



BILAN ANNEE 2020

PLAN D'ACTION ANNEE 2021

AVEC LE SOUTIEN DE:



Pépinière Poul Ar Bachet, Bat. E
1 rue Louis Pidoux - 29200 Brest
Tel: 09 72 60 58 88
<https://adess29.fr/>

01/03/2020

SOMMAIRE

Bilan année 2020

Éléments contextuels / le territoire d'action

Structuration et fonctionnement du pôle

- 1- La composition du pôle
 - Adhésions
 - Secteurs d'activités des structures adhérentes
 - Zone géographique d'intervention des adhérents
- 2- La gouvernance et le système de décision
 - Le conseil d'administration
 - L'assemblée générale
- 3- Animation de la vie associative & gestion de la structure
 - Suivi RH, comptable et administratif
 - Animation du réseau des adhérents
- 4- Les partenariats et coopérations
 - Avec les partenaires institutionnels
 - Avec les autres acteurs ESS du territoire
 - Avec les pôles et le réseau régional

1/ Bilan des actions du pôle

Mission 1 – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

Mission 2 – Animer la vie de l'économie sociale et solidaire du Pays de Brest

Mission 3 – Promouvoir l'économie sociale et solidaire

Mission 4 – Participer à la représentation des acteurs dans le dialogue civil

2/ Bilan financier du pôle

- 1- Compte de résultat 2020
- 2- Bilan 2020

Plan d'action 2021

- 1- Structuration et fonctionnement du pôle 2021
- 2- Objectifs et plan d'action du pôle 2021
- 3- Budget prévisionnel 2021

BILAN ANNÉE 2020

ÉLÉMENTS CONTEXTUELS/ LE TERRITOIRE D'ACTION

Le Pays de Brest compte 7 intercommunalités, 103 communes et près de 420 000 habitants.

Concernant l'emploi ESS, au 31 décembre 2018, le Pays de Brest compte 1768 établissements (soit 5,5% des établissements du Pays) et comptabilise 21 425 emplois, soit 17,1% des salariés. Ce pourcentage est très au dessus de la moyenne bretonne (14,2%) et nationale (10%).

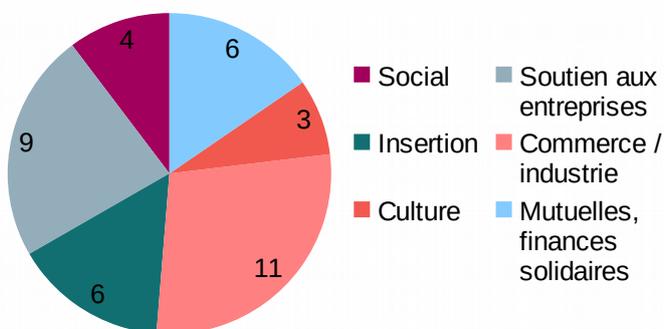
En 2020, le pôle est intervenu sur plusieurs intercommunalités, pour l'organisation d'évènements, l'accompagnement de porteurs de projets et l'accompagnement de collectivités (sensibilisation d'entreprises, etc).

STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

1/ La composition du pôle

• Adhérents

L'ADESS pays de Brest comptabilise 54 adhérents au 31 décembre 2020 (dont 15 individuels) contre 40 adhérents au 31 décembre 2019. L'adhésion à l'ADESS est de 50 euros par an pour les personnes morales, et s'élève à 10 euros pour les personnes individuelles. L'adhésion est un acte volontaire et non obligatoire pour participer aux projets du pôle.



• Secteur d'activité des adhérents

Le diagramme ci-contre reprend le secteur d'activité des adhérents en qualité de personne morale

• Zone géographique

Parmi les adhérents, 65 % sont situés à Brest métropole. Il est intéressant de rappeler que 55 % de la population du Pays de Brest vit à Brest métropole.

2/ La gouvernance et le système de décision

L'association est pilotée par un **conseil d'administration (CA)** réunissant 9 personnes dont 9 représentent des structures (5 associations, 3 coopératives, 1 entreprise ESS). Un tiers de ces représentants sont des femmes.

Le CA se réunit toutes les 6 semaines et il n'y a pas de bureau. Une réunion de CA dure environ 2 heures avec un taux de participation d'environ 70%. Des temps de travail sont également organisés entre les salariées et un administrateur pour des points réguliers sur les actualités.

Le **Conseil d'Administration** a pour vocation le suivi de la gestion de l'association (recrutement, budget, suivi des projets...), il définit la stratégie de l'association. L'ensemble des projets de l'ADESS est présenté au CA, ce qui donne lieu à des échanges, à un positionnement et dans le cas d'un avis positif, à l'identification d'un ou plusieurs

administrateur(s) référent(s). Les administrateurs sont tous co-présidents et référents sur différents dossiers en fonction de leurs compétences et/ou envies. En 2020, il y a eu 6 réunions du conseil d'administration.

L'**assemblée générale** se réunit une fois par an. Elle s'est tenue le 11 juin 2020 en visioconférence. L'ensemble des adhérents de l'ADESS ont été invités à y participer. Au vu du contexte sanitaire, les partenaires n'y ont pas été conviés afin de ne pas complexifier les votes. En 2020, ce temps a réuni 27 personnes.

3/ Animation de la vie associative et gestion de la structure

Suivi RH, comptable et administratif

L'année 2020 a été marquée par des événements marquants pour tous, qui ont forcément impactés l'activité de l'association.

Tout d'abord, **les confinements** ont contraint les rencontres informelles et réseaux. Beaucoup de manifestations ont été annulées. Les indicateurs de nos activités mettent en exergue cet élément. Pourtant, **les salariées du pôle ont continué à travailler depuis chez elle**, ou au bureau quand cela a été possible. Le relai d'informations entre structure et la participation aux échanges à distance a été maintenu.

D'autre part, le projet de deuxième **coopérative territoriale de restauration** a démarré plus tard que prévu : décembre 2020 au lieu de septembre. L'**embauche d'une personne supplémentaire** pour encadrer l'activité de restauration est effective depuis cette période.

En 2020, l'ADESS Pays de Brest compte donc :

- 1 poste de coordinatrice - 0,8 ETP
- 1 poste de chargée de mission - 1 ETP
- 1 poste d'encadrant technique - 0,08 ETP

La partie comptabilité et gestion salariale est toujours externalisée auprès de l'association Don Bosco.

Animation du réseau des adhérents

L'ADESS pays de Brest envoie régulièrement des informations à ses adhérents et ses sympathisants via différents supports :

- Le site internet / www.adess29.fr
- L'envoi de 4 newsletters en 2020
- 1391 abonnés à la page facebook : <https://fr-fr.facebook.com/adess.paysdebrest>
- La création d'une page linkedIn : <https://www.linkedin.com/company/28824975>

4/ Les partenariats et les coopérations

Avec les partenaires institutionnels

L'ADESS pays de Brest est soutenue par la **Région Bretagne et Brest Métropole**. Elle bénéficie d'une convention pluriannuelle avec la Région portant de 2019 à 2021. La convention avec Brest Métropole est, quant à elle, annuelle.

Depuis 2013, l'ADESS est membre du **conseil de développement du Pays de Brest et de la Métropole** et à ce titre elle siège au Bureau depuis 2015. L'ADESS est aussi membre du comité unique de programmation du Pays de Brest. Une représentante bénévole représente l'ADESS à ces réunions.

Enfin, l'ADESS développe ses actions à **destination des collectivités locales** avec notamment trois projets ciblés :

- La sensibilisation à la reprise transmission en SCOP, en 2016/2017 avec le Pays de Landerneau Daoulas, en 2017/2018 avec le Pays d'Iroise, le Pays des Abers et Lesneven Côtes des Légendes, et en 2018/2019 avec le Pays de Pleyben Chateaulin Porzay et la Presqu'île de Crozon - Aulne Maritime. En 2020, une action devait être menée sur le territoire de Brest Métropole mais, compte-tenu du contexte sanitaire a été annulée,

- La participation au SPAE (rendez-vous des acteurs du développement économique) avec l'EPCI Aulne Maritime-Crozon,
- Des courriels d'informations aux agent.e.s afin de garder un lien, et en période de COVID avec des informations sur les dispositifs spécifiquement liés à l'ESS,
- Des rendez-vous avec les (futur.e.s) élu.e.s afin de les outiller sur l'économie sociale et solidaire.

Avec les autres acteurs ESS du territoire.

L'ADESS pays de Brest participe à différents réseaux/groupes de travail nationaux, régionaux ou locaux en fonction des projets qu'elle mène. Quelques exemples de groupes thématiques : PAT, FabCity Brest, Commission Insertion, French Impact, Réseau des Tiers-Lieux & Coworker en Bretagne, ...

L'ADESS est aussi membre et co-animatrice du **Parcours Local d'Accompagnement/ Trajectoir'ESS29**, qui réunit les acteurs de l'accompagnement en ESS en Finistère depuis 2013.

En 2020, l'ADESS travaille en partenariat avec plus de 50 acteurs du territoire.

Avec les pôles et le réseau régional

L'ADESS Pays de Brest participe au **réseau des pôles ESS**, animé par la CRESS Bretagne, qui se réunit régulièrement pour travailler à la fois sur des problématiques communes internes ou externes aux pôles mais aussi sur des questions larges touchant l'ESS.

L'ADESS Pays de Brest participe également aux instances de **l'écosystème transversal de développement de l'ESS breton** (CRESS Bretagne, Pôles ESS, TAG, CRIC) qui se structure progressivement.

L'ADESS Pays de Brest participe enfin aux comités techniques et de pilotage « **ESS Finistère** », co-animé par la CRESS et le Conseil Départemental du Finistère.

1. BILAN DES ACTIONS DU PÔLE

1/ Mission 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en économie sociale et solidaire

AXE 1 : Primo-Accueil des porteurs de projets		
Objectifs : <ul style="list-style-type: none"> Donner des pistes pour soutenir les projets Orienter/soutenir les personnes dans leur parcours autant dans la méthodologie que dans le réseau. 	<p>34 projets ont été accueillis en 2020</p> <p>Thématiques : alimentation & agriculture (6), économie circulaire (5), culture (6), inclusion & handicap (6)...</p> <p>Besoins exprimés :</p> <ul style="list-style-type: none"> mise en réseaux (60%) méthodologie (45%) recherche d'un local (27%) information sur les statuts (20%) recherche de financement (23%) 	<p>Une heure par rendez-vous en moyenne.</p> <p>Échanges avec les partenaires si besoins particuliers exprimés par les porteurs de projets.</p>
AXE 2 : Mise en oeuvre d'une deuxième coopérative territoriale de restauration et réflexion autour de la pérennisation d'une "Coop-école"		
Objectifs: <ul style="list-style-type: none"> répondre aux besoins des habitants désireux de tester leur projet professionnel en conditions réelles, avant de se lancer ou non favoriser l'émancipation professionnelle par un projet d'innovation sociale 	<p>Résultats de l'action Coopérative de restauration:</p> <ul style="list-style-type: none"> Projet en cours de réalisation. Bilan en 2021 <p>Concernant le projet « Coop-Ecole » : poursuite de la réflexion.</p>	<p>Recrutement d'une encadrant technique en décembre 2020 pour l'activité.</p>
AXE 3 : Départementalisation du Tag29 - Propulseur d'entrepreneuriat collectif		
Objectif : <ul style="list-style-type: none"> Avoir un outil départemental partagé par les pôles ESS Intégrer des projets locaux 	<ul style="list-style-type: none"> Création d'une association depuis janvier 2020 (Co-portée par les 4 pôles ESS du Finistère) Soutien à la création de la structure (en temps de travail salarié, temps bénévole et en fonds de trésorerie) <p>En lien avec le territoire :</p> <ul style="list-style-type: none"> 5 projets du pays de Brest ont été accompagnés en 2020 1 idéateur a été co-animé par le pôle ESS Plusieurs études sont en cours <p><i>Pour plus de précisions, voir le rapport d'activité du TAG29.</i></p>	<p>2 co-présidents de l'ADESS ainsi que la coordinatrice siègent au conseil d'administration du TAG29.</p> <p>10.000 euros de fond propre ont été prêtés à l'association pour alimenter sa trésorerie.</p> <p>Noms de projets :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sapristi - La soupape - La cabane des liens - Skravik

2/ Mission 2 : Animer la vie de l'économie sociale et solidaire du Pays de Brest

AXE 1 : Gestion d'un lieu de vie partagé (Bat. E de Poul Ar Bachet)		
Gestion d'un lieu de vie partagé (Bat. E de Poul Ar Bachet)	<p>3 sous-locataires en 2020 (CAE29, la Nef, Tag29).</p> <p>Dans les locaux partagés : Accueil de 10 coworkers réguliers, de 5 projets en incubation et de Ti Coop (supermarché coopératif) en horaires décalés.</p> <p>La situation sanitaire n'a pas facilité la gestion du lieu partagé. Le lieu a fermé pendant le 1^{er} confinement et l'accès est resté restrictif depuis (ouvert à la réservation si pas de possibilité de faire à distance).</p>	<p>La gestion entre sous-locataires n'a pas été simple avec la situation sanitaire.</p> <p>Une charte d'usage devra être mise en place pour faciliter l'auto-gestion.</p> <p>La location de salle ponctuelle se développe et prend du temps. Mais elle permet aux structures de pouvoir maintenir leurs activités !</p>
	Participation au réseau de coworking Breton (en cours de montage) : par des temps de visioconférence et de rédaction de charte	
AXE 2 : Animation d'un calendrier d'animation à destination du territoire		
Réseau d'affaires ESS	<p>Rencontres réseau mensuelles thématiques entre professionnels de l'ESS</p> <p>En 2020, 5 rencontres organisées en 2020 / 15 participants réguliers</p> <p>Des fiches pratiques issues des échanges lors de ces rencontres ont été produites et diffusées en ligne sur le site de l'ADESS.</p>	<p>Par évènement :</p> <p>1h30 d'échanges 2h de préparation et de production de compte-rendu</p>
Conférences thématiques pour les acteurs de l'ESS	<p>Nous avons envisagé des temps au service des acteurs ESS (agrément ESUS, statuts liés à l'insertion par exemple).</p> <p>Le contexte sanitaire a bousculé ce programme. A la place, nous avons informé les acteurs sur les aides à leur disposition au fur et à mesure de leur publication (en ligne, sur facebook et linkedin).</p>	
Outil numérique d'échanges ESS	Au coeur de confinement, nous avons mis en place un outil d'échange numérique pour permettre aux adhérents de mutualiser leurs questionnements, ressources, etc.	<p>Outil d'échange libre mis en place</p> <p>Nous continuerons à l'animer et à le développer en 2021.</p>
Ciné Discut' Nouvelle Cordée	Nous avons organisé un ciné discut' autour du film à but d'emploi « Nouvelle Cordée » au profit des habitants issus des quartiers.	<p>Organisé en partenariat avec le Centre Social Horizon avec la participation d'ATD Quart Monde</p>

AXE 3 : Reprise / Transmission en SCOP	
Démarche de sensibilisation au format coopératif Partenaires : Urscop, EGEE, CMA, CCI, Direccte, CCPCP, CCPAM	Projet de petit déjeuner pour sensibiliser les prescripteurs (cabinets comptables, accompagnant à la création) à la solution coopérative.
> Report, puis annulation de l'évènement suite au contexte.	
AXE 4 : Economie Circulaire	
Organisation d'un temps de travail pour les acteurs de l'ESS du Pays de Brest portant des projets liés à l'économie circulaire pour voir s'il existe des synergies	<p>Une réunion (acteurs ESS + acteurs publics) s'est tenue à distance en octobre. Suite à quoi :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Des visites d'interconnaissance vont être organisées dès que le contexte le permettra. • L'adaptation d'une plaquette régionale pourra être adaptée pour présenter les acteurs ESS aux acteurs publics <p>L'ADESS participe également aux rencontres du réseau des Recycleries du Pays de Brest (animé par la CRESS), afin de mieux outiller et connaître les acteurs du secteur.</p>
Nombre de participants : 20	
Type de structures :	
<ul style="list-style-type: none"> • acteurs publics • porteurs de projet • structures ESS 	
AXE 5: Soutien aux projets ESS du territoire	
Le Lieu-Dit	<ul style="list-style-type: none"> • Participation au conseil d'administration, • Soutien technique de la salariée et participation aux groupes de travail (Barter, Fabrique de territoire) • Convention de mise à disposition de lieu de travail pour la salariée.
Nouvelles formes de travail en milieu pénitentiaire	Participation au comité de pilotage, relecture de l'AMI et interpellation de structures identifiées
Val'Ouest	Participation au comité de pilotage
Pim Pam Poum	2 rencontres avec les porteurs de projet

3/ Mission 3 : Promouvoir l'économie sociale et solidaire

AXE 1 : En route vers les municipales !	
Rencontrer certains candidats aux municipales pour leur présenter l'ESS.	<p>17 sollicitations se sont concrétisées par 8 rencontres avec des candidat(e)s aux municipales, dans 7 EPCI différentes.</p> <p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • présenter les acteurs ESS Bretons et le rôle du pôle ESS • outiller les potentiels élus sur l'ESS

AXE 2 : Interventions / sensibilisation à l'ESS	
Interventions en milieu scolaire pour expliquer ce qu'est l'ESS et/ou en lien avec des projets (type "mon ESS à l'école")	Deuxième cycle : 4 interventions / 111 élèves Supérieur : 7 interventions / 228 élèves
Sensibilisation du grand public	4 "Décoder l'ESS" (sensibilisation à l'ESS et au territoire) à la médiathèque des Capucins - 10 participants en moyenne 3 « Entreprendre autrement » sur sollicitations de nos partenaires (notamment la Quinzaine de l'entrepreneuriat) Finances solidaire : 2 rencontres en lien avec l'association des Cigales de Bretagne / 15 personnes
AXE 3 : Coordination du mois de l'économie sociale et solidaire	
Mobilisation des acteurs, diffusion du programme et organisation d'événements	9 événements programmés / un programme territorial produit
Organiser un événement de lancement du mois de l'ESS	Pitch de porteurs de projet reçus en primo-accueil et étudiants en géo-architecture. > Annulé suite à l'annonce du confinement #2

4/ Mission 4 : Participer et représenter les acteurs de l'ESS dans le dialogue civil

Le pôle est présent ...	
Conseil de développement du Pays de Brest et de la Métropole	- Membre du Conseil de développement - Membre du bureau du Conseil de développement
Pôle Métropolitain du Pays de Brest	Membre du Comité Unique de programmation Leader
Représentation dans les réseaux	- Adhérent à la CRESS Bretagne - Sociétaire à la coopérative le CRIC - Membre du conseil d'administration de l'association Le Lieu-Dit - Membre du réseau des pôles ESS - Participation au comité de la Stratégie Régionale de l'ESS - Participation au comité de pilotage ESS Finistère - Participation au comité de pilotage de projets : <ul style="list-style-type: none"> • Val'Ouest, • Nouvelles formes de travail en milieu pénitenciaire, • projet Biodiversité (réseau biocoop) • mon ESS à l'école - Membre du Comité ESS du supermarché Coopératif « Ti Coop » - Adhérent à la Monnaie Locale complémentaire Heol - Adhérent à l'association Infini pour ses usages numériques

2. BILAN FINANCIER DU PÔLE

1/ Compte de résultat 2020

Charges

Le total des charges s'élève à 131981,85€. Dans l'ensemble, elles sont un peu moins élevée que dans le prévisionnel, car le confinement a occasionné une légère baisse de dépenses (déplacement et intervention notamment)

Produits

Le total des produits s'élève à 138386,44€.

Les produits sont conformes aux attendus. Une opportunité d'animation de quartier en lien avec les acteurs locaux nous a permis un développement de projet inattendu. En revanche, le confinement ne nous a pas permis de développer les prestations de coworking autant qu'attendu.

Fonds dédiés

On notera la création d'un fonds dédié pour le projet de coopérative de restauration. En effet, celui-ci, qui devait démarrer en septembre 2020 n'a finalement démarré qu'en décembre 2020. Une partie des subvention étant apparue en banque en 2020, cette ligne permet de faire apparaître cet apport de trésorerie qui sera utilisé pour le projet majoritairement en 2021.

Résultat de l'exercice 2019

Le résultat est positif de 6404,59€.

CHARGES	Prévi	Réel	PRODUITS	Prévi	Réel
60. Achats			70. Vente de produits et services		
Autres provisions	0,00	0,00	Loyers, location de salles, coworking, intervent	27000,00	19877,90
Études et prestations	6000,00	0,00			
Matériels, équipements et travaux	11000,00	2993,53			
Achats et marchandises	4400,00	2913,12			
Total Achats	21400	5906,65	Total Vente	27000	19877,9
61. Services extérieurs			74. Subvention d'exploitation		
Location	15500,00	15420,00	Conseil Régional	35000,00	35000,00
Électricité	5400,00	2697,33	Brest Métropole	30000,00	20000,00
Entretiens et réparations	2500,00	2072,84	Subvention sur projet		
Primes d'assurances	700,00	731,97	Coopérative de Restauration	50000,00	
Autres Charges locatives	0,00	1258,31	Fonds privés	0,00	9000,00
Études et recherches	200,00	426,94	Brest Métropole (DSU, ESS)	0,00	14000,00
Diverses cotisations	300,00	363,01	Département du Finistère	0,00	6000
Total Services extérieurs	24600	22970,4	Région Bretagne (CUP, FDVA)	0,00	24035,91
62. Autres services extérieurs				0,00	
Rémunérations d'intermédiaires	2500,00	173,36	Reprise-Transmission en Scop (Directcte)	3000,00	2500,00
Publicité et relations publiques	1000,00	45,19	Animation quartier de l'Europe (Région)	0,00	5700,00
Déplacements	4500,00	1953,82	Total Subvention d'exploitation	118000	116235,91
Réceptions	800,00	521,51			
Frais postaux et télécom	700,00	1226,55	75. Produits de gestion		
Services bancaires et assimilés	400,00	173,18	Collectes	0,00	
Divers (Indemnités service civique)	1100,00	0,00	Cotisations	2000,00	1900
Total Autres services extérieurs	11000	4093,61	Produits divers de gestion	0,00	0
64. Charges de personnel			Total Produits de gestion	2000	1900
Rémunération du personnel	68000,00	49772,44			
Congés payés	0,00	1045,70	76. Produits financiers	0,00	64,69
Charges patronales	14000,00	14895,70	77. Produits exceptionnels	0,00	307,94
Autres cotisations sociales	12000,00	907,18	78. Reprises sur amortissements	0,00	
			79. Transferts de charges	0,00	
Total Charges de personnel	94000	66621,02			
63. Impôts et taxes	1000,00	1282,99	Total Autres produits	0	372,63
65. Autres charges de gestion couran	1000,00	1826,97			
68. Dotations aux amortissements	0,00	280,21			
689. Fonds Dédiés (Coop Restauratio	0,00	29000,00			
Total Autres charges	1000	32390,17			
TOTAL CHARGES MONETAIRES	152000,00	131981,85			
RESULTAT (déficit)			TOTAL PRODUITS MONETAIRES	147000,00	138386,44
			RESULTAT (excédent)		6404,59

2/ Bilan 2020

Actif

L'actif se caractérise par :

- des immobilisations corporelles qui représentent le matériel de l'association,
- des créances qui représentent les produits 2020 qui seront versés en 2021,
- des disponibilités qui représentent les comptes courant et livret de l'ADESS pays de Brest au 31 décembre 2020.

Passif

Le passif du bilan met en évidence les ressources de l'association et notamment:

- les ressources propres avec les résultats des exercices précédents,
- les dettes qui représentent les charges relatives à 2020 et qui seront réglées au premier trimestre 2021.

Le **total du bilan** en 2020 s'élève à 104 728,31€

ACTIFS	2020 (euros)			2019 (euros)	PASSIF	2020 (euros)	2019 (euros)
	Brut	Amortissement	Net	Net		Net	Net
Actif immobilisé					Capitaux propres		
Immobilisations corporelles	4 916,20	4 112,55	803,65	483,87	Excédent affectés à la couverture de BFR	35 145,23	35 145,23
Immobilisations financières	1 981,00	0,00	1 981,00	1 981,00	Autres réserves		
					Report à nouveau	17 527,09	1 958,93
					Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	6 404,59	15 568,16
Total I	6 897,20	4 112,55	2 784,65	2 464,87	Total I	59 076,91	52 672,32
Actif circulant					Provisions pour risques et charges		
Créances					Dettes		
Créances Clients	0,00	0,00	0,00	0,00	Fournisseurs	3 098,07	0,00
Autres	16 318,10	0,00	16 318,10	24 448,37	Sociales et fiscales	13 488,33	13 748,95
Disponibilités (autres que caisse)	85 522,74	0,00	85 522,74	39 528,81	Fonds Dédiés	29 000,00	0,00
Caisse	102,82	0,00	102,82	32,22	Impôts - Plvt à la source	65,00	53,00
Total III	101 943,66	0,00	101 943,66	64 009,40	Total III	45 651,40	13 801,95
Charges constatées d'avances	0,00	0,00	0,00	0,00	Produits constatés d'avance	0,00	0,00
TOTAL GENERAL	108 840,86	4 112,55	104 728,31	66 474,27	TOTAL GENERAL	104 728,31	66 474,27

PLAN D'ACTION 2021

1. OBJECTIFS ET PLAN D'ACTION DU PÔLE

L'ADESS Pays de Brest travaillera en 2021 à la poursuite des enjeux identifiés en 2020 :

1. **Animer le réseau d'acteurs** de l'économie sociale et solidaire, grâce à :
 - L'animation de temps d'échanges de pratique et/ou de visites de structures
 - L'animation d'un outil numérique afin de permettre d'autres liens
 - La prise de contact avec les réseaux ESS des EPCI où nous avons peu d'adhérents
2. Poursuivre le travail de **sensibilisation** auprès des acteurs politiques et institutionnels
3. **Développer** la poursuite des projets en cours :
 - Coopérative de restauration et réflexion pour pérenniser le concept
 - Soutien aux projets ESS du territoire

Par mission :

Mission 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

AXE 1 : Primo-Accueil des porteurs de projets + Parcours Local d'Accompagnement (Trajectoir'ESS)	
Objectifs : <ul style="list-style-type: none">• Donner des pistes pour soutenir les projets• Construire des outils collectifs avec les acteurs de l'accompagnement ESS	Résultats : Nouvelle plaquette déclinée sur le Finistère Nombre de rencontre et liste de partenaires présentes.
AXE 2 : Mise en oeuvre d'une deuxième coopérative territoriale de restauration et réflexion autour de la pérennisation d'une "Coop-école"	
Objectifs: <ul style="list-style-type: none">• Répondre aux besoins des habitants désireux de tester leur projet professionnel en conditions réelles, avant de se lancer ou non• favoriser l'émancipation professionnelle par un projet d'innovation sociale• Créer un outil au service du territoire qui permette l'apprentissage de la coopération et de l'entrepreneuriat	Résultats : Processus validé par les partenaires et diffusable Financements pérennes identifiés
AXE 3 : Départementalisation du Tag29 - Propulseur d'entrepreneuriat collectif	
Objectif : <ul style="list-style-type: none">• Asseoir la gouvernance et le fonctionnement collectif• Montrer à voir le chemin parcouru et son résultat	Résultats : Temps bénévole investi, Qualification et suivi des projets en commun

Mission 2 : Animer la vie de l'économie sociale et solidaire en Pays de Brest

AXE 1 : Gestion d'un lieu de vie partagé (Bat. E de Poul Ar Bachet)	
Objectifs:	Résultats :
<ul style="list-style-type: none"> • Poursuivre la gestion du lieu collectif et ses prestations • Clarifier la charte d'usage et répartition des tâches 	Nombre de coworkers, document de présentation des prestations et charte
AXE 2 : Animation d'un calendrier d'animation à destination du territoire	
Réseau d'affaires ESS : Poursuivre les rencontres réseau mensuelles thématiques entre professionnels de l'ESS	Résultats : Existence d'une fiche / nombre de participants / thématique
Conférences thématiques pour les acteurs de l'ESS : Créer des temps de rencontres au service des acteurs ESS pour les outiller sur des problématiques spécifiques (agrément ESUS, statuts liés à l'insertion par exemple).	Résultats : Thématique / Intervenant / Nombre de participants
Rencontres individuelles d'acteurs ESS pour qualifier les besoins de territoires où nous sommes peu présents pour le moment	Résultats : nombre de rencontres et suites à donner
AXE 3 : Outil d'échange numérique entre acteurs de l'ESS du Pays de Brest	
Objectifs:	Résultats :
<ul style="list-style-type: none"> • Permettre aux adhérents d'échanger entre eux, et éventuellement de mutualiser compétences, contacts, matériel • Construire un réseau de confiance malgré le contexte sanitaire anxiogène 	Nombre d'inscrits sur l'outil ; thématiques d'échanges ; résultats concrets éventuels
AXE 4 : Economie Circulaire	
Organisation de visite afin que les acteurs se connaissent et puissent identifier les besoins liés au territoire	Résultats : Nombre de structures présentes / Type de besoins / suites à donner

Mission 3 : Promouvoir l'économie sociale et solidaire

AXE 1 : Plaidoyer	
Construire un argumentaire collectif (notamment dans le cadre des élections 2021) pour mieux répondre et présenter les enjeux de l'ESS dans le climat d'une société qui change	Résultats : Nombre de rencontres / Outils présentés / Suites proposées
AXE 2 : Interventions / sensibilisation à l'ESS	
Interventions de sensibilisation	Résultats : Nombre d'intervention et type de public
AXE 3 : Coordination du mois de l'économie sociale et solidaire	
Mobilisation des acteurs, diffusion du programme et organisation d'événements	
Organiser un événement de lancement du mois de l'ESS	

3. BUDGET PRÉVISIONNEL 2021

CHARGES	Prévi 2021	PRODUITS	Prévi 2021
60. Achats		70. Vente de produits et services	
Autres provisions	2800,00	Prestations de services (dont sous-locations)	24500,00
Études et prestations	11000,00	Ventes de marchandises	0,00
Matériels, équipements et travaux	4700,00	Produits annexes	5000,00
Achats et marchandises	2000,00	Total Vente	29500,00
Total Achats	20500,00		
61. Services extérieurs		74. Subvention d'exploitation	
Locations	15500,00	Dont subvention de fonctionnement	
Charges locatives	5400,00	Conseil Régional	35000,00
Entretiens et réparations	2500,00	Brest Métropole	20000,00
Primes d'assurances	700,00	Dont subvention sur projet	
	0,00	Coopérative de restauration	55000,00
Études et recherches	200,00	Evènementiel	5000,00
Diverses cotisations	300,00		
Total Services extérieurs	24600,00	Total Subvention d'exploitation	115000,00
62. Autres services extérieurs			
Rémunérations d'intermédiaires	2500,00		
Publicité et relations publiques	1000,00		0,00
Déplacements	3000,00	Total Produits de gestion	3000,00
Réceptions	800,00		
Frais postaux et télécoms	700,00	75. Produits de gestion	
Services bancaires et assimilés	300,00	Collectes	0,00
Divers (Indemnités service civique)	1100,00	Cotisations	3000,00
Total Autres services extérieurs	9400,00	Produits divers de gestion	0,00
64. Charges de personnel		Total Produits de gestion	3000,00
Rémunération du personnel	65000,00		
Cotisations de sécurité sociale	14000,00	76. Produits financiers	0,00
Autres cotisations sociales	12000,00	77. Produits exceptionnels	0,00
Provision Retraite	0,00	78. Reprises sur amortissements	0,00
Provision Congés payés	0,00	79. Transferts de charges	0,00
Autres charges de personnel	1000,00	Total Autres produits	0,00
Total Charges de personnel	92000,00		
63. Impôts et taxes	0,00		
65. Autres charges de gestion courante	1000,00		
68. Dotations aux amortissements	0,00		
Total Autres charges	1000,00		
TOTAL CHARGES MONÉTAIRES	147500,00	TOTAL PRODUITS MONÉTAIRES	147500,00