aux entreprises.

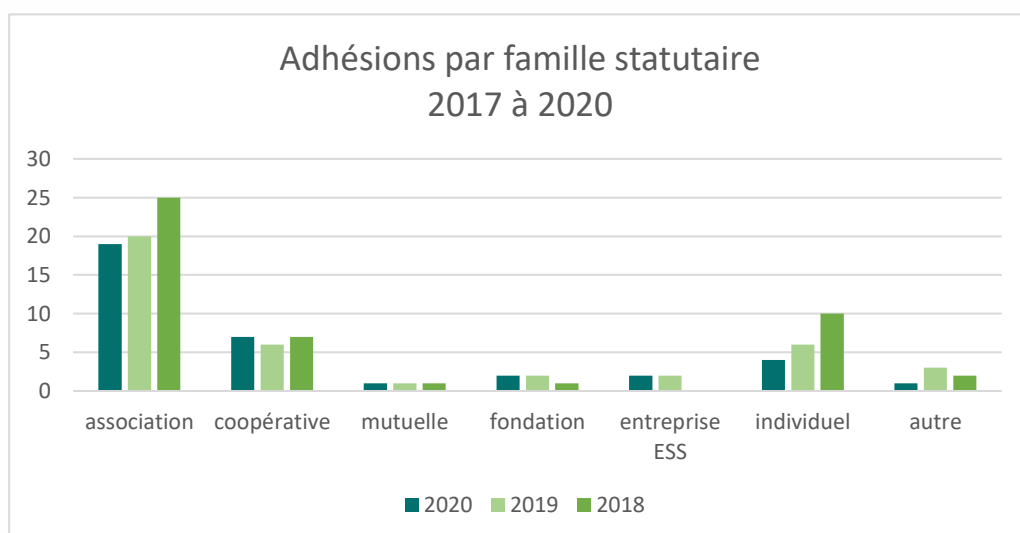
Pour plus d'informations :

[DATA ESS Pays de Morlaix 2018](#)

2. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

1) La composition du pôle

L'ADESS du pays de Morlaix dénombre 37 adhérents au 31 décembre 2020 dont 4 adhérents à titre individuel. L'année 2019 a comptabilisé 40 adhérents, quand en 2018 il y en avait 46 et en 2017, 37.



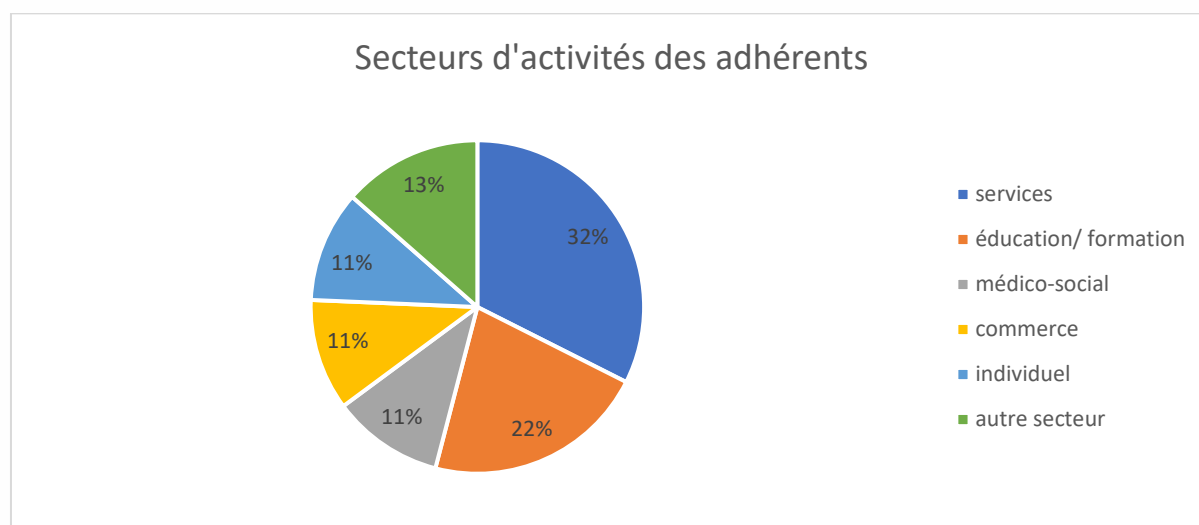
Le graphique ci-contre présente les adhésions par famille statutaire de 2017 à 2020 à l'ADESS du Pays de Morlaix.

L'adhésion annuelle se fait de date à date et les tarifs fluctuent en considération du nombre de salariés présents dans l'entreprise.

Grille des adhésions	Tarif
Personne physique	20 €
Entreprise employant de 0 à 10 salariés	50 €
Entreprise employant de 11 à 50 salariés	100 €
Entreprise employant de 51 à 100 salariés	150 €
Entreprise employant plus de 100 salariés	300 €
Cotisation de soutien	Prix libre

En adhérant à l'ADESS du Pays de Morlaix chaque personne adhère également aux principes régionaux et nationaux de l'ESS tels que la gouvernance démocratique, la qualité du service rendu au territoire, la place de la personne et de son environnement au centre du projet, ou encore des bénéfices mis au service du développement et de la pérennisation de l'activité.

Le diagramme ci-dessous reprend le secteur d'activité de chacun de nos adhérents. A noter que 22 % de nos adhérents travaillent dans un secteur dédié à l'éducation ou à la formation quand 11 % d'entre eux sont issus du secteur médico-social.



2) La gouvernance et le système de décision

Le pôle ESS du Pays de Morlaix est géré par un conseil d'administration et un bureau à la tête duquel une coprésidence.

La 1^{ère} instance a en charge les décisions politico/stratégiques quand la 2nde instance en tant qu'exécutif les met en œuvre et dispose d'une délégation dans la gestion des ressources humaines. L'ADESS du Pays de Morlaix a renouvelé son Conseil d'Administration par une assemblée générale en date du 5 mars 2020 : il se compose de 12 administrateurs, 7 femmes et 5 hommes. Lors de cette

année 2020, 6 rencontres du Conseil d'administration ont été organisées. Cette instance se réunit toutes les 6 à 7 semaines et chaque réunion dure 2 heures avec un taux de participation d'environ 75 %.

Le bureau s'est réuni 2 fois en visioconférence et des réunions hebdomadaires ont été mises en place en octobre entre les salariées mises à disposition par le GEAI 29 et les coprésidentes ; 7 réunions ont eu lieu.

Chaque lundi matin des réunions d'équipe ont lieu ; les membres du bureau sont invités à y participer en fonction de leurs disponibilités.

- Une co-présidence :

Bénédicte COMPOIS représentante de [Ulamir CPIE](#)

Chloé JAGUIN représentante [Le Repair](#) – projet incubé par le TAG29 en 2018.

-Un trésorier :

Jean-Pol CAROFF représentant [Cellaouate](#)

-Une secrétaire :

Elisabeth MAST adhérente individuelle

-Un co-secrétaire :

Gérard BAU adhérent individuel

-Des administrateurs :

Catherine ROUSSEAU représentant [la Fondation Massé-Trévidy](#)

Anne-Claire LEPITRE représentant [Askoria](#)

Jean-Pierre QUERE représentant [Sevel Services](#)

Yann MOYOU représentant [les Genêts d'Or](#)

Maurice YERLES représentant [Projets Echanges et Développement](#)

Chloé CHEVALLER représentant [l'épicerie Les Jeannettes](#)

Katell SALAZAR adhérente individuelle

Au cours de l'année 2020, deux administratrices ont mis un terme à leur mandat au sein de l'ADESS du Pays de Morlaix, il s'agit de Chloé CHEVALLIER (juin 2020) et de Katell SALAZAR (septembre 2020).

3) Animation de la vie associative et gestion de la structure

a) La gestion des ressources humaines

L'année 2020 a été marquée par trois évènements.



Tout d'abord la coordinatrice du pôle ESS du Pays de Morlaix a été mise à disposition de la CRESS Bretagne à mi-temps pour une durée de 5 mois (mai -septembre 2020) afin de remplacer la chargée de mission de l'antenne finistérienne de la CRESS Bretagne.

Puis le congé maternité (puis congé parental qui se poursuivra jusqu'en septembre 2021) de la coordinatrice qui a donné lieu à une embauche à temps partiel par l'intermédiaire du GEAI 29. Ainsi une personne, chargée de mission reprend une partie des missions de la coordinatrice, l'autre partie des missions étant assurée par une autre chargée de mission.

Enfin, il y a eu l'embauche successive de trois personnes sur le poste de chargée de mission animation territoriale et RSE.

Ainsi en septembre 2020, deux nouvelles recrues sont arrivées : Emilie CARIOU-MENES en tant que chargée de mission, et Sabrina TOUDIC en tant que chargée de mission animation territoriale et RSE. Ces deux postes sont à 70 %.

En 2020, l'ADESS du Pays de Morlaix compte donc :

- _ 1 poste de coordinatrice - 0.54 ETP - (1 ETP de janvier à avril / 0.5 ETP de mai à septembre)
- _ 1 poste de chargée de mission- 0.19 ETP - (0.70 ETP de fin septembre à décembre)
- _ 1 poste de chargée de mission animation territoriale [et RSE pour le poste occupé actuellement] - 0.30 ETP - 3 personnes ont occupé le poste successivement) (0.70 ETP mi-janv / 0.7 ETP juin à juillet/ 0.7 ETP de septembre à décembre).

Une embauche de service civique « Ambassadeur de l'ESS » pour une durée de 7 mois devait avoir lieu en 2020 ; mais en raison du contexte sanitaire lié à l'épidémie de COVID-19, elle a été repoussée à début 2021.

b) La gestion administrative, comptable et financière

Le secrétariat ainsi que la gestion administrative du pôle ESS morlaisien sont portés par la coordinatrice. La gestion financière et comptable se partage entre l'association ICOOPA, cabinet comptable, et le binôme coordinatrice-trésorier.

La coordination générale du pôle et la planification des tâches à mettre en œuvre pour la conduite et la mise en œuvre du plan d'actions sont portés par la coordinatrice en collaboration étroite des administrateur.trice.s du pôle ESS et des membres du bureau.

Un commissaire aux comptes est mandaté pour le suivi et le conseil nécessaire, Mme Ingrid PLE, SOBRECOMO.

c) L'animation du réseau

Afin de garantir le développement et la promotion de l'ESS sur son territoire, le pôle ESS du Pays de Morlaix dispose d'une vie associative faite de rencontres où la convivialité et le travail sont des mots-clés.

Les administrateur.rice.s du pôle se retrouvent régulièrement en réunion de bureau et/ou de conseil d'administration. Ces rencontres sont préparées par la coordinatrice en binôme avec les coprésidentes et/ou le bureau.





Lors de son assemblée générale 2019, l'ADESS du Pays de Morlaix a proposé un temps d'échange sur un espace commun qui ferait le lien entre acteurs. L'objectif était de favoriser l'interconnaissance et de faciliter la mise en place de projets collectifs et de coopération dont l'espace commun dit « Maison ESS » en est une expression.

4) Les partenariats et les coopérations

Au cours de cette année, l'ADESS du Pays de Morlaix a continué à travailler à la consolidation de ses partenariats institutionnels et à la pérennisation de ses partenariats opérationnels.

a) Avec les partenaires institutionnels

L'ADESS du Pays de Morlaix est soutenue par la **Région Bretagne** via une convention pluriannuelle (2019-2020-2021). **Morlaix Communauté** accorde également sa confiance au pôle ESS.

La Communauté de communes Pays de Landivisiau soutient financièrement l'ADESS du Pays de Morlaix et met à sa disposition un bureau pour des permanences destinées à l'accueil de porteur.eu.se.s de projets du territoire.

Haut Léon Communauté met à sa disposition un bureau pour des permanences destinées à l'accueil porteur.eu.se.s de projets du territoire.

Depuis quelques années l'ADESS du Pays de Morlaix est représentée au **Conseil de Développement du Pays de Morlaix**, elle siège aussi au Comité Unique de Programmation, organe paritaire composé d'élus et de membres de la société civile, qui permet l'octroi des financements issus du contrat de partenariat 2014-2020.

Par certaines de ses missions le pôle ESS du Pays de Morlaix destine ses actions envers les collectivités locales et/ ou leurs représentants :

- _ La sensibilisation à la reprise/ transmission d'entreprise en SCOP. En 2019 l'action s'est déroulée sur le territoire de Morlaix Communauté. En 2020, les deux autres territoires du Pays de Morlaix que sont la Communauté de communes Pays de Landivisiau et Haut Léon Communauté ont été couverts.

- _ Des rendez-vous avec les chargés de mission des intercommunalités afin d'approfondir les partenariats.

- _ Des liens avec la députée Sandrine LE FEUR et son équipe.

b) Avec les partenaires opérationnels

L'écosystème local de l'ADESS du Pays de Morlaix est pluriel et cela lui permet de participer à certaines réunions régionales/ nationales en fonction du développement de ses projets.

Lors de cette année 2020 en raison des projets menés, et en plus des membres de son Conseil d'administration, l'ADESS du Pays de Morlaix a travaillé avec :

- _ La CMA du Finistère, l'association EGEE, l'UR Scop Ouest, la CCI Métropolitaine Bretagne Ouest, Entreprendre au Féminin, le Conseil de développement du Pays de Morlaix, La Boutique de Gestion des Entreprises, Bretagne Active, Chrysalide CAE 29, le Pays de Morlaix, la mission locale du



Pays de Morlaix, CCAS, CDAS, Pôle emploi Morlaix, l'ULAMIR CPIE, le RESAM, le GEAI 29, Goupil, IUT de Morlaix, Lycée agricole de Suscinio, TAG29,

_ Le réseau d'accompagnement du Parcours Local d'Accompagnement (PLA/trajectoir'ESS29) qui regroupe l'ensemble des acteurs de l'accompagnement ESS en Finistère.

L'ADESS en tant que locataire principal de l'aile ouest des bâtiments sis au 52 route de Garlan, 29600 Morlaix regroupe différentes structures permettant le partage d'expériences, l'échange et la mise en réseau : Legho Architecture, Marie-Pierre SAUVEE, Soazig COSQUER, Ecol'eau, le TAG29, Sans transitions Magazine ! , l'UR CPIE, le Buzuk, Eco-bretons, Bretagne vivante, PIB Isolation, Luska, Oui système, la CAE Chrysalide, les Temps Bouilles, ICOOPA, et les coworkeurs de la Boussol'.

c) Avec le réseau des pôles ESS

L'ADESS du Pays de Morlaix participe au réseau des pôles ESS en Bretagne¹ animé par la CRESS Bretagne. Regroupant l'entièreté des pôles ESS (19 associations), il permet de mettre en œuvre la coopération et la mutualisation autour de projets et/ou d'envies communes. Ce réseau par la mise en place de journées techniques ou de séminaires permet une montée en compétence et renforce les relations entre pôles ESS et coordinateur.trice.s.

Le pôle ESS morlaisien travaille également de concert avec les ADESS finistériennes : l'ADESS Pays de Brest, l'ADESS Pays de Cornouaille et l'ADEK pour le pilotage et l'autonomisation du TAG 29.

Des rencontres entre les pôles ESS finistériens et la CRESS Bretagne antenne Finistère ont lieu régulièrement.

¹ Le rapport d'activités 2020 du réseau breton des pôles ESS se trouve sur le site internet : <http://www.adess29.fr>



3. BILAN DES ACTIONS DU PÔLE

1) Mission 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat ESS

PRIMO-ACCUEIL		<u>Temporalité :</u>
<u>Objectifs :</u> Conseiller et orienter des porteur.eu.se.s de projets ESS Orienter et soutenir des porteur.eu.se.s de projets et/ou des partenaires	<u>Indicateurs/ Résultats :</u> 39 porteur.eu.se.s de projets accueilli.e.s En termes de besoin(s) : • Orientation et accompagnement (33 %) • Réseau et mise en liens (8 %) • Financements (10%) • Accompagnement (26 %) • Information sur la création d'entreprise (8 %) • Aide à la structuration, méthodologie (15 %).	
VIVIER DE COMPETENCE		<u>Temporalité :</u>
<u>Objectifs :</u> • Se saisir des enjeux de l'emploi dans les structures du champ de l'ESS, tous secteurs confondus. • Aider les personnes en recherche d'emploi à répondre à leurs besoins en termes d'acteurs locaux travaillant dans l'ESS, d'atelier sur les compétences, ...	<u>Indicateurs/ Résultats</u> 2 personnes accueillies Initié sur le territoire du Pays de Morlaix en 2018, cette action a connu une légère baisse en 2020 du fait d'un accueil en groupe rendu difficile par le contexte sanitaire.	
PARCOURS LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT		<u>Temporalité :</u>
<u>Objectifs :</u> Depuis 2013, l'ADESS coordonne avec les trois autres pôles de l'ESS finistériens un collectif d'acteurs de l'accompagnement à la création d'activités en ESS, dont les objectifs sont de :	<u>Indicateurs/ Résultats :</u> Participation à une dynamique départementale (ADESS du Finistère, CAE du Finistère, l'URSCOP Ouest, le CIVAM29, Entreprendre au Féminin 29, les Cigales de Bretagne, les réseaux associatifs du Finistère (RESAM,	

• favoriser l'interconnaissance entre les acteurs • identifier collectivement les besoins non satisfaits des porteurs de projet • développer la cohérence des offres de chaque acteur en matière d'accompagnement • mutualiser des actions et dispositifs d'accompagnement à destination des porteurs de projets.	Espace Associatif), Bretagne Active, CitésLab, TAG 29, ... + Travail de mise à jour de la plaquette	Rencontre trimestrielle de 2h
SENSIBILISATION A LA TRANSMISSION D'ENTREPRISES		
<u>Objectifs :</u> Sensibiliser les chef.fe.s d'entreprise de plus de 55 ans, ayant au moins 2 salarié.e.s et ayant leur entreprise immatriculée ou enregistrée depuis plus de 7 ans.	<u>Résultats/ indicateurs :</u> 76 entreprises ciblées : 45 sur Haut Léon Communauté 31 sur la Communauté de communes Pays de Landivisiau. Partenaires : Les deux intercommunalités, les chambres consulaires (CCI & CMA), l'association EGEE (11 bénévoles), l'UR SCOP Ouest, le pôle ESS de Morlaix	<u>Temporalité :</u> 10 réunions de 2h + temps de préparation
TAG 29		
<u>Objectifs :</u> En 2015, l'ADESS a été retenue par l'État pour porter la création d'un outil d'accompagnement renforcé des projets d'entreprises de l'ESS en Pays de Morlaix, avec une vocation de déploiement départemental. La mise en place d'un tel outil vise à répondre aux besoins et à soutenir efficacement les projets collectifs d'entreprise à forte plus-value sociale et environnementale	<u>Résultats/ indicateurs :</u> Au 1^{er} janvier 2020, le TAG 29 s'est autonomisé et départementalisé. L'association a été créée le 28/12/2019 et a pour objet de « favoriser le développement des initiatives, idées et projets d'activités économiques et sociales sur les territoires du Finistère par la mise en œuvre de démarches d'accompagnement	<u>Temporalité :</u> 1 réunion de comité technique/ trimestre de 2h + 1 CA toutes les 6 semaines de 2h. Pour l'incubateur ; animation de 2 journées dans le parcours de formation :

et à haut potentiel de création d'emplois.	créatrices de structures de l'économie sociale et solidaire et/ ou d'innovation sociale L'ADESS fait partie du CA du TAG 29 avec les autres pôles ESS finistériens. L'ADESS fait partie du comité technique du TAG 29. Démarrage d'un incubateur en septembre 2020 avec 4 projets morlaisiens retenus.	J 1 : Accueil et interconnaissance J 5 : Gestion et budget
ANIMATION DE LA MAISON DE L'ESS		
<u>Objectif:</u>	<u>Résultats/ indicateurs :</u>	<u>Temporalité :</u>
L'ADESS est locataire principal, ce qui permet à plusieurs entreprises et organisations de l'ESS de partager des locaux, des services, et un lieu de travail commun qui favorise l'interconnaissance, les mutualisations et les projets communs.	Au 31/12/2020, la quasi-totalité des bureaux fermés étaient loués. Une offre pépinière a été mise en place pour les entrepreneurs en lancement ou test d'activité (notamment des porteurs de projets hébergés à la CAE Chrysalide)	Les temps d'orientation, d'accueil, de visites, ... sont difficilement quantifiables parce que décousus au fil des jours.

Focus sur la Maison de l'ESS, 52 route de Garlan, 29600 MORLAIX.

L'année 2020 rythmée et contrainte par les crises sanitaires a entraîné un manque d'animation du lieu : des sous - locataires en télétravail, la fermeture des espaces collectifs, l'annulation d'événements (10 ans+1 de l'Adess, P'tit déjeuner ThématiK avec les adhérents...).

Malgré cette crise deux nouvelles entreprises sont entrées dans nos locaux en bureaux fermés individuels et co-partagés. (PIB et Oui Système)

L'espace de co-working « La Boussol' » a été le lieu d'accueil de la nouvelle promotion des porteurs de projets Incubateurs du Tag29. Il a également fait l'objet de plusieurs nouvelles demandes d'accueil de la part d'entrepreneurs en micro-entreprise, de salariés souhaitant télé-travailler hors de leur domicile. Ces sollicitations sont malheureusement très souvent restées sans suite car nos locaux ne permettent pas un accès libre, entièrement digitalisé, chose que la plupart des co-workeurs demandent dans leur nouvelle organisation du travail à distance.

La BGE (Boutique de Gestion des Entreprises) a accueilli dans un de nos bureaux pendant deux mois des futurs porteurs de projet orientés par Pôle Emploi.



L'offre de location de bureau sous forme de pépinières d'entreprises a répondu à deux besoins identifiés sur le territoire : Arrée Evolution et Marie-Pierre Sauvé. L'une a cessé ses activités et l'autre a trouvé des locaux en centralité de Morlaix.

Suite à de nombreux contacts, nous constatons qu'il y a une vraie demande de bureaux, salles de réunions pour de la courte durée et longue durée sur le territoire avec très peu d'offres. Nous aimerions pouvoir répondre à ces requêtes. Cependant force est de constater que les locaux sont vieillissants et continuent à se dégrader, le réseau téléphonique difficile selon opérateurs et l'accessibilité au lieu compliqué (pas de ligne de bus à proximité) ne facilitent pas l'accueil de nouvelles structures et/ou co-workeurs.



2) Mission 2 : Conduire des projets collectifs

RURALITES		
<u>Objectifs :</u>	<u>Résultats/ indicateurs :</u>	<u>Temporalité :</u>
En 2014, l'ADESS a mobilisé un groupe de travail composé d'adhérents et d'acteurs du territoire pour travailler concrètement sur la problématique du développement des communes rurales et des réponses que peuvent apporter les modèles de l'ESS à cet enjeu. L'objectif était de parler d'ESS aux élus locaux de la manière la plus concrète possible en partant de leurs besoins, de montrer que l'ESS peut proposer des modèles de développement social et économique viables en milieu rural, et de susciter l'envie d'expérimenter ces modèles.	Partenaires : ADESS Ouest Côtes d'Armor, Conseil de développement LTC et Pays de Morlaix, ULAMIR CPIE UBAPAR, Conseil de Développement, citoyens CRESS, Réseau breton des pôles ESS Fin de l'action en 2020 avec la production de documents en feuillet A4 à destination des élus locaux et en un guide méthodologique. Bilan réalisé en septembre 2020	Accompagnement de 5 communes rurales de moins de 2000 habitants. Emergence et mise en œuvre de projets collectifs portés par les habitants Bilan et diffusion des livrables.
RSE & ESS		
<u>Objectifs :</u>	<u>Résultats/ indicateurs :</u>	<u>Temporalité :</u>
• Développer sur 4 territoires bretons (Morlaix, Vitré, Fougères et Auray) des partenariats entre les acteurs de l'ESS et les entreprises dans le cadre de leurs démarches RSE • Définir une méthodologie de l'action permettant de dupliquer celle-ci sur d'autres territoires • Fédérer, autour des pôles ESS, des dynamiques territoriales de partenariats entre acteurs ESS et entreprises locales engagées dans des démarches de RSE	Création d'un comité de pilotage régional Veille d'information et appropriation de documents sur la RSE Suivi d'une formation RSE avec Le Rameau pour l'acquisition d'une méthodologie Identification et prise de contact avec les acteurs territoriaux accompagnant des démarches RSE Création d'un argumentaire et guide d'entretien	Mise en place d'un copil régional le 30/03/20 + 1 chargée de mission animation territoriale, RSE & ESS arrivée en septembre 2020 (70 %)

MAISON ESS – TIERS-LIEU

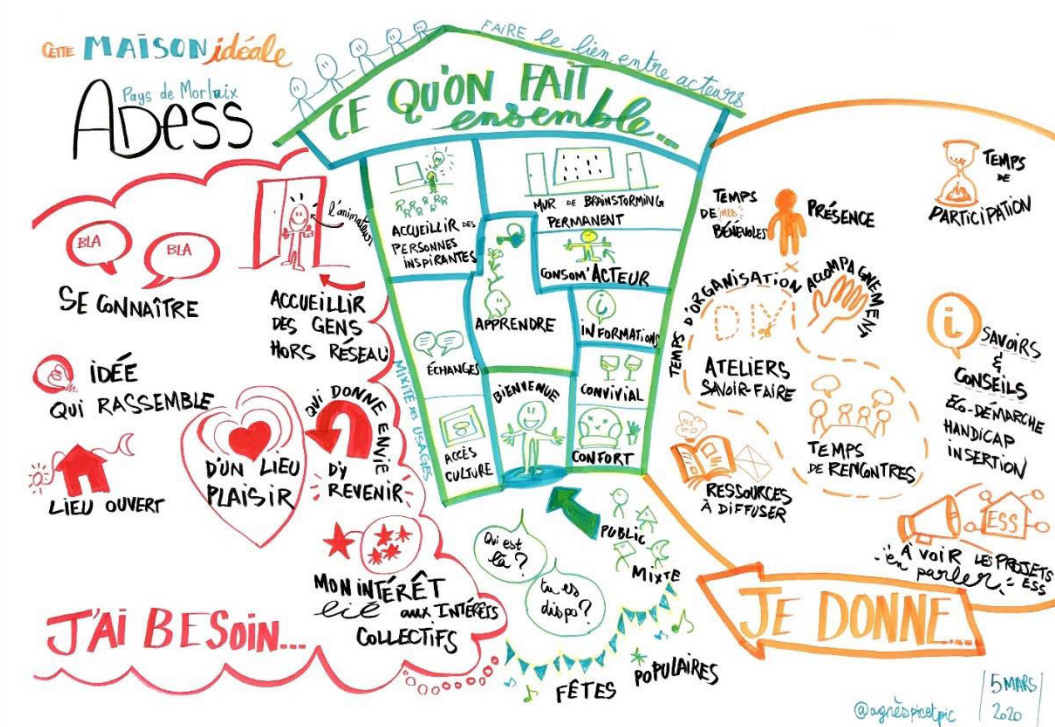


Figure 1 Facilitation graphique issue des travaux ayant eu lieu les 5 & 6 mars 2020 pour imaginer le tiers lieu

Animation d'une dynamique collective
Recherche de nouveaux locaux

Cette action se poursuivra en 2021

Focus sur le projet RSE & ESS

Inscrite dans les dynamiques de développement économique, l'ADESS du pays de Morlaix est un acteur clé pour favoriser la mise en relation et le soutien à la mise en œuvre de partenariats acteurs ESS – entreprises au bénéfice du développement économique, social, solidaire et environnemental.

L'approche globale du pôle ESS du Pays de Morlaix sur le territoire permet d'en saisir les enjeux avec précision et d'apporter une forte plus-value à la démarche.

Le territoire faisant face aujourd'hui à des difficultés en termes d'emploi et d'attractivité, renforcer les liens entre les acteurs de l'ESS et les entreprises du pays de Morlaix permettrait un développement économique efficient répondant aux besoins et enjeux du territoire.

L'ADESS du Pays de Morlaix souhaite ainsi, par cette action, participer à la création de synergies vertueuses et faire émerger un engagement territorial fort de la part des entreprises locales.



Ce projet d'expérimentation financé par la DIRECCTE se déroulera sur deux ans (2020 – 2022) et a pour objectifs :

- Anticiper et animer les dynamiques émergentes de la RSE.
- Initier des dynamiques territoriales de partenariats entre acteurs ESS et entreprises locales engagées dans des démarches de RSE.
- Renforcer le développement de l'activité des structures de l'ESS en créant de nouvelles synergies territoriales.
- Permettre aux entreprises de répondre aux enjeux du territoire en s'appuyant sur des structures de l'ESS
- Capitaliser sur les résultats de l'expérimentation pour un essaimage de l'action sur d'autres territoires.

3) Mission 3 : Développer une culture ESS

MOIS DE L'ESS		
<u>Missions :</u>	<u>Résultats/ indicateurs :</u>	
Coordination territoriale du Mois de l'ESS	4 évènements prévus localement _ Forum ESS _ Projection du film « Douce France » _ Festival des Solidarités _ Ateliers sur la co-éducation	En raison du contexte sanitaire, la plupart des évènements ont été annulés et reportés à une date ultérieure
Mobilisation des acteurs, diffusion du programme et organisation d'événements		
Relayer localement cet événement national.		
SENSIBILISATION		
<u>Missions :</u>	<u>Résultats/ indicateurs :</u>	<u>Temporalité :</u>
Interventions à la demande	Sensibilisation à l'ESS et au territoire, interventions spécifiques, ... Formapack (CCI) 14/01/20	1 chargée de mission animation territoriale (70 %)
Matinale de sensibilisation à destination des élus (6/11/2020)	Organisation en partenariat avec la CCPL et les acteurs territoriaux.	Reporté en 2021
10 ans + 1 du pôle ESS(28/05/2020)	A destination des adhérents, partenaires, acteurs territoriaux	Reporté
P'tit déjeuner Thémati'K (30/10/20 et 27/11/20)	A destination des adhérents du pôle ESS	Reportés en 2021

COMMUNICATION/ RESEAUX SOCIAUX/ NEWSLETTERS		
<u>Missions :</u>	<u>Résultats/ indicateurs :</u>	<u>Temporalité :</u>
Newsletters	Valorisation des adhérents (actualités, actions, coup de phare, agenda, mise en réseau)	3 (janvier, juillet et novembre)
Infos Covid-19	Être un relai d'information par rapport au contexte sanitaire et aux aides qui en découlent	5 relais auprès des adhérents et partenaires
Réseaux sociaux	Sensibiliser le grand public, valorisation des adhérents	60 posts FB – 1321 abonnés à la page ADESS Pays de Morlaix
Site internet http://www.adess29.fr/	Mise à jour du site commun des ADESS Finistériennes.	
Service civique « Ambassadeur de l'ESS »	Offre déposée au dernier trimestre 2020	Accueil reporté en 2021 en raison du contexte sanitaire.

4. BILAN FINANCIER DU PÔLE

Compte de résultat année 2020

Compte de résultat ADESS Pays de Morlaix – Exercice 2020		
Charges d'exploitation	Réalisé	Prévisionnel
-ACHAT		
FOURNITURES ET P.E	913,00 €	0,00 €
-SERVICES EXT		
SOUS-TRAITANCE GENERALE	2 348,00 €	0,00 €
LOCATION IMMO	16 800,00 €	21 600,00 €
LOCATION MOBILIERE	873,00 €	
CHARGES LOCATIVES	16 099,00 €	15 574,00 €
ENTRETIEN	3 329,00 €	3 630,00 €
PRIME ASSURANCE	1 026,00 €	980,00 €
DOCUMENTATION GENERALE	420,00 €	200,00 €
-AUTRES SERVICES EXT		
PERSONNEL EXT & MISE A DISPOSITION	21 348,00 €	
REMUNERATION INTERMEDIAIRES ET HONORAIRES	5 604,00 €	5 000,00 €
PUBLICITE PUBLICATION	1 198,00 €	200,00 €
FRAIS DE DEPLACEMENT	1 379,00 €	6 000,00 €
RECEPTION	41,00 €	0,00 €
FRAIS POSTAUX ET TELECOMMUNICATION	717,00 €	800,00 €
SERVICES BANCAIRES	77,00 €	200,00 €
DIVERS	0,00 €	0,00 €
COTISATIONS	460,00 €	200,00 €
-IMPOTS/TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES		
TAXE FONCIÈRE	2 949,00 €	
FORMATION PRO	-44,00 €	
AUTRES IMPOTS	1 700,00 €	
-CHARGES DE PERSONNEL		
SALAIRES	22 526,00 €	21 480,00 €
COTISATIONS ORGANISMES SOCIAUX	6 184,00 €	18 390,00 €
INDEMNITÉS ET AVANTAGE DIVERS	1 020,00 €	
-DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
EQUIPEMENT MATERIEL MOBILIER	2 901,00 €	
DEPRECIATION CREANCES	555,00 €	

-AUTRES CHARGES		
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	96,00 €	0,00 €
Total charges d'exploitation I	110 519,00 €	94 254,00 €

Charges financières	
CHARGES FINANCIERES	
INTERETS BANCAIRES	0,00 €
INTERETS ET AUTRES DETTES	0,00 €
Total charges financières II	0,00 €

Produits d'exploitation	Réalisé	Prévisionnel
PRESTATION DE SERVICES	7 022,00 €	3 822,00 €
PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	23 180,00 €	21 432,00 €
-SUBVENTIONS D EXPLOITATION		
FEDER	0,00 €	
ETAT CPER	0,00 €	
ETAT ASP – SERVICES CIVIQUES	0,00 €	
FONDS REGIONAUX TERRITORIALISES	9 235,00 €	5 000,00 €
FONDS REGIONAUX SISESS	35 000,00 €	35 000,00 €
DIRECTTE	5 000,00 €	
MX CO DEV ECO	12 500,00 €	17 500,00 €
CC PAYS DE LANDIVISIAU	3 000,00 €	6 000,00 €
HAUT LEON COMMUNAUTE	0,00 €	3 000,00 €
-AUTRES PDTS DE GESTION COURANTE		
ADH	3 280,00 €	2 500,00 €
-REPRISES SUR AMORT PROV		
REPRISE PROV	22 241,00 €	0,00 €
-AUTRES PRODUITS		
UTILISATION DES FONDS DEDIES	15 504,00 €	
PRODUITS DIVERS DE GESTION	10,00 €	0,00 €
Total produits d'exploitation IV	135 972,00 €	94 254,00 €
RESULTAT EXERCICE	25453	

Produits Financiers	
-PRODUIT FINANCIER	
Produits de Participation	2,00 €
Total produits financiers V	2,00 €

Produits exceptionnels	
-PRODUITS EXCEPTIONNELS	
SUR OPERATION AU CAPITAL	3 000,00 €
Total produits exceptionnels VI	3 000,00 €

Solde Intermédiaire (IV+V+VI)-(I+II+III)	28 455,00 €
---	--------------------

+ REPORT RESSOURCES NON UTILISEES	
--	--

ENGAGEMENTS	
-SUR SUBVENTION FONCTIONNEMENT	
FONDS DEDIES	

-ENGAGEMENTS SUR RESSOURCES AFFECTEES	11 067,00 €
--	--------------------

TOTAL DES PRODUITS	138 974,00 €
TOTAL DES CHARGES	121 587,00 €
EXCEDENT OU DEFICIT	17 387,00 €

PLAN D'ACTION 2021

1. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

En 2021 le pôle ESS de Morlaix renouvelle son CA et son bureau en partie. Ces événements amènent la structure à interroger sa gouvernance.

Des projets collectifs tels que la Maison de l'ESS – tiers-lieu ou la RSE & l'ESS vont permettre à l'ADESS de développer des coopérations territoriales et de développer des compétences complémentaires.

2. OBJECTIFS ET PLAN D'ACTION DU PÔLE

AXE 1 : SOUTENIR L'EMPLOI ET L'ENTREPRENEURIAT ESS	
Primo-accueil	34 porteur.eu.se.s de projets du territoire
PLA	Participation à la dynamique déparementale
Soutien aux struxtues existantes	Soutien et conseil à la demande
Interventions et formations sur la creation d'entreprises	Interventions à la demande Reconduire les actions avec le Conseil de développement
TAG 29	Présence au Conseil d'administration Présence au Comité technique Suivi des projets accompagnés Appui et animation territorial dans de le cadre des études révélateur Animation de journées idéateur
AXE 2: CONDUIRE DES PROJETS COLLECTIFS	
ESS RSE	Poursuite des actions
Maison ESS – tiers lieu	Poursuite de la dynamique collective Adaptation de l'offre locative Recherche de locaux
AXE 3: DEVELOPPER UNE CULTURE DE L'ESS	
Mois de l'ESS	Coordination de l'évènement en local + organisation d'évènements + interventions
Sensibilisation / interventions	A la demande
Outils de communication / réseaux sociaux/ newsletters	Newsletters et réseaux sociaux Alimentation du site internet commun Accueil d'un volontaire en service civique

BUDGET PREVISIONNEL 2021

Budget Prévisionnel 2021 ADESS Pays de Morlaix			
CHARGES		PRODUITS	
Charges d'exploitation		Produits d'exploitation	
Autres achats et charges externes	103 122 €	Production vendue de services	26 254 €
<i>Fournitures non stockables</i>	15 574 €	<i>Prestations services</i>	4 822 €
<i>Fournitures et petit équipement</i>	0 €	<i>Produits activités annexes</i>	21 432 €
<i>Mise à dispo GEA129</i>	50 638 €	Subventions d'exploitation	84 508 €
<i>Location immobilière</i>	21 600 €		
<i>Entretien</i>	3 630 €		
<i>Prime d'assurances</i>	980 €	<i>Etat SCV ASP</i>	
<i>Documentation générale</i>	200 €	<i>Fonds régionaux SISESS</i>	35 000 €
<i>Honoraires</i>	5 000 €	<i>Morlaix Communauté</i>	17 500 €
<i>Publicité / Publication</i>	200 €	<i>CC Pays de Landivisiau</i>	6 000 €
<i>Frais de déplacement / Mission / Réception</i>	4 100 €	<i>Haut Léon Communauté</i>	6 000 €
<i>Frais postaux & télécom</i>	800 €	<i>Autres</i>	5 008 €
<i>Services bancaires</i>	200 €	<i>ESS & RSE</i>	15 000 €
<i>Prestations de services</i>	0 €		
<i>Cotisations</i>	200 €	Reprises sur provisions	0 €
Impôts, taxe et versements assimilés	0 €	<i>Transf. Charges exploitation</i>	
Salaires et traitements	5 728 €		
<i>Salaires Nets</i>	5 728 €	Cotisation	3 000 €
<i>Indemnités SCV +Stage</i>		<i>Adhésions</i>	3 000 €
Charges sociales	4 912 €	Autres Produits	0 €
<i>Cotisations organismes sociaux</i>	4 912 €	<i>Prod divers gestion</i>	0 €
Personnel mis à disposition			
TOTAL CHARGES	113 762 €	TOTAL PRODUITS	113 762 €

ANNEXE : Tableau des indicateurs

LA COMPOSITION DU PÔLES ESS et LA COUVERTURE TERRITORIALE <i>Sur la base d'une liste d'indicateurs commune à tous les pôles</i>				
Rappel des critères <i>(champs sur lesquels portent l'évaluation)</i>	Indicateurs quantitatifs <i>(mesure la satisfaction du critère)</i>		Année : 2020 (19/11/2020)	Année : 2021
La composition du pôle reflète le dynamisme et la diversité des acteurs de l'ESS du territoire.	Nombre total des adhérents		35	35
	Evolution du nombre d'adhérents par rapport à N-1		-5	0
	Poids économique du pôle – Nombre d'ETP (cumulés au sein des structures adhérentes du pôle)		2632,5	/
	Poids économique du pôle – Chiffre d'affaires (cumulés au sein des structures adhérentes du pôle)		Non collecté	Non collecté
	Nombre d'adhérents par familles de l'ESS - Associations - Coopératives - Mutuelles - Fondations - Entreprises sociales - Autres		18 7 1 2 1 6	
Le système de décision, les formes de gouvernance	<i>Joindre au rapport annuel un organigramme de l'association (Instances et relations entre-elles / description des rôles et fonctions des différentes instances) – Expliquer les modalités de révision du système de décision et du projet.</i>			

encouragent l'initiative.			
Le pôle assure une présence territoriale locale.	Nombre de communes ou EPCI d'intervention au cours de la période (Déterminer les critères à prendre en compte) <i>dont communes d'origine des porteurs de projets accueillis</i>	3 EPCI 18 communes /59	3 EPCI 20 - 25 communes/59
LE PLAN D'ACTIONS <i>Sur la base d'une liste d'indicateurs commune à tous les pôles et d'indicateurs spécifiques liés à l'activité de chaque pôle.</i>			
Rappel des critères	Indicateurs quantitatifs	Année : 2020 (19/11/2020)	Année : 2021
Mission Développer l'emploi et l'entrepreneuriat ESS	<i>Les porteurs de projets</i> Nombre de porteurs de projets accueillis/accompagnés par le pôle sur la période (Inclus les permanences organisées par des structures accueillies au sein du pôle si convention de partenariat (?))	34	34
	Evolution de ce nombre par rapport à N-1	+14	/
	<i>Structures de l'accompagnement :</i> Existence d'une démarche avec les acteurs de l'accompagnement du territoire (oui/non)	Oui PLA + TAG	Oui PLA + TAG
	<i>Nombre d'actions de sensibilisation à la création-reprise</i>	Action RT SCOP (76 entreprises ciblées) Haut Léon communauté	Suite action RT SCOP – sensibilisation des prescripteurs

	<i>d'entreprises en ESS (interventions, formations, rencontres, ateliers...)</i> <i>Indicateur spécifique à proposer au moment de la rédaction du plan d'actions triennal</i>	Communauté de communes Pays de Landivisiau	2 évènements
	<i>Nombre d'acteurs de l'ESS existants accueillis par le pôle pour conseil & orientation</i> <i>Indicateur spécifique à proposer au moment de la rédaction du plan d'actions triennal</i>	1	1
Mission Conduire des projets collectifs entre structures	Nombre de projets collectifs conduits et nombre de participants (spécifier ESS / Autres partenaires)	3 projets - TAG 29 (avec les autres adess 29) - - Ruralités en trégor avec Adess OCA. - ESS et RSE avec les pôles de Fougères, Vitré, Auray et Morlaix.	3 projets - TAG 29 (avec les autres adess 29) - - ESS et RSE avec les pôles de Fougères, Vitré, Auray et Morlaix. - Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail.
	<i>Nombre de projets auxquels l'ADESS participe sur le territoire</i> <i>Indicateur spécifique à proposer au moment de la rédaction du plan d'actions triennal</i>	4 - TAG 29 (avec les autres adess 29) - - Ruralités en trégor avec Adess OCA. - ESS et RSE avec les pôles de Fougères, Vitré, Auray et Morlaix. -Jeunes en TTTrans	4 - TAG 29 (avec les autres adess 29) - - ESS et RSE avec les pôles de Fougères, Vitré, Auray et Morlaix. -Jeunes en TTTrans / Jeunesse - Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail.

	<i>Indicateur spécifique à proposer au moment de la rédaction du plan d'actions triennal</i>	/	
Mission Développer une culture ESS	<i>Nombre d'outils de communication/ produits/ alimentés/ diffusés</i> <i>Indicateur spécifique à proposer au moment de la rédaction du plan d'actions triennal</i>	1 site internet 1 page facebook - 1241 abonnés - 47 posts 3 newsletters 5 diffusions informations COVID-19 4 articles presse	1 site internet 1 page facebook - 1500 abonnés - 50 posts 7 newsletters 5 articles presse
	<i>Nombre d'actions de sensibilisation à l'ESS réalisées (dont Mois ESS)</i> <i>Indicateur spécifique à proposer au moment de la rédaction du plan d'actions triennal</i>	Annulations/reports d'actions prévues - 4- (p'tit déjeuner mensuel THEMATI'K ; sensibilisation d'élus, de banquiers et d'experts comptables ; présentation action RSE)	4
LA GESTION DU PÔLE ESS			
Rappel des critères	Indicateurs quantitatifs	Année : 2020 (19/11/2020)	Année : 2021
Gestion – administration du pôle ESS	Pourcentage de cofinancement du pôle	<u>Région socle</u> : 59,07% du budget socle , 38,02 % du budget global <u>Morlaix Communauté socle</u> : 21,10% du budget socle , 13,58 % du budget global <u>CCP Landivisiau</u> : 5,06 % du budget socle , 3,26% du budget global <u>Autres financements sur budget global</u> :	<u>Cofinancement espéré</u> - Région Bretagne - Morlaix communauté - CCP Landivisiau - Haut Léon communauté - Fonds européens - Autofinancement

		45,14 % (financement projets, autofinancement) du budget	
	% ETP dédié à la gestion et l'administration du pôle ESS	Non évalué	Non évalué