



BILAN ANNEE 2021 PLAN D'ACTION ANNEE 2022

AVEC LE SOUTIEN DE:



52 route de Garlan
29600 MORLAIX
Tel. 09.81.71.87.49
<https://www.adess29.fr>

SOMMAIRE

I. Bilan de l'activité 2021

1. Les éléments contextuels et le territoire d'action

- 1) Le territoire d'action
- 2) L'Economie Sociale et Solidaire sur le Pays de Morlaix

2. Structuration et fonctionnement du pôle

- 1) La composition du pôle
- 2) La gouvernance et le système de décision
- 3) L'animation de la vie associative et gestion de la structure
 - a. La gestion des ressources humaines
 - b. La gestion administrative, comptable et financière
 - c. L'animation du réseau
- 4) Les partenariats et coopérations
 - a. Avec les partenaires institutionnels
 - b. Avec les partenaires opérationnels
 - c. Avec le réseau des pôles

3. Bilan des actions du pôle

Mission 1 – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

Mission 2 – Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire

Mission 3 – Développer une culture ESS

4. Bilan financier du pôle

Compte de résultat année 2021

II. Plan d'action - année 2022

- 1- Structuration et fonctionnement du pôle année 2022
- 2- Objectifs et plan d'actions du pôle année 2022

ANNEXE 1 : Tableau des indicateurs

ANNEXE 2 : Budget prévisionnel 2022

BILAN ANNEE 2021

1. LES ELEMENTS CONTEXTUELS ET LE TERRITOIRE D'ACTION

1) Le territoire d'action

Le pôle ESS du Pays de Morlaix est né le 2 octobre 2009 après deux années de coopération et de concertation avec des acteurs locaux, accompagné par la Chambre Régionale de l'Economie Sociale (CRES) de Bretagne. Le mode de fonctionnement a été particulièrement réfléchi dans la mesure où les acteurs ont toujours eu à l'esprit de respecter deux principes primordiaux permettant à la démocratie de se développer ainsi que de respecter les pratiques inhérentes à l'ESS : celui d'un fonctionnement démocratique, "une personne, une voix", qui est pratiqué dans les structures de l'ESS, et celui de la subsidiarité, le pôle intervient en complément des actions mises en place par les organisations de l'ESS et se met à la disposition de celles-ci pour mutualiser, soutenir et développer leurs pratiques et leurs initiatives existantes et/ou à créer.

En 2021, le pôle a 12 ans et ses objectifs et ses missions ont évolués. Aujourd'hui 3 missions sont assurées :

- Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS
- Conduire des projets collectifs
- Développer une culture ESS

Le territoire du Pays de Morlaix, situé au nord du Finistère se compose de 59 communes réparties sur 1 330.12 km² et compte 128 788 habitants (données 2017).

Ce territoire d'action comporte des communes périurbaines émergentes où leur attractivité est liée à la RN 12 (par exemple St Derrien, Bodilis, Plougourvest, Plouvorn, St Thégonnec-Loc-Eguiner, ...), des communes littorales touristiques comme Santec, Ile de Batz, Tréfléz, ..., des pôles urbains territoriaux comme St Pol de Léon et Roscoff, Landivisiau et Saint Martin des Champs et la Ville de Morlaix.

Trois EPCI sont présents sur le Pays de Morlaix : Haut Léon Communauté (14 communes), la Communauté de Communes Pays de Landivisiau (19 communes) et Morlaix Communauté (26 communes).



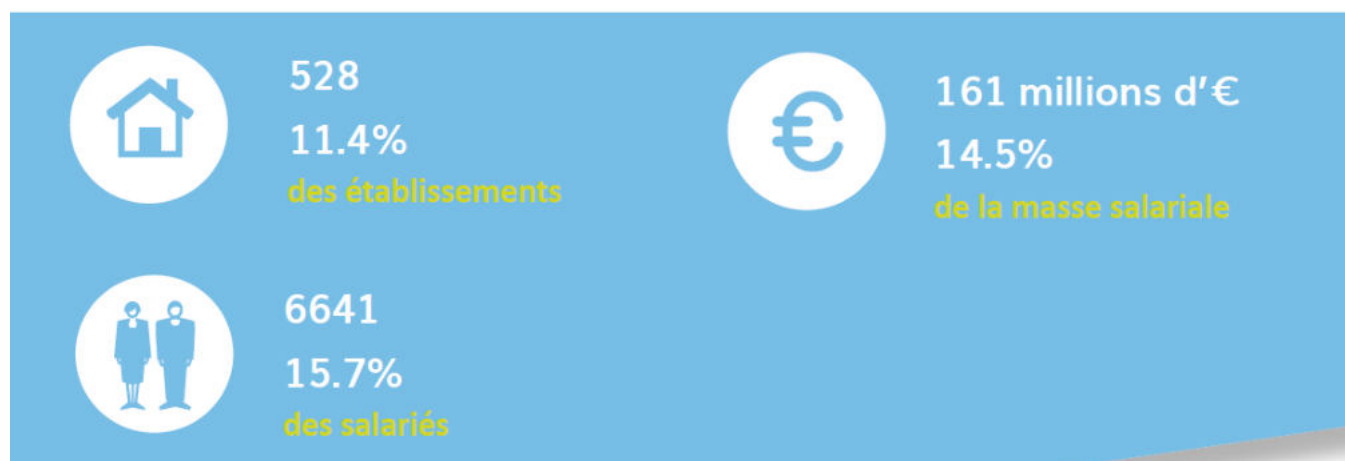
2) L'ESS sur le Pays de Morlaix

Dans le Data ESS 2021 le Pays de Morlaix comptabilise 528 établissements et 15.7% des salariés travaillent dans le domaine de l'Economie Sociale et Solidaire.

A titre de comparaison, la moyenne régionale est de 13.8%, et la moyenne française est de 10.2%. Le territoire occupe ainsi la 7^{ème} place bretonne en termes de poids de l'ESS dans l'économie. Le territoire a gagné une place par rapport aux dernières données de 2018.

Pays de Morlaix

■ CA Morlaix Communauté ■ CC du Pays de Landivisiau ■ CC Haut-Léon Communauté



Le territoire se distingue par un poids important des fondations : elles représentent 16.8% de l'emploi contre 3.6% en moyenne régionale.

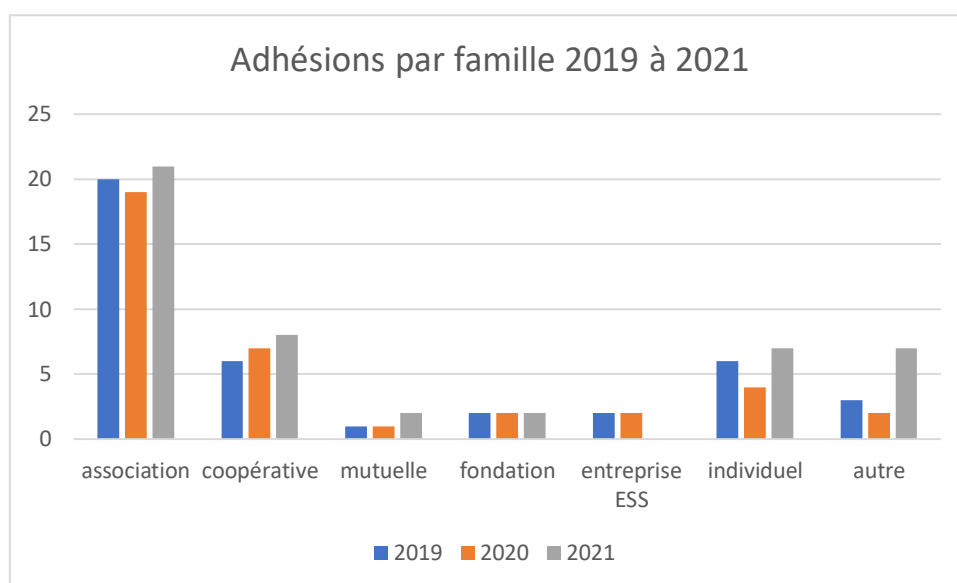
L'ESS en Pays de Morlaix est largement représentée par l'action sociale ; en effet, le poids de l'ESS dans ce secteur atteint 61%.

2. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

1) La composition du pôle

L'ADESS du pays de Morlaix dénombre 47 adhérents au 31 décembre 2021 dont 7 adhérents à titre individuel. L'année 2020 a comptabilisé 37 adhérents, quand en 2019 il y en avait 40.

Le graphique ci-contre présente les adhésions par famille statutaire de 2019 à 2021 à l'ADESS du Pays de Morlaix.



L'adhésion annuelle se fait de date à date et les tarifs fluctuent en considération du nombre de salariés présents dans l'entreprise.

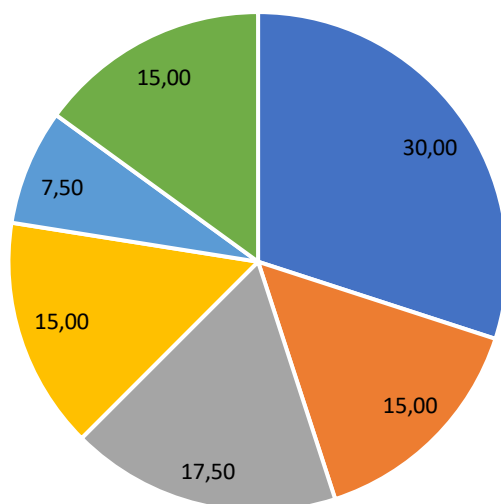
Grille des adhésions	Tarif
Personne physique	20 €
Entreprise employant de 0 à 10 salariés	50 €
Entreprise employant de 11 à 50 salariés	100 €
Entreprise employant de 51 à 100 salariés	150 €
Entreprise employant plus de 100 salariés	300 €
Cotisation de soutien	Prix libre

En adhérant à l'ADESS du Pays de Morlaix chaque personne adhère également aux principes régionaux et nationaux de l'ESS tels que la gouvernance démocratique, la qualité du service rendu

au territoire, la place de la personne et de son environnement au centre du projet, ou encore des bénéficiaires mis au service du développement et de la pérennisation de l'activité.

Le diagramme ci-dessous reprend le secteur d'activité de chacun de nos structures adhérentes. Les personnes individuelles n'apparaissent pas dans cet élément. A noter que 30 % de nos adhérents sont présents dans le domaine des services, 15 % travaillent dans un secteur dédié à l'éducation ou à la formation quand 17.5 % d'entre eux sont issus du secteur médico-social.

Secteurs d'activités des structures adhérentes en pourcentage



■ services ■ éducation/formation ■ médico-social ■ commerce ■ média ■ autre secteur

2) La gouvernance et le système de décision

Le pôle ESS du Pays de Morlaix est géré par un conseil d'administration et un bureau à la tête duquel est mise en place une coprésidence.

La 1^{ère} instance a en charge les décisions politico/stratégiques quand la 2nde instance en tant qu'exécutif les met en œuvre et dispose d'une délégation dans la gestion des ressources humaines. L'ADESS du Pays de Morlaix a renouvelé son Conseil d'Administration par une assemblée générale en date du 18 juin 2021 : il se compose de 13 administrateurs et 2 suppléants, 9 femmes et 6 hommes.

Lors de cette année 2021, 6 rencontres du Conseil d'administration ont été organisées. Cette instance se réunit toutes les 6 à 7 semaines et chaque réunion dure 2 heures avec un taux de participation d'environ 75 %.

Chaque lundi matin des réunions d'équipe ont lieu ; les membres du bureau sont invités à y participer en fonction de leurs disponibilités.



- Une co-présidence :

Chloé JAGUIN représentante [Le Repair](#) – projet accompagné par le CREOPSS 35, idéateur et incubateur TAg29, CAP Création.

Yann MOYOU représentant de l'association [les Genêts d'Or](#) - ESAT de Landivisiau

-Un trésorier :

Jean-Pol CAROFF représentant [Cellaouate](#)

-Une secrétaire :

Elisabeth MAST adhérente individuelle

-Un co-secrétaire :

Gérard BAU adhérent individuel

-Des administrateurs :

Bénédicte COMPOIS représentant [l'ULAMIR CPIE Pays de Morlaix-Trégor](#)

Catherine ROUSSEAU représentant [la Fondation Massé-Trévidy](#)

Anne-Claire LEPITRE représentant [Askoria](#)

Jean-Pierre QUERE représentant [Sevel Services](#)

Fanny ALLAIS-KERRIEN représentante du [RESAM](#)

Matthieu CIROU représentant du [RESAM](#) – *Suppléant*

Laurence MERMET représentant [Eco Bretons](#) –

Marie-Emmanuelle GRIGNON – représentant [Eco Bretons](#) -*Suppléant*

Justine NOLL représentant [Luska](#) – Projet incubé par le TAg29 en 2018

Maurice YERLES représentant [Projets Echanges et Développement](#)

3) Animation de la vie associative et gestion de la structure

a) La gestion des ressources humaines

L'année 2021 a été marquée par deux évènements :

- Eliane Le Duff : congé maternité puis congé parental jusqu'en septembre 2021.


- Emilie Cariou-Ménès : poursuite du contrat (en mise à disposition par le GEAI 29) jusqu'au 31/12/2021.

- Sabrina Toudic : départ en septembre 2021.

En 2021, l'ADESS du Pays de Morlaix compte donc :

_ 1 poste de coordinatrice – 0.35 ETP - (1 ETP au mois de février / 0.8 ETP de septembre à décembre)

_ 1 poste de chargée de mission- 0.72 ETP - (0.7 ETP de janvier à septembre/ 0.80 ETP de fin octobre à décembre)



_ 1 poste de chargée de mission animation territoriale et RSE – 0.41 ETP (0.7 ETP de janvier à juillet et 0.35 ETP de juillet à août).

Une embauche de service civique « Ambassadeur de l'ESS et des Transitions Ecologiques » pour une durée de 8 mois devait avoir lieu en 2021 ; mais faute de candidature, elle n'a pas eu lieu.

b) La gestion administrative, comptable et financière

Le secrétariat ainsi que la gestion administrative du pôle ESS morlaisien sont portés par la coordinatrice. La gestion financière et comptable se partage entre l'association ICOOPA, cabinet comptable, et le binôme coordinatrice-trésorier.


La coordination générale du pôle et la planification des tâches en lien avec le plan d'actions stratégiques sont portées par la coordinatrice en collaboration étroite des administrateur.trice.s du pôle ESS et des membres du bureau.

Un commissaire aux comptes est mandaté pour le suivi et le conseil nécessaire, Mme Ingrid PLE, SOBRECOMO.

c) L'animation du réseau

Afin de garantir le développement et la promotion de l'ESS sur son territoire, le pôle ESS du Pays de Morlaix dispose d'une vie associative faite de rencontres où la convivialité et le travail sont des mots-clés.

Les administrateur.rice.s du pôle se retrouvent régulièrement en réunion de bureau et/ou de conseil d'administration. Ces rencontres sont préparées par la coordinatrice en binôme avec les coprésidentes et/ou le bureau.



4) Les partenariats et les coopérations

Au cours de cette année, l'ADESS du Pays de Morlaix a continué à travailler à la consolidation de ses partenariats institutionnels et à la pérennisation de ses partenariats opérationnels.

a) Avec les partenaires institutionnels

L'ADESS du Pays de Morlaix est soutenue par la **Région Bretagne** via une convention pluriannuelle. **Morlaix Communauté** accorde également sa confiance au pôle ESS.

La Communauté de communes Pays de Landivisiau soutient financièrement l'ADESS du Pays de Morlaix et met à sa disposition un bureau pour des permanences destinées à l'accueil de porteur.eu.se.s de projets du territoire.

Haut Léon Communauté met à sa disposition un bureau pour des permanences destinées à l'accueil porteur.eu.se.s de projets du territoire.

L'ADESS du Pays de Morlaix a été reçue à la **ville de Morlaix** pour la présentation de la démarche de diagnostic d'un an sur la faisabilité et l'opportunité de créer un tiers lieu des transitions en Pays de Morlaix. Des perspectives de partenariat se dessinent pour 2022. Le Pôle ESS n'avait jusqu'alors aucune relation avec la ville.

Depuis quelques années l'ADESS du Pays de Morlaix est représentée au **Conseil de Développement du Pays de Morlaix**, elle siège aussi au Comité Unique de Programmation, organe paritaire composé d'élus et de membres de la société civile, qui permet l'octroi des financements issus du contrat de partenariat 2014-2020.

Par certaines de ses missions le pôle ESS du Pays de Morlaix destine ses actions envers les collectivités locales et/ ou leurs représentants comme, par exemple, des rendez-vous avec les chargé(e)s de mission des intercommunalités afin d'approfondir les partenariats.

b) Avec les partenaires opérationnels

L'écosystème local de l'ADESS du Pays de Morlaix est pluriel et cela lui permet de participer à certaines réunions régionales/ nationales en fonction du développement de ses projets.

Lors de cette année 2021 en raison des projets menés, et en plus des membres de son Conseil d'administration, l'ADESS du Pays de Morlaix a travaillé avec :

_ La CCI Métropolitaine Bretagne Ouest, Entreprendre au Féminin, le Conseil de développement du Pays de Morlaix, La Boutique de Gestion des Entreprises, Bretagne Active, Chrysalide CAE 29, le Pays de Morlaix, la mission locale du Pays de Morlaix, CCAS, CDAS, Pôle emploi Morlaix, l'ULAMIR CPIE, le RESAM, le GEAI 29, Goupil, IUT de Morlaix, Lycée agricole de Suscinio, TAG29, ...

_ Le réseau d'accompagnement du Parcours Local d'Accompagnement (PLA/ trajectoir'ESS29) qui regroupe l'ensemble des acteurs de l'accompagnement ESS en Finistère.

L'ADESS en tant que locataire principal de l'aile ouest des bâtiments sis au 52 route de Garlan, 29600 Morlaix regroupe différentes structures permettant le partage d'expériences, l'échange et la mise en réseau : Marie-Pierre SAUVEE, Les Tisserands du Web, OA Com, le TAG29, Sans transitions Magazine! , l'UR CPIE, le Buzuk, Eco-bretons, Bretagne vivante, PIB Isolation, Luska, AureXus, Vitamin , la CAE Chrysalide, les Temps Bouilles, ICOOPA, et les coworkeurs de la Boussole'.

c) Avec le réseau des pôles ESS

L'ADESS du Pays de Morlaix contribue au réseau des pôles ESS en Bretagne animé par la CRESS Bretagne. Regroupant l'entièreté des pôles ESS (19 associations), il permet de mettre en œuvre la coopération et la mutualisation autour de projets et/ou d'envies communes. Ce réseau par la mise en place de journées techniques ou de séminaires permet une montée en compétence et renforce les relations entre pôles ESS.

Le pôle ESS morlaisien travaille également de concert avec les ADESS finistériennes : l'ADESS Pays de Brest, l'ADESS Pays de Cornouaille et l'ADESK pour le pilotage du TAG29.

Figure 1- Séminaire Ecosystème - Brest - Août 2021



3. BILAN DES ACTIONS DU PÔLE

1) Mission 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat ESS

PRIMO-ACCUEIL		
<p><u>Objectifs :</u></p> <p>Conseiller et orienter des porteur.eu.se.s de projets ESS</p> <p>Orienter et soutenir des porteur.eu.se.s de projets et/ou des partenaires</p>	<p><u>Indicateurs/ Résultats :</u></p> <p>57 porteur.eu.se.s de projets accueilli.e.s</p> <p>En termes de besoin(s) :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orientation et accompagnement (46 %) • Méthodologie / aide à la structuration (23 %) • Financements (12%) • Méthodologie et lien au juridique (17 %) • Autre (2 %). 	<p><u>Temporalité :</u></p> <p>Entretien de 1h30 à 2h sous forme d'échanges.</p> <p>1*mois accueil au sein de la Communauté de Communes Pays de Landivisiau et de la Maison des Services au Public de St Pol de Léon</p>
VIVIER DE COMPETENCE		
<p><u>Objectifs :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Se saisir des enjeux de l'emploi dans les structures du champ de l'ESS, tous secteurs confondus. • Aider les personnes en recherche d'emploi à répondre à leurs besoins en termes d'acteurs locaux travaillant dans l'ESS, d'atelier sur les compétences, ... 	<p><u>Indicateurs/ Résultats</u></p> <p>1 personne accueillie</p> <p>Initié sur le territoire du Pays de Morlaix en 2018, cette action a connu une légère baisse en 2020 du fait d'un accueil en groupe rendu difficile par le contexte sanitaire.</p>	<p><u>Temporalité :</u></p> <p>Rencontre en groupe (3 h) et/ou en entretien de 1h30 à 2h. + temps de préparation</p>
PARCOURS LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT		
<p><u>Objectifs :</u></p> <p>Depuis 2013, l'ADESS coordonne avec les trois autres pôles de l'ESS finistériens un collectif d'acteurs de l'accompagnement à la création d'activités en ESS, dont les objectifs sont de :</p>	<p><u>Indicateurs/ Résultats :</u></p> <p>Participation à une dynamique départementale (ADESS du Finistère, CAE du Finistère, l'URSCOP Ouest, le CIVAM29, Entreprendre au Féminin 29, les Cigales de Bretagne, les réseaux</p>	<p><u>Temporalité :</u></p>

<ul style="list-style-type: none"> • favoriser l'interconnaissance entre les acteurs • identifier collectivement les besoins non satisfaits des porteurs de projet • développer la cohérence des offres de chaque acteur en matière d'accompagnement • mutualiser des actions et dispositifs d'accompagnement à destination des porteurs de projets. 	<p>associatifs du Finistère (RESAM, Espace Associatif), Bretagne Active, CitésLab, TAg29, ...</p> <p>+</p> <p>Mise à jour de la plaquette</p>	<p>Rencontre trimestrielle de 2h</p>
TAg29		
<p><u>Objectifs :</u></p> <p>En 2015, l'ADESS a été retenue par l'État pour porter la création d'un outil d'accompagnement renforcé des projets d'entreprises de l'ESS en Pays de Morlaix, avec une vocation de déploiement départemental.</p> <p>Au 1^{er} janvier 2020, le TAg29 s'est autonomisé et départementalisé.</p> <p>La mise en place d'un tel outil vise à répondre aux besoins et à soutenir efficacement les projets collectifs d'entreprise à forte plus-value sociale et environnementale et à haut potentiel de création d'emplois.</p>	<p><u>Résultats/ indicateurs :</u></p> <p>L'ADESS fait partie du CA du TAg29 avec les autres pôles ESS finistériens.</p> <p>L'ADESS Morlaix fait partie du comité technique du TAg29.</p> <p>Sept 21 : Entrée en incubateur de 3 projets morlaisiens (La Chap', Astennadur et La Friche).</p> <p>Nov 21- Janv 22 : Entrée en idéateur à Landivisiau de 6 porteurs de projets du Pays de Morlaix.</p>	<p><u>Temporalité :</u></p> <p>+1 CA toutes les 6 semaines de 2h.</p> <p>1 réunion de comité technique/mois de 2h</p> <p>Animation : J 4 : Offre de biens et services</p>
ACCELERATEUR DE PROJET		
<p><u>Objectif :</u></p> <p>L'accélérateur de projet est une méthode où un groupe aide un porteur de projet à élaborer un plan d'action via un processus de discussion structuré de manière à favoriser l'écoute active.</p>	<p><u>Résultats/ indicateurs :</u></p> <p>Faire avancer un porteur de projet et/ou un adhérent sur une question à un moment donné.</p> <p>2 accélérateurs ont été organisés cette année.</p>	<p><u>Temporalité :</u></p> <p>Rencontre en groupe (3 h) + temps de préparation + mobilisation d'administrateur.rice.s</p>

Mission 2 : Conduire des projets collectifs

ANIMATION DES LOCAUX – 52 ROUTE DE GARLAN		
<p><u>Objectif:</u></p> <p>L'ADESS est locataire principal, ce qui permet à plusieurs entreprises et organisations de l'ESS de partager des locaux, des services, et un lieu de travail commun qui favorise l'interconnaissance, les mutualisations et les projets communs.</p>	<p><u>Résultats/ indicateurs :</u> 12 sous-locataires</p> <p>Au 30/09/2021, la totalité des bureaux fermés étaient loués. Une offre pépinière a été mise en place pour les entrepreneurs en lancement ou test d'activité (notamment des porteurs de projets hébergés à la CAE Chrysalide).</p> <p>Ce dernier trimestre accuse d'un rebond de fréquentation dû à l'allègement des restrictions liées au contexte sanitaire.</p>	<p><u>Temporalité :</u></p> <p>Les temps d'orientation, d'accueil, de visites, ... sont difficilement quantifiables parce que décousus au fil des jours.</p>
<p>De manière globale, notre activité locative a été mise en difficultés ces deux dernières années en raison du contexte sanitaire.</p>		
RSE & ESS		
<p><u>Objectifs :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Développer sur 4 territoires bretons (Morlaix, Vitré, Fougères et Auray) des partenariats entre les acteurs de l'ESS et les entreprises conventionnelles dans le cadre de leurs démarches RSE • Définir une méthodologie de l'action permettant de dupliquer celle-ci sur d'autres territoires • Fédérer, autour des pôles ESS, des dynamiques territoriales de partenariats entre acteurs ESS et entreprises locales engagées dans des démarches de RSE 	<p><u>Résultats/ indicateurs :</u></p> <p><u>Régional :</u></p> <p>Recensement des partenariats existants entre entreprises et acteurs ESS</p> <p>Formation aux enjeux de la RSE et des partenariats – Le Rameau</p> <p>Création d'un partenariat avec la CCIMBO (2021/2022)</p> <p>Organisation d'un évènement le 10/12/2021 (description dans focus)</p>	<p><u>Temporalité :</u></p> <p>0.2 ETP affecté</p>

DIAGNOSTIC INTERNE & EXTERNE		
<u>Objectifs :</u>	<u>Résultats/ indicateurs :</u>	<u>Temporalité :</u>
Travailler en interne et en externe au développement du Pôle ESS.	Production d'un plan d'actions et d'un plan stratégique pour les années à venir.	Temps salarié
Achever un travail de diagnostic commencé il y a deux ans (AG 2020 et AG 2021).		+
Esquisser les perspectives pour demain en termes de thématiques, de besoins pour les années à venir.		2 réunions administrateur.rice.s + salariées (27/09/21 et 04/10/21)
		1 atelier de co-développement avec les adhérents le 19/10/21

Focus sur le projet RSE & ESS

Inscrite dans les dynamiques de développement économique, l'ADESS du pays de Morlaix est un acteur clé pour favoriser la mise en relation et le soutien à la mise en œuvre de partenariats entre acteurs ESS et entreprises classiques au bénéfice du développement économique, social, solidaire et environnemental de son territoire.

L'approche globale du pôle ESS du Pays de Morlaix sur le territoire permet d'en saisir les enjeux avec précision et d'apporter une forte plus-value à la démarche.

Le territoire faisant face aujourd'hui à des difficultés en termes d'attractivité, renforcer les liens entre les acteurs de l'ESS et les entreprises classiques du pays de Morlaix permettrait un développement économique efficient répondant aux besoins et enjeux du territoire.

L'ADESS du Pays de Morlaix souhaite ainsi, par cette action, participer à la création de synergies vertueuses et faire émerger un engagement territorial fort de la part des entreprises locales.

Ce projet d'expérimentation financé par la DREETS a commencé en septembre 2020 et se poursuit jusqu'en septembre 2022. L'une des actions marquantes de l'année a été l'organisation en partenariat avec la CCIMBO [d'un évènement permettant la rencontre entre entreprises conventionnelles et entreprises de l'ESS, le 10 décembre 2021 à la CCI.](#)



Figure 2: Visuel de l'évènement du 10 décembre 2021

2) Mission 3 : Développer une culture ESS

MOIS DE L'ESS		
<p><u>Missions :</u></p> <p>Coordination territoriale du Mois de l'ESS</p> <p>Mobilisation des acteurs, diffusion du programme et organisation d'événements</p> <p>Relayer localement cet événement national.</p>	<p><u>Résultats/ indicateurs :</u></p> <p>Une dizaine d'évènements prévus localement :</p> <ul style="list-style-type: none"> _ Atelier _ Petits déjeuners _ Chantiers parentalités _ Webinaires _ Web-échanges _ Festival des Solidarités _ Ateliers sur la co-éducation ... <p>Lancement du mois de l'ESS à La Virgule avec le Buzuk le 2/11/2021.</p> <p>Organisation sur les réseaux sociaux d'un mois dédié à l'ESS et aux semaines thématiques.</p>	<p><u>Temporalité :</u></p> <p>Non défini.</p>
SENSIBILISATION		
<p><u>Missions :</u></p> <p>Interventions à la demande</p> <p>Sensibilisation à l'ESS et au territoire, interventions spécifiques,</p>	<p><u>Résultats/ indicateurs :</u></p> <p>Mon ESS à l'école - Intervention en partenariat avec la MGEN et la CRESS Bretagne au Collège Jacques Prévert à St Pol de Léon (3èmes SEGPA)</p> <p>Réseau d'affaires - petits déjeuners (01/10/21 ; 05/11/21 et 05/12/2021)</p>	<p><u>Temporalité :</u></p> <p>Non défini</p> <p>Le 14/10/21</p> <p>2H / mois tous les 1ers vendredis du mois.</p>

COMMUNICATION/ RESEAUX SOCIAUX/ NEWSLETTERS

<u>Missions :</u>	<u>Résultats/ indicateurs :</u>	<u>Temporalité :</u>
<p>Valorisation des adhérents</p> <p>Être un relai d'information par rapport au contexte sanitaire et aux aides qui en découlent</p> <p>Sensibiliser le grand public, valorisation des adhérents</p> <p>Service civique « Ambassadeur de l'ESS et des Transitions Ecologiques »</p>	<p>Newsletters – 862 abonnés.</p> <p>FB : 96 posts– 1428 abonnés à la page ADESS Pays de Morlaix</p> <p>Site internet http://www.adess29.fr/</p> <p>Mise à jour du site commun des ADESS Finistériennes.</p> <p>Offre déposée au dernier trimestre 2021</p>	<p>Pas de candidature à l'heure actuelle.</p>

Focus sur le mois de l'ESS - ([Issu de l'article du Télégramme - 5/11/2021](#))

Le lancement de la 14^e édition morlaisienne du Mois de l'Économie sociale et solidaire (ESS), une période durant laquelle se tiendront 230 manifestations en Bretagne et plus de 2 000 à travers la France, a eu lieu le 2 novembre, à La Virgule, rue de Paris. C'est le Buzuk qui a ouvert les « festivités », en sa qualité de monnaie locale destinée à dynamiser l'économie réelle du territoire depuis sa création, il y a cinq ans. Les membres de l'association ont rappelé quelques chiffres-clés, entre les 200 professionnels et les 800 particuliers adhérents, ainsi que son passage au format numérique, dès le 13 novembre prochain.



4. BILAN FINANCIER DU PÔLE

Compte de résultat année 2021

ADESS Pays de Morlaix – Exercice 2021		
Charges d'exploitation	Réalisé	Prévisionnel
FOURNITURES ET P.E	1 089 €	0,00 €
SOUS-TOTAL ACHATS	1 089 €	0
SOUS-TRAITANCE GENERALE		
LOCATION IMMO	21 600 €	21 600,00 €
LOCATION MOBILIERE	1 191 €	0,00 €
CHARGES LOCATIVES	12 291 €	15 574,00 €
ENTRETIEN	4 653 €	3 630,00 €
PRIME ASSURANCE	1 010 €	980,00 €
DOCUMENTATION GENERALE	419 €	200,00 €
SOUS-TOTAL SERVICES EXT	41 164 €	41984
PERSONNEL EXT & MISE A DISPOSITION	52 340 €	50 638,00 €
REMUNERATION INTERMEDIAIRES ET HONORAIRES	5 114 €	5 000,00 €
PUBLICITE PUBLICATION		200,00 €
FRAIS DE DEPLACEMENT	1 024 €	4 100,00 €
RECEPTION	802 €	0,00 €
FRAIS POSTAUX ET TELECOMMUNICATION	904 €	800,00 €
SERVICES BANCAIRES	1 747 €	200,00 €
DIVERS	194 €	
COTISATIONS	510 €	200,00 €
SOUS-TOTAL AUTRES SERVICES EXT	62 635 €	61138
TAXE FONCIÈRE	3 077 €	0,00 €
FORMATION PRO	746 €	0,00 €
AUTRES IMPOTS	0 €	0,00 €
SOUS-TOTAL IMPOTS TAXES ET VERT ASS	3 823 €	0
SALAIRES	9 793 €	5 728,00 €
COTISATIONS ORGANISMES SOCIAUX	3 141 €	4 912,00 €
INDEMNITÉS ET AVANTAGE DIVERS	0 €	0,00 €
SOUS-TOTAL SALAIRES & TRAITEMENTS	12 934 €	10640
EQUIPEMENT MATERIEL MOBILIER	1 256 €	
SOUS-TOTAL DOTATIONS AUX AMORTS	1 256 €	
FONDS DEDIES – RSE	7 000 €	

SOUS-TOTAL REPORT EN FONDS DEDIES	7 000 €	
AUTRES CHARGES	612 €	
SOUS-TOTAL AUTRES CHARGES	612 €	
Total charges d'exploitation I	130 514 €	113 762,00 €

Charges financières	
INTERETS BANCAIRES	249 €
INTERETS ET AUTRES DETTES	0 €
Total charges financières II	249 €

CHARGES EXCEPTIONNELLES	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	
SUR OPERATION DE GESTION	0 €
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES III	0 €

Produits d'exploitation	Réalisé	Prévisionnel
PRESTATION DE SERVICES	700 €	4 822,00 €
PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	27 710 €	21 432,00 €
COTISATIONS	3 668 €	3 000,00 €
SOUS-TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	32 078 €	29 254,00 €
FONDS REGIONAUX SISESS – SOCLE	35 000 €	35 000,00 €
DREETS – RSE	12 993 €	15 000,00 €
MX CO DEV ECO	12 500 €	17 500,00 €
CC PAYS DE LANDIVISIAU – DEV ECO	3 000 €	6 000,00 €
HAUT LEON COMMUNAUTE – DEV ECO	0 €	6 000,00 €
AUTRES	0 €	5 008,00 €
SOUS-TOTAL SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	63 493 €	84 508,00 €
TRANSFERT CHARGES EXPLOITATION	225 €	
SOUS-TOTAL REPRISES AMORTS/PROVISIONS	225 €	
REPORT RESSOURCES NON UTILISEES – RSE	3 837 €	
SOUS-TOTAL UTILISATION DES FONDS DEDIES	3 837 €	
AUTRES PRODUITS DIVERS DE GESTION	2 €	
SOUS-TOTAL AUTRES PRODUITS	2 €	
Total produits d'exploitation IV	99 635 €	113 762,00 €
RESULTAT EXERCICE (IV-I)	-30 879 €	

Produits Financiers	
PRODUITS FINANCIERS	2 €
Total produits financiers V	2 €

Produits exceptionnels	
-PRODUITS EXCEPTIONNELS	
SUR OPERATION AU CAPITAL	3 050 €
Total produits exceptionnels VI	3 050 €

TOTAL DES PRODUITS IV + V + VI	102 686 €
TOTAL DES CHARGES I + II + III	130 763 €
EXCEDENT OU DEFICIT	-28 077 €



II. PLAN D' ACTIONS 2022

1. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

En 2021 le pôle ESS de Morlaix a renouvelé son CA et son bureau en partie.
Des projets collectifs tels que le tiers-lieu des transitions ou l'ESS& la RSE vont permettre à l'ADESS de développer des coopérations territoriales et de développer des compétences complémentaires.

2. OBJECTIFS ET PLAN D' ACTION DU PÔLE



<p>Fonctions</p> <p>Missions</p>	<p>Animation Territoriale Pôle</p>	<p>Expérimentation – Développement <i>Actions ayant un début et une fin pouvant être renouvelées d'une année sur l'autre</i> Pôle - Interpôle</p>	<p>Gestion et Portage - Innovation sociale <i>De dispositifs ou d'un service en subsidiarité des acteurs existants</i> Pôle, multi-pôles ou hors pôles</p>
<p>Favoriser le développement économique de l'ESS :</p>			
<ul style="list-style-type: none"> - Soutenir la création d'activités et d'entreprises innovantes d'utilité sociale - Favoriser la consolidation et la croissance des entreprises de l'ESS - Construire des réponses durables aux besoins des territoires - Soutenir les transitions citoyennes et écologiques des territoires - Soutenir les filières/secteurs en tensions sur les territoires 	<ul style="list-style-type: none"> - Primo-accueil sur les 3 EPCI du Pays de Morlaix - Participation aux espaces de travail techniques du TAg29 - Participation aux rencontres du SPAE sur les 3 EPCI du Pays de Morlaix - Trajectoire ESS29 – co-coordination du groupe de travail départemental - Veille intra et extra territoriale, identification d'idées et mobilisation d'acteurs - Participation au CLE de TZCLD à St Thégonnec-Loc Eguiner 	<ul style="list-style-type: none"> - ESS & RSE - Année 2 - Diagnostic territorial « Tiers Lieu des Transitions » - Groupe de travail « Habitat et vieillissement » - Groupe de travail « Ruralités et petites villes de demain » - Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail : Kérozar 	
<p>Promouvoir l'ESS :</p>			
<ul style="list-style-type: none"> - Sensibiliser et éduquer les citoyens (et les jeunes en particulier) à l'ESS - Renforcer la connaissance de l'ESS auprès des collectivités locales - Appuyer la mise en oeuvre de politiques publiques de soutien à l'ESS - Renforcer le sentiment d'appartenance des structures de l'ESS - Représenter l'ESS dans le dialogue territorial et les espaces partenariaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Mois de l'ESS: Coordination/animation - Jeunes & ESS : poursuite des actions d'éducation à la coopération. Accueil d'un(e) volontaire en service civique « ambassadeur de l'ESS et des transitions écologiques » - Développement d'outils de sensibilisation et communication - Petits déjeuners Réseau d'affaires ESS - Gouvernance du TAg29 - Comité de Pilotage et Rencontres techniques Réseau des Pôles (régional) - Comité de Pilotage Ecosystème ESS Bretagne - Visites inspirantes - Autre temps fort que l'AG à destination des adhérents : interventions, conférences, ... 	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation de formations mutualisées pour les adhérents - Interventions à la demande 	
<p>FINANCEMENTS ALLOUES</p>	<p>Financements socles</p>	<p>Financements complémentaires</p>	<p>Financements complémentaires</p>

ANNEXE 1 : Tableau des indicateurs

Proposition d'indicateurs à annexer aux conventions entre le pôle de développement de l'ESS et le Conseil Régional pour la période.

Ce tableau s'appuie sur *l'annexe 2 - Démarche d'évaluation* du Document de Référence des pôles de développement de l'ESS actualisé en 2015.

Extrait de « l'annexe 2 - Démarche d'évaluation 4 - les critères d'évaluation

Un pôle de développement de l'ESS est un regroupement d'acteurs ESS qui se donnent pour mission de répondre aux besoins identifiés sur le territoire dans le cadre des missions communes qui leur sont attribuées.

Les critères d'évaluation sont donc à adapter à chaque situation locale et aux projets spécifiques de chaque pôle intégrant les missions communes à tous les pôles et les projets spécifiques mis en place.

Les critères d'évaluation sont donc de 2 types :

1- Indicateurs communs à tous les pôles

Une liste d'indicateurs commune est déterminée et permet de donner une visibilité à l'action des pôles à l'échelle départementale et régionale (voir annexe 2.1 - « outil support pour faciliter le travail d'évaluation des pôles. »)

2- Indicateurs propres à chaque pôle

Chaque pôle identifie les indicateurs pertinents pour piloter son projet et valoriser les actions conduites au cours de la période d'évaluation (pas de document type - se référer au plan d'actions fourni par le pôle au moment du conventionnement).

LA COMPOSITION DU PÔLES ESS et LA COUVERTURE TERRITORIALE

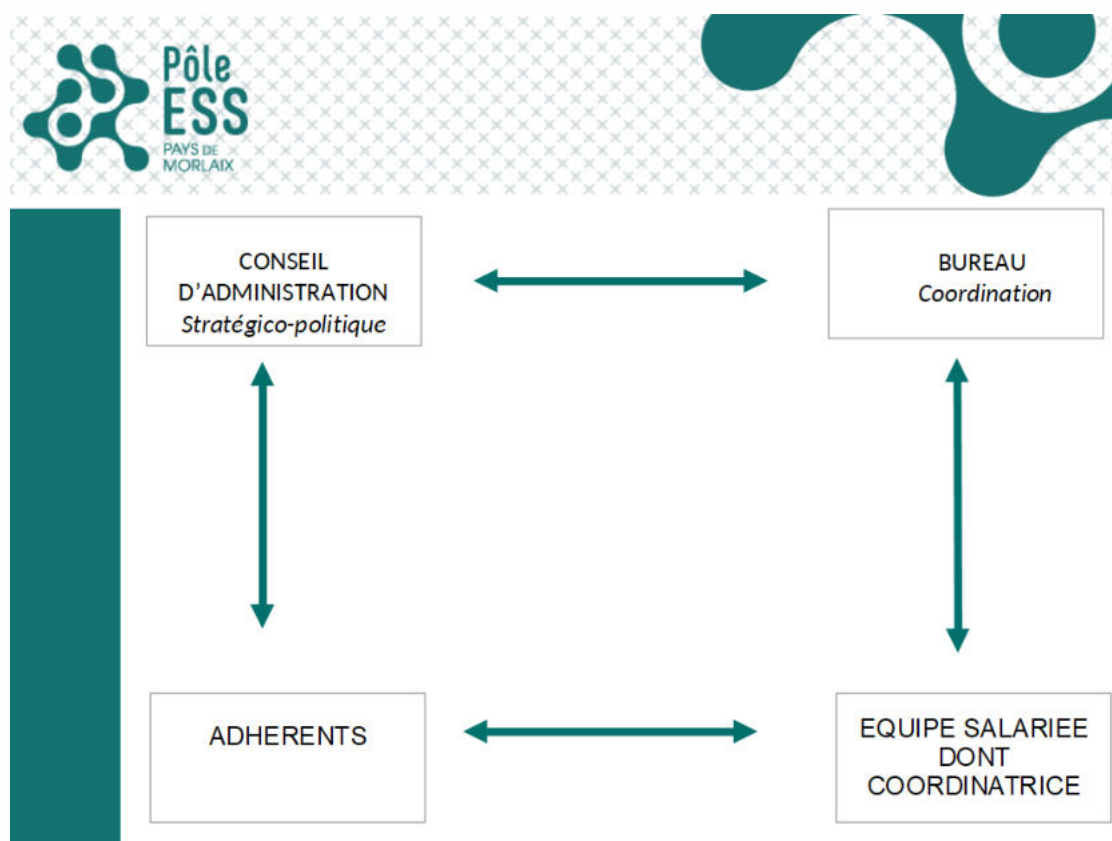
Sur la base d'une liste d'indicateurs commune à tous les pôles

Rappel des critères <i>(champs sur lesquels portent l'évaluation)</i>	Indicateurs quantitatifs <i>(mesure la satisfaction du critère)</i>	Année : 2020	Année : 2021
La composition du pôle reflète le dynamisme et la diversité des acteurs de l'ESS du territoire.	Nombre total des adhérents	35	47
	Evolution du nombre d'adhérents par rapport à N-1	-5	+12
	Poids économique du pôle – Nombre d'ETP	2632,5	2701,03

	(cumulés au sein des structures adhérentes du pôle)		
	Poids économique du pôle – Chiffre d'affaires (cumulés au sein des structures adhérentes du pôle)		Non collecté
	Nombre d'adhérents par familles de l'ESS	18	21
	- Associations	7	8
	- Coopératives	1	2
	- Mutuelles	2	2
	- Fondations	1	0
	- Entreprises sociales	6	7
	- Autres		
Le système de décision, les formes de gouvernance encouragent l'initiative.	<i>Joindre au rapport annuel un organigramme de l'association (Instances et relations entre-elles / description des rôles et fonctions des différentes instances) – Expliquer les modalités de révision du système de décision et du projet.</i>		
Le pôle assure une présence territoriale locale.	Nombre de communes ou EPCI d'intervention au cours de la période (Déterminer les critères à prendre en compte) <i>dont communes d'origine des porteurs de projets accueillis</i>	3 EPCI 18 communes /59	3 EPCI 20 communes/59
LE PLAN D' ACTIONS <i>Sur la base d'une liste d'indicateurs commune à tous les pôles et d'indicateurs spécifiques liés à l'activité de chaque pôle.</i>			
Rappel des critères	Indicateurs quantitatifs	Année : 2020	Année :2021
Mission Développer l'emploi et l'entrepreneuriat ESS	<i>Les porteurs de projets</i> Nombre de porteurs de projets accueillis/accompagnés par le pôle sur la période	34	57
	Evolution de ce nombre par rapport à N-1	+14	+23
	<i>Structures de l'accompagnement :</i> Existence d'une démarche avec les	Oui PLA + TAG	Oui PLA + TAG

	acteurs de l'accompagnement du territoire (oui/non)		
	<i>Nombre d'actions de sensibilisation à la création-reprise d'entreprises en ESS (interventions, formations, rencontres, ateliers...)</i>	Action RT SCOP (76 entreprises ciblées) Haut Léon communauté Communauté de communes Pays de Landivisiau	0
	<i>Nombre d'acteurs de l'ESS existants accueillis par le pôle pour conseil & orientation</i>	1	1
Mission Conduire des projets collectifs entre structures	Nombre de projets collectifs conduits et nombre de participants (spécifier ESS / Autres partenaires)	3 projets - TAG 29 (avec les autres adess 29) - - Ruralités en trégor avec Adess OCA. - ESS et RSE avec les pôles de Fougères, Vitré, Auray et Morlaix.	3 projets - TAG 29 (avec les autres adess 29) - - ESS et RSE avec les pôles de Fougères, Vitré, Auray et Morlaix. - Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail.
	<i>Nombre de projets auxquels l'ADESS participe sur le territoire</i> <i>Indicateur spécifique à proposer au moment de la rédaction du plan d'actions triennal</i>	4 - TAG 29 (avec les autres adess 29) - - Ruralités en trégor avec Adess OCA. - ESS et RSE avec les pôles de Fougères, Vitré, Auray et Morlaix. - Jeunes en TTTrans	3 - TAG 29 (avec les autres adess 29) - - ESS et RSE avec les pôles de Fougères, Vitré, Auray et Morlaix. - Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail.
Mission Développer une culture ESS	<i>Nombre d'outils de communication/ produits/ alimentés/ diffusés</i> <i>Indicateur spécifique à proposer au moment de la rédaction du plan d'actions triennal</i>	1 site internet 1 page facebook - 1241 abonnés - 47 posts 3 newsletters 5 diffusions informations COVID-19 4 articles presse	1 site internet 1 page facebook - 1428abonnés - 96 posts newsletters - 862 abonnés 4 articles presse

	<i>Nombre d'actions de sensibilisation à l'ESS réalisées (dont Mois ESS)</i>	Annulations/reports d'actions prévues - 4- (p'tit déjeuner mensuel THEMATI'K ; sensibilisation d'élus, de banquiers et d'experts comptables ; présentation action RSE)	4
LA GESTION DU PÔLE ESS			
Rappel des critères	Indicateurs quantitatifs	Année : 2020	Année :2021
	% ETP dédié à la gestion et l'administration du pôle ESS	Non évalué	Non évalué



ANNEXE 2 : Budget prévisionnel 2022

Budget Prévisionnel 2022 ADESS Pays de Morlaix			
CHARGES		PRODUITS	
Charges d'exploitation		Produits d'exploitation	
Autres achats et charges externes	18 989 €	Vente de prestations	32 906 €
<i>Achat de prestations de services</i>	4 000 €	<i>Prestations services</i>	3 200 €
<i>Fournitures non stockables</i>	13 989 €	<i>Produits activités annexes</i>	29 706 €
<i>Fournitures et petit équipement</i>	1 000 €		
Services extérieurs	51 185 €	Subventions d'exploitation	109 649 €
<i>Location immobilière</i>	27 000 €	<i>Europe – LEADER</i>	17 649 €
<i>Entretien</i>	5 036 €	<i>EtaT – DREETS - RSE</i>	16 000 €
<i>Prime d'assurances</i>	1 032 €	<i>Fonds régionaux SISESS</i>	35 000 €
<i>Documentation générale</i>	500 €	<i>Morlaix Communauté</i>	15 000 €
<i>Honoraires</i>	5 500 €	<i>CC Pays de Landivisiau</i>	6 000 €
<i>Publicité / Publication</i>	5 000 €	<i>Haut Léon Communauté</i>	5 000 €
<i>Frais de déplacement / Mission / Réception</i>	5 117 €	<i>Ville de Morlaix</i>	0 €
<i>Frais postaux & télécom</i>	800 €	<i>Morlaix Communauté – Projet</i>	5 000 €
<i>Services bancaires</i>	1 000 €	<i>FDVA2</i>	10 000 €
<i>Cotisations</i>	200 €	Reprises sur provisions	0 €
Impôts, taxe et versements ass	3 080 €	<i>Transf. Charges exploitation</i>	0,00 €
Salaires et traitements	44 088 €	Cotisation	3 000 €
<i>Salaires Nets</i>	40 608 €	<i>Adhésions</i>	3 000 €
<i>Indemnités SCV +Stage</i>	3 480 €		
Charges sociales	28 212 €	Autres Produits	0 €
<i>Cotisations organismes sociaux</i>	28 212 €	<i>Prod divers gestion</i>	0 €
TOTAL CHARGES	145 555 €	TOTAL PRODUITS	145 555 €