

Les pôles de l'ESS en Bretagne

ADESS DU PAYS DE MORLAIX



Bilan 2017 Plan d'action 2018

Avec le soutien de :

UNION EUROPÉENNE
UNANIEZH EUROPA



L'Europe s'engage
en Bretagne / Avec le Fonds européen
de développement régional



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



Finistère
Penn-ar-Bed
LE DÉPARTEMENT



MORLAIX
communauté
BRO MONTRouLEZ

Décembre 2017

contact@adessdupaysdemorlaix.org
52, route de Garlan – 29600 Morlaix

SOMMAIRE

I. Bilan année 2017

- A. **Éléments contextuels / le territoire d'action**
- B. **Structuration et fonctionnement du pôle**
 - 1. **La composition du pôle**
 - 2. **Adhésions**
 - 3. **Secteurs d'activités des structures adhérentes**
 - 4. **Zone géographique d'intervention des adhérents**

 - 5. **La gouvernance et le système de décision**
 - 6. **Les instances**
 - 7. **Les rôles et fonctions des différentes instances ou particularités de fonctionnement des différentes instances ?**

 - 8. **La gestion associative et les ressources humaines *ou animation de la vie associative & gestion de la structure***

 - 9. **Les partenariats et coopérations**
- C. **Bilan des actions du pôle**
 - 1. **Mission 1 – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS**
 - 1) **Mission 2 – Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire**
 - 2) **Mission 3 – Développer une culture ESS**
- D. **Bilan financier du pôle**
 - 1. **Compte de résultat Année 2017**

II. Plan d'action - année 2018

- A. **Structuration et fonctionnement du pôle année 2018**
- B. **Objectifs et plan d'actions du pôle année 2018**
- C. **Budget prévisionnel année 2018**

ANNEXES :

Annexe 1 – Tableau des indicateurs collectés

III. Bilan année n

A. Eléments contextuels / le territoire d'action

Au 1er janvier 2017, le territoire du Pays de Morlaix est passé de quatre à trois Etablissements Publics de Coopération Intercommunale.

La Communauté de Communes de la Baie du Kernic ayant fusionné avec la communauté de communes du Pays Léonard pour ne former qu'une seule entité, Haut-Léon Communauté.

Cette fusion a engendré une restructuration forte dans les services favorisant un maintien de l'existant et complexifiant l'accueil de nouveaux partenariats ou projets.

Globalement, la prise en main de la compétence « Développement économique » par les Etablissements Publics de Coopération Intercommunale a nécessité un temps d'appropriation et de planification pour l'ensemble des acteurs.

B. Structuration et fonctionnement du pôle

1. La composition du pôle

Le Pôle a renouvelé son Conseil d'Administration en Assemblée Générale du 7 avril 2017, il se compose de 12 Administrateurs :

Une co-présidence paritaire

Bénédicte COMPOIS – Ulamir CPIE

Jean-Pierre QUERE – Sevel Services

Un Trésorier

Jean-Pol CAROFF – Cellalouate

Un secrétariat paritaire

Hervé JEAN-TOUFFET – Les Genêts d'Or

Pascale MESSAGER – Individuelle

Amelle AUDION – Askoria

Dominique GUIZIEN – individuel

Catherine ROUSSEAU – Fondation Massé-Trévidy

Maurice Yerles – Projets Echanges et Développement

Elisabeth MAST – individuelle

Marie-Emmanuelle GRIGNON – Le Buzuk

Carolyn Engel GAUTIER - Chrysalide

2. Adhésions

Le Pôle a connu en 2017, une forte augmentation de son nombre d'adhérents.

Alors qu'il comptait 25 adhérents en 2015, et 23 adhérents en 2017, le pôle ESS du Pays de Morlaix en compte 35 au décembre 2017, une augmentation qui frôle les 40% par rapport à l'année précédente.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Cette augmentation est due à la mise en place d'une démarche pro-active de rencontre des structures de l'ESS sur le territoire.

De nouveaux tarifs d'adhésion ont été votés en Assemblée Générale du 7 avril 2017. Ils sont ainsi harmonisés avec le pôle ESS du Pays de Cornouaille.

- Entreprise employant de 0 à 10 salariés – Cotisation de 50€
- Entreprise employant de 11 à 50 salariés – Cotisation de 100€
- Entreprise employant de 51 à 100 salariés – Cotisation de 150€
- Entreprise employant plus de 100 salariés – Cotisation de 300€
- Cotisation de soutien supérieur à 300€ - montant libre
- Cotisation de soutien des personnes individuelles : 20€ ou plus

3. Secteurs d'activités des structures adhérentes

Le Pôle est composé de :

ASSOCIATION : 15 (Médico-social, Actions socio-culturelle, Culture, Hébergement, Service à la personne, Organisme de formation)

SCIC : 2 (Alimentation, Coopérative d'Activité et d'Emploi)

SCOP : 5 (Alimentation, Édition, Communication, Bâtiment, Métiers d'Art)

MUTUELLE : 1 (Mutualité Française de Bretagne)

INDIVIDUEL : 10

SAS : 1 (Économie Circulaire)

FONDATION : 1 (Médico-social)

4. Zone géographique d'intervention des adhérents

Les adhérents sont situés, en grande partie sur le territoire de Morlaix Communauté mais rayonnent pour beaucoup d'entre eux sur l'ensemble du Pays de Morlaix.

Pour les structures du Médico-social comme les Genêts d'Or, le siège social est basé à Morlaix mais les établissements représentés sont situés sur les communes de Saint Pol de Léon et Taulé.

5. La gouvernance et le système de décision

Les décisions politico/stratégiques sont prises en Conseil d'Administration. Le bureau est en charge de leur mise en œuvre.

6. Les instances

Le Pôle est composé d'un Conseil d'Administration de 12 personnes et d'un bureau de 5 personnes.

7. Les instances Les rôles et fonctions des différentes instances

Les décisions sont prises en Conseil d'Administration. En 2017, 8 rencontres du Conseil d'Administration ont été organisées. Cet organe a un pouvoir décisionnel

Le bureau de l'association a un rôle exécutif dans la mise en œuvre des décisions prises par le CA.

8. Animation de la vie associative & gestion de la structure

Ressources humaines

L'équipe salariée du Pôle a connu plusieurs changements en 2017.

Le départ d'Anne Robic – Chargée de Mission Socle

Le départ de Carole Jégou – Chargée de Mission Économie Circulaire

L'arrivée d'Eliane Le Duff – Coordinatrice du Pôle

L'arrivée de Baptiste Bertrand – Chargé de Mission Économie Circulaire

L'arrivée de Chloé Chevalier – Service civique de Janvier à aout 2017 puis Chargée de Mission Animation territoriale depuis septembre 2017

Guillaume De Nil a conservé son poste de chargé de Mission Accompagnement sur la fonction incubateur du Tag29.

Le pôle est en recrutement sur le poste de Chargé de Mission émergence Tag29 (idéateur et révélateur)

Le lien entre l'équipe salariée et le bureau/conseil d'administration est assuré par la coordinatrice. En parallèle, deux administrateurs sont affectés au suivi des projets. Deux administrateurs référents sur les missions socle, deux sur le Tag29, et deux sur l'économie circulaire.

L'ADESS du Pays de Morlaix a également accueilli deux services civique en 2017, Chloé Chevalier sur les missions liées à la sensibilisation à l'ESS via les promotions des jeunes ambassadeurs de l'ESS pilotée par la CRESS, et Anne Le Saout en soutien animation à la monnaie locale du Pays de Morlaix – Le Buzuk, projet collectif initié par le Pôle.

Communication :

Dans un soucis de lisibilité et d'harmonisation, les ADESS Finistère ont mutualisé leur outils de communication. Grâce à un groupe de travail inter-ADESS29, une charte graphique commune a été élaborée et mise en place.

Les Pôles ESS du Finistère disposent aujourd'hui d'une plaquette de communication commune, d'un site internet commun ré-actualisé (en construction), d'un logo commun (adopté aujourd'hui par d'autres pôle, Ouest Côtes d'Armor, Centre Bretagne...). Dans le cadre du déploiement du Tag29, d'autres actions d'harmonisation sont prévues.

Comptabilité/Gestion

Concernant les missions de gestions, le Pôle a confié sont suivi à ICOOPA, cabinet comptable associatif. Le suivi budgétaire est effectué par la coordinatrice du Pôle.

Un Commissaire aux Comptes a été sélectionné pour le suivi et le conseil nécessaire.

9. Les partenariats et coopérations

Avec les partenaires institutionnels (Etat / Région/ Collectivités territoriales / le pays etc.)

De nouveau partenariats ont vu le jour sur l'année 2017.

-L'Etat a affirmé son soutien sur le propulseur d'entrepreneuriat collectif Tag29, une convention de financement a été signée et les services décentralisés ont réaffirmé leur soutien lors de la matinale consacrée à « l'entrepreneuriat d'innovation sociale en Bretagne ».

-La Région Bretagne a également reconduit son soutien financier au pôle ESS du Pays de Morlaix, mais aussi au projet Tag29.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

-Le Département du Finistère a manifesté son intérêt pour le projet Tag29 via un financement fléché sur sa compétence insertion et économie.

-Morlaix Communauté a renouvelé son soutien financier à l'ADESS du Pays de Morlaix sur les mission socle. A noté, une baisse de la subvention allouée.

-La Communauté de Commune du Pays de Landivisiau met gratuitement à disposition du Pôle un bureau pour des permanences destinées à l'accueil des porteurs de projets du territoire de la Communauté de Commune du Pays de Landivisiau.

Avec les autres acteurs / acteurs opérationnels

Le pôle travaille en partenariat avec de nombreux acteurs de son eco-système local : Le Resam, l'URSCOP, Pays de Morlaix, Conseil de Développement du Pays de Morlaix, CCI Morlaix, CMA, Entreprendre au Féminin, Bretagne Active, Kejal, Chrysalide, Le Buzuk, Sans Transitions Magazine !, Eco-Bretons, Practhis, NAAN'ART, D'idées en Créations, l'ADEME, La Mission Locale du Pays de Morlaix, Pole emploi Morlaix, Arkea Crédit Mutuel, La Nef, La MJC, Les Cigales de Bretagne, Ulamir CPIE, Les Chiffonniers de La Joie, Les Manufacteurs, Un peu D'air, Marque Bretagne, ATIS, Les Ecosolies, Intermaid, Les Jeannettes, Coop Mob, Chambre D'agriculture, Secours Populaire, Lycée agricole de suscinio, MADEN, GOUPIL, Don Bosco, CCAS, Association Recherche Travail, IUT Morlaix, CIVAM29, Tag35.

Avec les autres pôles et le réseau régional

Horizons Solidaires : essaimage sur le Pays de Morlaix des actions de glannage

Réso Solidaire : Mutualisation des actions Économie Circulaire et capitalisation avec le PTCE Les Econautes

ADESS Ouest Côtes d'Armor : Réflexion au montage d'une ré-actualisation du projet Ruralités sur le territoire du Trégor 22-29

ADESS Pays de Brest / ADESS Pays de Cornouaille / Poles en préfiguration Centre ouest Bretagne : Pilotage et déploiement du Tag29

ADESS Pays de Brest / ADESS Pays de Cornouaille : Plan Local d'accompagnement, proposer une offre d'accompagnement commune en Finistère (regroupe l'ensemble des acteurs de l'accompagnement en Finistère)

ADESS Pays de Brest / ADESS Pays de Cornouaille : Charte graphique et communication commune

ADESS Pays de Brest : La Boussol' Espace de Co-working hamonisé sur Morlaix et Brest

Rich'ESS : Dans le cadre du déploiement des Tag BZH

C2Sol : Dans le cadre du déploiement des Tag BZH

CRESS Bretagne : Dans le cadre du déploiement des Tag BZH

L'ensemble des pôles : participation aux techniques & groupes de travail.

C. Bilan des actions du pôle

1. Mission 1 – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

Axe : Soutenir l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS		
	Actions réalisées	ETP
Primo-Accueil des porteurs de projets	34 Projets soit 44 porteurs de projets Variation n-1 : +277% Permanences Morlaix et Landivisiau	0,25
Coordination d'un Parcours Local d'Accompagnement (PLA) en Finistère	-Publication d'une offre de services commune à tous les acteurs de l'accompagnement ESS en Finistère et diffusion auprès des EPCI -Participation du collectifs d'acteurs du PLA au comités de sélection et de suivi de l'incubateur Tag29	0,1
Interventions et formations sur la création d'entreprises en ESS	-Participation au forum de la création-reprise d'entreprise organisé par la CCIMBO - Antenne de Morlaix et membre du jury d'évaluation de porteurs de projet de création d'entreprise organisé à cette occasion -Participation aux soutenances de fin de formation des porteurs de projet du CREOPSS, formation à la création d'entreprise porté par la CAE29 -Participation et animation d'un stand au forum du financement participatif à Brest.	0,05
Soutien aux structures existantes	-Suivi & Conseils du projet "La cantine des Sardines" accompagnée en 2016 par le TAg29	0,02
TAg29 : Propulseur d'entrepreneuriat collectif	-INCUBATEUR : Prototypage d'une 1ère promotion de porteurs de projets : 4 projets (Comité de sélection, accompagnement, expertise, comité de suivi, accompagnement au lancement) -REVELATEUR : Contractualisation d'une 1ère étude & prestation d'aide à la décision pour une commune rurale -IDEATEUR : Participation aux groupes de travaux régionaux et départementaux de formalisation de l'offre -DEPLOIEMENT : Création et animation d'un groupe de travail ADESS29 – Prise de décision collective -PILOTAGE : participation mensuelle au comité de coordination Tag BZH	1,5
Animation d'une Maison de l'ESS	-Déménagement -Réalisation d'un chantier participatif pour la création d'un espace de co-working -Animation de la dynamique collective -Prêt de salles pour les structures adhérentes -Boîte aux lettres pour les associations -Harmonisation de l'offre de co-working avec l'ADESS Pays de Brest qui porte la boussole'	0,4
Autres	-Formation sur l'accompagnement des porteurs de projets suivi par la chargée de mission animation territoriale	0,15

Tag29 : Propulseur d'entrepreneuriat collectif du Finistère

Description de l'action

En 2015, l'ADESS a été retenue par l'État pour porter la création d'un outil d'accompagnement renforcé des projets d'entreprises de l'ESS en Pays de Morlaix, avec une vocation de déploiement départemental.

La mise en place d'un tel outil vise à répondre aux manques identifiés par les acteurs publics et acteurs de l'accompagnement en ESS pour soutenir efficacement les projets collectifs d'entreprise à forte plus-value sociale et environnementale et à haut potentiel de création d'emplois :

- **une entrée « porteurs de projets »** : offrir un accompagnement renforcé aux porteurs de projet, depuis l'émergence de l'idée jusqu'à la création de l'entreprise (outils développés : accompagnement à l'émergence + incubateur)
- **une entrée « territoire/innovation sociale »** : identifier des idées ou projets répondant à des besoins territoriaux repérés mais sans porteur identifié, valider l'opportunité des idées ou projets, recruter un porteur de projet et l'accompagner jusqu'à la création de l'entreprise (outils développés : conduite d'études d'opportunité + incubateur)

La mise en place de ces services doit permettre d'outiller les pôles pour donner suite aux actions de mobilisation/sensibilisation à l'entrepreneuriat et de primo-accueil et donc être en capacité d'accompagner les projets sur le long terme. Le pôle a pour rôle de coordonner autour de ces outils la contribution des partenaires de l'accompagnement afin de mettre en complémentarité les compétences, ressources et champs d'intervention de chacun d'entre eux.

Incubateur

Démarrage de la première entreprise accompagnée

Un projet de restauration en produits locaux et tiers lieu en SCOP accompagné dès juin 2016 à titre expérimental par l'Adess Pays de Morlaix démarra son activité le 21 février 2017, permettant ainsi la création de 2 emplois salariés (1,6 ETP) dès le démarrage. Le bilan de cette première année d'exploitation n'est pas encore établi, mais les premiers chiffres montrent un chiffre d'affaire supérieure de 20% par rapport au prévisionnel établi durant l'accompagnement. Les deux porteuses de projet prévoient ainsi de passer à temps plein dès le 1er janvier 2018 (soit 2 ETP).

Un fort levier de développement du chiffre d'affaire n'a pas encore été actionné : la vente à emporter. Celle-ci devrait être mise en place courant 2018 et permettre l'augmentation des rémunérations et le recrutement potentiel d'un troisième salarié.

Démarrage de la première promotion d'incubés

Le lancement du premier appel à candidature pour accueillir des projets d'innovation sociale fut lancé en tout début d'année. Au total, 9 dossiers de candidature furent déposés pour intégrer la première promotion de l'incubateur à Morlaix.

Le choix des projets fut opéré par un comité de sélection multipartenarial rassemblant nos partenaires financiers, les collectivités locales et nos partenaires de l'accompagnement à la création d'entreprise. Il fut rassemblé le 27 février 2017 et sélectionna 4 projets parmi les 9, de secteurs d'activité très variés :

- Distribution alimentaire (Supermarché collaboratif)
- Médico-social (Centre de séjour de courte durée pour adultes autistes)
- Eco-tourisme et animations socio-culturelles (Reprise d'un camping municipal)
- Assurances (Lever les freins à l'emprunt bancaire pour les personnes à risque aggravé de santé)

Les projets non retenus le furent pour les motifs suivants :

- absence de potentiel économique suffisant pour assurer une viabilité économique du projet
- projet sans vocation économique

Les pôles de l'ESS en Bretagne

- envergure du projet trop faible en termes de création projetée d'emplois
- projet trop peu avancé (seulement au stade de l'idée) pour intégrer l'incubateur

Les projets ont démarré l'accompagnement à la fin du mois d'avril 2017 après une intégration au 15 mars (congé paternité d'un mois du chargé d'accompagnement en avril 2017).

Il est à noter que le porteur de projet de supermarché collaboratif abandonna le parcours d'accompagnement moins d'un mois après son démarrage sans donner de raison mais sa situation sociale extrêmement précaire était un frein puissant qui n'a pas pu être levée avant le démarrage. Cela montre la pertinence de favoriser des projets à dimension collective rassemblant dès le démarrage plusieurs porteurs de projet ainsi que la difficulté de se lancer dans un parcours de création d'entreprise en ayant d'importantes problématiques sociales.

La place vacante fut attribuée à un autre projet (Fab Lab en entreprise adaptée) qui intégra la promotion en juin 2017 et qui rattrape progressivement le « retard » par rapport aux autres projets.

La pertinence des projets retenus est forte : si la dimension d'innovation sociale/d'utilité sociétale est extrêmement forte pour chacun des projets, il n'en reste pas moins que leur potentiel économique est également significatif voire, pour l'un d'entre eux, extrêmement important, ce qui se traduira par des créations d'emplois conséquentes dans les 3 prochaines années (projection : création de 20 emplois dans les 3 années suivant le démarrage de l'activité).

Le parcours d'accompagnement de l'incubateur fut le résultat d'un travail de co-construction réalisé en lien avec nos partenaires de l'accompagnement et en lien avec les 3 autres Tags bretons. Il a pour objectif de soutenir les créateurs de l'étude de la faisabilité de leur projet jusqu'au démarrage et décollage de l'activité économique. Il se découpe en 2 phases :

- Le prototypage, qui permet au créateur de définir un modèle d'affaire viable pour son projet d'entreprise et donc de vérifier sa faisabilité ;
- Le lancement, qui permet au créateur de réunir les moyens humains, matériels et immatériels nécessaires à la création de l'entreprise et qui l'accompagne jusqu'au démarrage et de l'activité économique.

Réalisation de la phase « prototypage » de l'incubateur

D'une durée de 6 mois, le prototypage a pour objectif la définition d'un *business model* pour chacun des projets avec comme livrable la réalisation d'un rapport de présentation synthétisant l'ensemble du travail effectué.

Ce rapport est examiné et présenté oralement en fin de prototypage lors du comité de suivi multipartenarial.

Coordonné par le chargé de mission incubateur TAg29 de l'Adess, le prototypage a démarré en avril 2017 pour s'achever à la fin du mois d'octobre 2017. Il a compris notamment :

- Une journée d'intégration, d'interconnaissance et de présentation du parcours d'accompagnement (15 mars)
- Deux visites d'entreprises de l'ESS finistériennes : La recyclerie/ressourcerie Les Chiffonniers de la Joie à Morlaix et la SCIC Ara Hôtel à Landerneau
- Des mises en situation individuelles de porteurs de projets au sein de structures de l'ESS exerçant dans un secteur d'activité similaire
- 16 journées de formations et d'ateliers collectifs ayant pour objectif d'apporter du savoir théorique puis leur mise en pratique sur les projets. Elles ont été animées pour partie par des salariés de l'Adess (6 journées et 2 demi-journées, pour partie par nos partenaires de l'accompagnement et des cabinets de consultant sous forme de prestations (8 journées) ainsi que via du mécénat de
- compétence (2 interventions à titre gracieux d'une demi-journée chacune) allant de la méthodologie de projet à la gouvernance. Le nombre de ces journées a été exceptionnellement « musclé » pour

Les pôles de l'ESS en Bretagne

- cette première année compte-tenu de l'absence de l'outil Idéateur du TAg29 qui permet de formaliser une idée en véritable projet d'activité économique. Les candidats ayant postulé n'avaient en effet pas tout à fait le niveau requis pour suivre ce parcours de construction. Ce problème sera résolu dès 2018, ce qui permettra de recentrer ces journées sur le prototypage des projets et d'en diminuer le nombre.
- 3 points d'étape en collectif (ensemble de la promotion et chargé de mission de l'incubateur)
- La mobilisation d'une enveloppe « expertise » par 2 des 4 projets accompagnés pour des besoins spécifiques à chacun des projets d'ordre technique, technologique, juridique. Ce besoin, clairement identifié en particulier pour des projets innovants, nécessitent l'intervention de spécialistes. Cette année, des experts et consultants ont été mobilisés en traitement statistique des données de l'étude de marché, analyse et
- aménagement paysager, communication graphique, soutien à la réalisation d'un site internet
- Des journées de travail individuel soit au sein de l'espace de co-working mis à disposition par l'Adess du Pays de Morlaix soit en extérieur.
- Des points d'étape et de suivi individuels (par projet) réguliers, réalisés une fois tous les deux mois au minimum pour chacun des projets

Le comité de suivi

Le comité de suivi conclue la phase de prototypage du parcours d'incubation. Il a pour but de faire un premier bilan de la construction des différents projets et de préparer au mieux leur phase de lancement de l'activité. Chaque groupe de porteurs de projet est invité à remettre un rapport de présentation de son projet de création d'entreprise et de le présenter à l'oral.

Les objectifs de ce comité de suivi sont, au delà une évaluation formelle du travail accompli, de :

- Mesurer le degré d'avancement et la maturation de chaque projet incubé
- Prodiguer des conseils sur la forme (capacité à susciter l'adhésion au projet) et sur le fond du projet (réponse à un besoin sociétal avéré, ancrage territorial, modèle économique, organisation du travail, gouvernance)
- Soutenir le projet dans sa phase de lancement par l'apport de conseils (pistes de financement, choix d'implantation, conseils juridiques, compétences à réunir) et de personnes ressources (mise en réseau avec personnes/structures utiles pour le lancement du projet)

Rassemblé le 14 novembre 2017, il est composé des mêmes membres que le comité de sélection (22 invités, 12 présents). La connaissance fine du territoire et des acteurs locaux de ses membres a fait de ce moment un bilan d'étape majeur dans le parcours d'accompagnement des incubés.

Les 4 projets suivis ont reçu des échos très favorables des membres du comité de suivi, même si l'un des 4, arrivé au fil de l'eau dans le parcours d'accompagnement, accusait un certain retard par rapport aux 3 autres projets.

Démarrage de la phase « lancement » de l'incubateur

Depuis Décembre, les 4 projets incubés sont entrés dans la phase de lancement de leur projet. D'une durée variable de 3 à 12 mois en fonction des besoins des créateurs et de la complexité des projets menés, elle est le moment de la concrétisation du projet par le démarrage de l'activité économique d'une nouvelle entreprise socialement innovante.

La phase de lancement constitue les 2/3 du travail de la démarche de création d'entreprise. Elle consiste pour les porteurs de projets à :

1. Retravailler le Business Plan en le confrontant aux réalités du territoire : d'abord sur les points identifiés par le comité de suivi puis tout du long de lancement selon un process itératif

Les pôles de l'ESS en Bretagne

2. Mettre en place un retroplanning de lancement de l'activité
3. Définir puis mettre en place l'organisation du travail **et les outils nécessaires au fonctionnement de l'activité**
4. Travailler sa posture d'entrepreneur
5. Formaliser les partenariats nécessaires au fonctionnement de l'entreprise (financeurs, fournisseurs, co-traitants, etc.)
6. Respecter la réglementation de l'activité (agréments et réglementation spécifique, droit du travail, convention collective)
7. Identifier les besoins en formation restant des porteurs de projet et les mettre en place
8. Fixer le mode de gouvernance du projet, trouver son statut juridique puis rédiger les statuts
9. Rechercher et mobiliser
 - des locaux adaptés à l'activité
 - les ressources financières à hauteur de ses besoins de financement
 - les ressources matérielles (acquisition de machines-outils...) et immatérielles (dépôt de brevet...)
 - ressources humaines nécessaire au démarrage de l'activité
10. Entamer les démarches de création de l'entreprise
11. Effectuer les recrutements
12. Démarrer de l'activité (phase d'expérimentation ou de préfiguration possible)

Cette phase décisive nécessite un accompagnement sur-mesure qui allie la force du collectif à l'agilité du suivi individuel.

En individuel, un rendez-vous mensuel constituera le fil rouge des porteurs de projet. Le chargé de mission pourra également participer à des rendez-vous importants pour appuyer les porteurs de projets si ces derniers l'estiment nécessaires et en formulent la demande.

En collectif, les porteurs, dans une logique de co-développement, effectueront une fois par mois une revue de projet pour partager leur retour d'expérience sur leurs différentes démarches. Jusqu'à 4 formations collectives sur-mesure déterminés par les porteurs de projet pourront être organisées. La mise à disposition des locaux (salle de réunion...) et du matériel (vidéoprojecteur, ordinateurs...) de l'Adess permettra aux porteurs de projet d'organiser leur rendez-vous professionnels sur Morlaix.

Préparation du déploiement de l'incubateur à Brest

En lien avec la CRESS et les pôles ESS finistériens, l'Adess du Pays de Morlaix prépare le déploiement de l'incubateur sur un deuxième site à Brest, l'objectif étant d'atteindre un déploiement à l'échelle départementale à l'horizon 2019.

La promotion 2018 du TAg29 pourra accueillir jusqu'à 12 projets accompagnés simultanément sur les deux sites. Des synergies et rencontres entre les incubés des deux sites sont évidemment à prévoir, ce qui est notamment l'objet des rencontres régulières de ce groupe de travail.

TAg29 doit également se faire connaître des acteurs de l'écosystème brestois de la création d'entreprise pour faire-valoir sa complémentarité et sa plus-value. Des liens partenariaux avec la Brest Business School, le Technopôle de Brest métropole et la French Tech, avec l'UBO Open Factory sont prévus, notamment pour l'accompagnement de projets d'innovation sociale à fort contenu technologique et digital.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

En ce qui concerne l'implantation physique du TAg29 à Brest et de son incubateur, les pôles ESS finistériens travaillent de concert avec Brest métropole. Un site a été identifié au sein de l'une des deux pépinières d'entreprise de la métropole qui envisage d'en faire une véritable pépinière de l'innovation sociale. Brest métropole conduit les travaux d'aménagement des locaux nécessaires à une installation et un démarrage de l'incubateur pour avril 2018.

Préparation du démarrage de la seconde promotion d'incubés

Un travail de bilan est en cours de réalisation sur la phase de prototypage en lien avec les porteurs de projet incubés. En début d'année 2018 seront présentés ce bilan et propositions d'amélioration du parcours au comité de pilotage du TAg29.

Du fait de l'arrivée de la fonction Idéateur du TAg29 dès l'année 2018, qui permettra d'accompagner les porteurs d'idées en phase d'émergence, le nombre de formation et d'ateliers collectifs pourra être diminué sur l'incubateur.

2. **Mission 2 – Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire**

Axe : Conduire des projets collectifs en ESS		
Soutien à la mise en place d'une monnaie locale complémentaire	<ul style="list-style-type: none"> -Tutorat d'un service civique dédié au projet -Soutien à l'autonomisation de l'association -Participation aux temps de réflexion sur l'hamonisation régionale 	0,4
Ruralités	<ul style="list-style-type: none"> -Relance d'un groupe de travail trans-frontalié avec l'ADESS Ouest Côtes d'Armor, l'Ulamir CPIE, les Conseils de développement du Pays de Morlaix et de Lannion Trégor Communauté, le Pays de Morlaix et Lannion Trégor Communauté en vue du lancement d'une nouvelle expérimentation sur le territoire du Trégor 	0,1
Économie circulaire	<ul style="list-style-type: none"> -Animation d'un groupe de travail sur les mobilités collaboratives et durables -Accompagnement d'un projet de ressourcerie alimentaire -Conseil/suivi/animation d'un groupe de porteurs de projets en économie circulaire -Organisation de rencontres sur la thématique du réemploi -Animation d'un groupe de travail interconsulaire -Conception et diffusion d'une newsletter « Economie circulaire en pays de Morlaix -Interventions, formations et animation territoriale -Expérimentation d'actions de Glanage Solidaire -Organisation d'une matinale sur la gestion et la valorisation des déchets du second œuvre dans le BTP -Veille extra-territoriale et participation aux réseaux 	1

Description de l'action

Depuis fin 2015, à l'issue d'un travail de mobilisation et de sensibilisation des acteurs locaux, l'ADESS est soutenue et financée pour porter des actions d'animation territoriale et d'impulsion de projets dans le domaine de l'économie circulaire. L'ADESS s'y engage car les acteurs de l'ESS ont toujours été moteurs de projets locaux innovants sur cette thématique et doivent être soutenus pour investir de nouveaux potentiels d'activités. Par ailleurs l'économie circulaire est aussi une entrée intéressante pour travailler en lien avec les acteurs de l'économie classique autour de projets concrets.

Réalisations 2017

Animation d'un groupe de travail sur les mobilités collaboratives et durables

En 2016, un état des lieux des pratiques collaboratives avaient été réalisé sur le territoire, en partenariat avec le Pays de Morlaix et l'association Collporterre.

Il a été décidé de donner une suite à cet état des lieux en 2017-2018 à travers la mise en place d'un groupe de travail et des expérimentations sur la thématique des mobilités collaboratives et durables. A ce jour, 3 rencontres du groupe de travail ont eu lieu et 2 actions sont en cours de montage : l'expérimentation de pédibus et vélobus et l'expérimentation de prêts de vélos à assistance électrique entre la gare et le centre-ville de Landivisiau.

Accompagnement d'un projet de ressourcerie alimentaire

L'ADESS accompagne l'association Les Temps Bouilles qui porte un projet de ressourcerie alimentaire : soutien à l'animation de la vie de la structure, état des lieux sur le don alimentaire en pays de Morlaix, soutien à la mobilisation de financements et à la sensibilisation des collectivités, soutien à l'organisation de cantines ponctuelles en lien avec les acteurs du territoire (Mission Locale, Centre Social Carré d'As, Don Bosco...).

Depuis novembre 2017, une étude d'opportunité du projet est en cours de réalisation.

Animation d'un groupe de travail interconsulaire

L'ADESS du Pays de Morlaix anime un groupe de travail interconsulaire dont font partie les collectivités (Morlaix Communauté, Pays de Morlaix) et les chambres consulaires (CCI métropolitaine Bretagne ouest, Chambre d'Agriculture du Finistère, Chambre Régionale de Métiers et de l'Artisanat) avec comme but de développer des actions et projets communs en économie circulaire.

En 2017, 3 réunions interconsulaires ont eu lieu et 2 projets sont issus de cette démarche : Restaurants ZDZG (Morlaix Communauté, CCI) et newsletter « Economie circulaire en pays de Morlaix ».

Conception et diffusion d'une newsletter « Economie circulaire en pays de Morlaix

Depuis septembre 2017, une newsletter intitulée « Economie circulaire en pays de Morlaix » est diffusée tous les mois. L'objectif est d'informer sur les actualités et initiatives existantes en économie circulaire à l'échelle du pays de Morlaix mais aussi plus largement à l'échelle de la Bretagne, ainsi que d'apporter et de diffuser un certain nombre de ressources (appels à projets, publications, formations, événements).

4 newsletters ont pour le moment été diffusées et 59 personnes y sont inscrites.

Interventions, formations et animation territoriale

Au cours l'année 2017, un certain nombre d'interventions et d'animations ont été réalisées :

- Interventions en milieu universitaire et professionnel : DUT Génie Civil (03/06 – 24 participants), DUT Gestion Administrative et Commerciale (24/11 – 120 participants), Licence professionnelle Gestion Technique du Patrimoine Immobilier (17/10 – 28 participants), Licence professionnelle Formapack (15/11 – 12 participants), TAg 29 (18/07 – 4 participants).
- Interventions en milieu scolaire : école primaire Les Moguerou de Roscoff (21/11 – 3 classes, 65 élèves), collège Pierre et Marie Fichez de Plouescat (30/11 – 3 classes, 68 élèves).
- Animation et contribution aux événements de l'ADESS et d'autres structures du territoire ou d'autres territoires : deux ateliers sur les mobilités durables dans le cadre de la Semaine du Développement Durable (du 29/05 au 03/16, 40 participants en tout), Journée d'actualité sur l'ESS (19/10, 13 participants), ciné-débat Économie Circulaire (24/11, 50 participants), soirée-débat « L'économie circulaire en pratique » à Lannion (27/11, 42 participants)

Expérimentation d'actions de Glanage Solidaire

Depuis 2015, Horizons Solidaires (pôle ESS du St-Malo) coordonne un programme Glanage Solidaire où le but est de récupérer les excédents des maraîchers du territoire pour les remettre à des associations du don alimentaire. Les glaneurs sont des personnes en insertion, en situation de handicap, suivies par des structures sociales, bénévoles, etc. Les buts sont de favoriser l'inclusion et la mixité sociale, de lutter contre le gaspillage alimentaire et de diversifier l'alimentation en privilégiant l'alimentation en local.

Après un premier essaimage en 2016 sur le pays de Rennes, le but est aujourd'hui d'essaimer et de tester l'action sur d'autres territoires bretons. L'ADESS du Pays de Morlaix a donc décidé d'expérimenter des actions Glanage Solidaire sur son territoire avant d'envisager un déploiement plus important et de faire le lien avec le projet des Temps-Bouilles (cf. ci-dessus).

[Une première action](#) a eu lieu le 23/11 au lycée agricole de Suscinio à Morlaix et a permis de récupérer 220 kg de légumes divers (potimarrons, tomates, aubergines, poivrons) qui ont été remis au Secours Populaire. D'autres actions sont prévues au lycée de Suscinio et un certain nombre d'acteurs se sont montrés intéressés par la démarche et pourraient s'y associer : Don Bosco, CCAS de Morlaix, Mission Locale, Conseil Départemental du Finistère¹.

Organisation d'une matinale sur la gestion et la valorisation des déchets du second œuvre dans le BTP

En 2012, à l'échelle de la Bretagne, les déchets de la construction représentaient 1,8 millions de tonnes dont 465 000 tonnes de déchets du second œuvre (non dangereux). Pour diminuer cette quantité de déchets, la directive européenne sur les déchets de 2008 a fixé un objectif, repris dans la loi française sur la transition énergétique de 2015 : à l'horizon 2020, le taux de valorisation matière des déchets non dangereux issus du bâtiment et des travaux publics devra atteindre 70 %. L'ADESS, Morlaix Communauté, la CCI métropolitaine Bretagne ouest, la Chambre de Métiers et d'Artisanat et l'IUT de Brest-Morlaix ont donc décidé d'organiser une matinale pour sensibiliser les acteurs locaux, leur apporter des informations sur la gestion et la valorisation des déchets du second œuvre, et leur donner envie de travailler ensemble.

Cette matinale est prévue le 07/12 à l'IUT de Morlaix.

Nombre de participants attendus : 35

1 <http://www.letelegramme.fr/finistere/morlaix/glanage-solidaire-un-premier-succes-a-suscinio-27-11-2017-11756614.php>

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Veille extra-territoriale et participation aux réseaux

Prospection thématique en vue de l'impulsion de nouvelles activités (marc de café, déchets coquilliers, DEEE...)

Participation à différentes conférences et rencontres sur l'économie circulaire et diffusion des informations en local : Assises de l'économie circulaire, Blue Deiz, Comité de sélection AMI Economie circulaire 2017 Région Bretagne...

Partenaires

Morlaix Communauté, Pays de Morlaix, Conseil de développement du Pays de Morlaix, Chambres consulaires, Les Temps Bouilles, ULAMIR-CPIE Pays de Morlaix-Trégor, ART, A Pied A Vélo en Pays de Morlaix, A Vélo Sans Âge, Mission Locale, Don Bosco, IUT de Brest-Morlaix, ADEME Bretagne, lycée agricole de Suscinio-Morlaix.

3. Mission 3 – Développer une culture ESS

Axe : Développer une culture de l'ESS		
Mois de l'ESS	<ul style="list-style-type: none"> -Cycle de 4 projection/débat en Finistère collaboration ADESS29 -4 demi-journées d'intervention en milieu scolaire sur le Pays de Morlaix (3/3 EPCI) en partenariat avec l'Ulamir CPIE (Primaire/Collège/Lycée) -Intervention IUT Morlaix sur l'ESS & l'Economie Circulaire -Co-organisation avec la CRESS Bretagne de la matinale sur « le guide des bonnes pratiques » 	0,2
Interventions à la demande	<ul style="list-style-type: none"> -Déploiement du dispositif mon ESS à l'Ecole au collège de l'île de Batz -Interventions toutes les 6 semaines aux sein des promotions Garantie Jeunes de la Mission locale du Pays de Morlaix -Temps d'activités périscolaires sur la thématique du « vivre ensemble » 	0,4
Outils de communication	<ul style="list-style-type: none"> -Participation au salon découverte des métiers à destination des collégiens -Présentation du dispositif « Mon ESS à l'Ecole » à l'ensemble des chefs d'établissements du Pays de Morlaix lors de la réunion de rentrée en partenariat avec le CIO -Réalisation de portrait Vidéo d'acteurs en partenariat avec Coop Mob -Nouvelle charte graphique et logo -Participation aux groupe de travail sur la création d'un site internet commun aux pôles du Finistère -Accueil d'un volontaire en service civique « Jeunes Ambassadeurs de l'ESS » 	0,2
Autres	<ul style="list-style-type: none"> -Participation au groupe de travail Jeunes en TTTrans pour une politique jeunesse intégrée 	0,03

Réalisations 2017

Mois de l'ESS : En 2017, l'ADESS a coordonné et animé plusieurs événements grand public ainsi que diverses interventions en milieux scolaires et universitaires.

- En collaboration avec les ADESS du Finistère, nous avons mis en place un **cycle de 4 projections débats** sur tout le territoire. Chaque vendredi soir du mois de novembre, nous avons animé des soirées « projection-débat » à destination du grand public. Nous avons bénéficié de la présence d'acteurs locaux et de chefs d'entreprises du réseau de l'ESS, afin d'animer les discussions et de créer le débat avec les participants.

Vendredi 3/11 à la brasserie Tri Martolod, à Concarneau sur la thématique « **Réinventer son métier** ». *(une dizaine de participants)*

* Vendredi 10/11 au cinéma Les Studios, à Brest, avec la projection du long métrage « **Food Coop** » et les supermarchés collaboratifs. *(environ 70 participants)*

* Vendredi 17/11 au Carré Libre, l'école démocratique de Quimper, sur la thématique « **Agir et s'engager** ». *(5 participants)*

* Vendredi 24/11 au bar Le Tempo, à Morlaix, pour une soirée « **Économie circulaire** » avec un buffet de clôture réalisé à partir de produits glanés et récupérés par l'association morlaisienne les Temps-Bouilles. *(environ 50 participants)*

- Nous avons corrélé à cela un **cycle d'interventions scolaires sur 4 demi-journées**, co-animées avec l'ULAMIR CPIE de Lanmeur, en appui sur les aspects éducation au développement durable et à l'environnement :

* Collège de l'île de Batz, sur l'engagement citoyen, la gestion des déchets sur une île et l'avancé de leur projet « Mon ESS à l'école » (Cf. rubrique concernée)

* Lycée du Léon à Landivisiau sur les pratiques alternatives au travail et les statuts de l'ESS *(70 élèves)*

* École primaire de Roscoff sur la réduction des déchets avec 3 classes grâce à un jeu pédagogique co-conceptualisé avec l'ULAMIR CPIE de Lanmeur

* Collège de Plouescat sur l'économie circulaire avec 3 classes

Sensibilisation ESS & Économie Circulaire

Nous sommes intervenus auprès des étudiants de l'IUT de Brest-Morlaix sur une présentation générale de l'ESS et de l'économie circulaire au sens large puis dans le monde l'entreprise. Nous nous sommes appuyés sur des supports audiovisuels et sur la construction collective d'un projet d'entreprise fictive. *(120 élèves présents)*

Guide des Bonnes Pratiques

-L'ADESS du Pays de Morlaix a accueilli dans ses locaux une réunion collective animée par la CRESS au sujet de l'application de démarche de progrès au sein des organisations et du « **Guide des Bonnes Pratiques de l'ESS** ». Le but était d'expliquer à l'équipe de l'ADESS le fonctionnement de ce guide, afin que nous puissions accompagner les entreprises et structures souhaitant s'engager dans cette démarche.

Interventions / sensibilisation :

Garantie Jeune à la Mission Locale

Nous réalisons des interventions régulières auprès du public jeune de la mission locale, encadré par le dispositif Garantie Jeune. Notre intervention d'une demi-journée a lieu pendant leur parcours de formation au sein des missions locales. À raison d'une fois toutes les cinq semaines, nous

Les pôles de l'ESS en Bretagne

venons leur présenter l'économie sociale et solidaire à travers un apport théorique, puis grâce à des débats mouvants et des montage de projets fictifs en groupe. Cette intervention est très fructueuse et pourrait servir de restitution dans le cadre de Jeunes en TTTTrans' et auprès des élus locaux. En effet, les jeunes ont des projets qui s'inscrivent dans l'ESS et qui pourraient devenir économiquement viables. Il s'agit de montrer que la nouvelle génération tend à se saisir des enjeux de l'ESS sur leur territoire.

Salon découverte des métiers à destination des collégiens à Langolvas, à Morlaix. Nous avons tenu un stand de présentation des métiers de l'ESS avec des portraits d'acteurs du territoire réalisés par la CorLab. Nous avons cartographié la Bretagne afin d'apporter une représentation du paysage breton de l'ESS. Il était difficile de répondre à des collégiens qui étaient en attente de détails comme « planning horaire, salaire, contraintes de métiers ». L'ESS s'appliquant à tous les domaines, nous avons jugé cette intervention sans intérêt s'il est n'est pas précédée d'une sensibilisation à la notion d'ESS.

Temps d'Activités Périscolaires (TAP)

Depuis septembre 2017 nous réalisons des interventions auprès des élèves de l'école primaire de Locquéolé (tous niveaux confondus) sur des thématiques environnementales et du vivre-ensemble. Cela se traduit par des séances d'une heure et demi, les jeudi après-midi en période scolaire, et s'articule autour de jeux pédagogiques et d'ateliers pratiques (bien trier ses déchets, le respect d'autrui par le projet collectif, les légumes de saison, apprendre à s'exprimer devant les autres et les écouter etc.). Nous avons été contactés depuis par l'école de Plounéour Menez pour animer des TAP le mardi après midi sur un cycle de 7 séances, sur le vivre-ensemble.

Déploiement du dispositif « Mon ESS à l'école »

Depuis la rentrée scolaire 2017, nous avons communiqué auprès des chefs d'établissements du Pays de Morlaix sur le dispositif national « Mon Entreprise Sociale et Solidaire à l'école » en collaboration avec la CRESS. À ce jour, nous avons lancé un projet de dépliant recensant les producteurs locaux à destination des touristes avec le collège de l'île de Batz et un deuxième projet d'AMAP au Collège de Landivisiau est en cours de lancement. Nous assurons une session de sensibilisation auprès des élèves et de l'équipe pédagogique, puis un soutien tout au long du projet sur l'année scolaire. Nous nous chargeons de trouver un parrain faisant partie de notre réseau d'adhérents et d'organiser des visites d'entreprises.

Outils de communication :

Réalisation de portraits vidéo d'acteurs locaux

Dans le cadre d'une collaboration avec l'association Coop Mob pour le prêt de matériel audiovisuel, nous avons réalisé une série de portraits d'acteurs de l'ESS sous forme de petits reportages vidéos. Les Chiffonniers de la Joie, la Brasserie Da Bep Lec'h, les prestataires du Buzuk et la SCIC Ty Menez Are. Ainsi, nous nous en sommes servis comme support pédagogique mais aussi de communication et de base d'intervention.

Nouvelle charte graphique et logo

La question de l'externalisation de la communication a été résolue en confiant cette mission à l'ADESS Brest sous forme de prestation, profitant à toutes les ADESS du Finistère. L'ensemble des pôles a donc travaillé sur l'élaboration d'une nouvelle charte graphique, avec un nouveau logo pour chacun, puis un logo à échelle départementale. D'autres supports ont été déclinés, ainsi la plaquette a été renouvelée et des kakémonos sont en cours de réalisation.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Site internet commun aux pôles du Finistère

Toujours dans une logique d'identification du réseau des pôles finistériens, la refonte de notre site internet est en cours pour créer une vitrine départementale et commune aux ADESS. Pour ce faire, nous utiliserons Wordpress pour lequel nous avons été formés par l'ADESS Brest. Les pages sont en cours d'écriture et de relecture.

Jeunes Ambassadeurs de l'ESS avec l'intégration d'un Service Civique Volontaire

Nous avons recruté en janvier 2017 une jeune en service civique volontaire sur une mission de sensibilisation à l'ESS, pendant 8 mois, qui a intégré la promotion numéro 1 des Jeunes Ambassadeurs de l'ESS pilotée par la CRESS. Cela a permis de réaliser une demi journée de présence à l'UBO de Brest et de conférences grâce à la participation de deux ressourceries : Un peu d'R et Ti Récup'. Cette promotion a été fructueuse de rencontres inter-structures à travers la Bretagne, et entre l'ensemble des volontaires. Plusieurs rassemblements ont été organisés, notamment dans les locaux du Champ Commun à Augan. Une reportage a été réalisé dans le cadre de l'évènement de fin de promotion à l'UBO de Brest, recensant les témoignages des volontaires.

Éducation à l'ESS auprès des jeunes / Jeunes en TTTrans'/CJS 2018 :

En 2017, l'ADESS a participé aux groupes de travail animés par Morlaix Communauté dans le cadre de la mise en place d'une politique jeunesse intégrée : Jeunes en TTTrans'. Nous sommes en train de mobiliser un comité local d'accompagnement pour le montage d'une CJS sur Morlaix Communauté pour l'été 2018. Nous travaillerons en collaboration avec le RESAM et l'élu Sarah Noll, avec Morlaix Communauté et bénéficions de retours d'expériences de la part du réseau des pôles de Bretagne. Nous sommes en train de faire le tour des acteurs à mobiliser afin de pouvoir organiser au plus vite les premières réunions et de pouvoir intervenir dans les établissements scolaires et auprès des jeunes pour avancer sur le projet. Il est important pour nous de s'entourer des bons éléments puisque ce sera une première expérience pour notre pôle.

D. Bilan financier du pôle

1. Compte de résultat année 2017 au 30/11/2017

	Prev	Réel
-ACHAT		
ACHAT PRESTATIONS DE SERVICE	10 750,00 €	10 954,60 €
FOURNITURES NON STOCKABLES	5 000,00 €	9 808,67 €
FOURNITURES ET P.E	2 000,00 €	3 792,76 €
-SERVICES EXT		
SOUS-TRAITANCE GENERALE	7 500,00 €	17 450,48 €
LOCATION IMMO	21 600,00 €	24 546,66 €
LOCATION MOBILIERE	0,00 €	0,00 €
ENTRETIEN	8 400,00 €	6 808,17 €
PRIME ASSURANCE	800,00 €	201,75 €
DOCUMENTATION GENERALE	600,00 €	0,00 €
-AUTRES SERVICES EXT		
PERSONNEL EXT	6 600,00 €	274,61 €
REMUNERATION INTERMEDIAIRES ET HONORAIRES	4 500,00 €	3 839,07 €
PUBLICITE PUBLICATION	1 200,00 €	1 540,74 €
FRAIS DE DEPLACEMENT/MISSION/RECEPTION	7 580,00 €	7 151,79 €
FRAIS POSTAUX ET TELECOMMUNICATION	1 190,00 €	728,75 €
SERVICES BANCAIRES	500,00 €	504,08 €
COTISATIONS	395,00 €	340,00 €
-IMPOTS/TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES		
TAXE FONCIERE	5 920,00 €	0,00 €
-CHARGES DE PERSONNEL		
SALAIRES	96 840,00 €	56 615,68 €
SCV	1 500,00 €	1 378,37 €
PRIMES ET GRATIFICATIONS	6 380,00 €	0,00 €
COTISATIONS ORGANISMES SOCIAUX	37 450,00 €	48 526,25 €
MEDECINE DU TRAVAIL	755,00 €	312,12 €
FORMATION PRO	7 500,00 €	1 748,00 €
-DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
TRAVAUX SUR LOCAUX	3 333,00 €	0,00 €
EQUIPEMENT MATERIEL MOBILIER	2 027,00 €	0,00 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	21 000,00 €	0,00 €
Total Charges	261 320,00 €	196 522,55 €

Les pôles de l'ESS en Bretagne

	Prev	Réel
-VENTE DE PRODUITS ET PRESTATIONS		
PRESTATION DE SERVICES	25 750,00 €	1 950,00 €
PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	6 000,00 €	7 802,00 €
-SUBVENTIONS D EXPLOITATION		
LEADER	16 600,00 €	0,00 €
ETAT CPER	40 000,00 €	40 000,00 €
ETAT SCV	1 500,00 €	2 191,49 €
FONDS REGIONAUX PROPULSEUR	30 000,00 €	11 820,00 €
ADEME – ARKEA –AUTRES	5 000,00 €	3 773,03 €
FONDS REGIONAUX TERRITORIALISES PAYS REGION	35 300,00 €	28 305,00 €
FONDS REGIONAUX SISESS	35 000,00 €	35 000,00 €
CD29	0,00 €	30 000,00 €
MX CO DEV ECO	15 000,00 €	12 500,00 €
MX CO OGOD	17 000,00 €	17 000,00 €
-AUTRES PDTS DE GESTION COURANTE		
ADH	1 500,00 €	2 150,00 €
PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE	7 500,00 €	2 437,98 €
-REPRISES SUR AMORT PROV		
REPRISE PROV PRIME PRECARITE	4 170,00 €	0,00 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	21 000,00 €	0,00 €
Total produits	261 320,00 €	194 929,50 €

Sur ce budget non clôturé, figurent les dépenses décaissés et les financement encaissés au 12/12/2017.

IV. Plan d'actions année n+1

A. Structuration et fonctionnement du pôle - 2018

Un recrutement sur le poste de chargé de mission Révéléateur-TAg29 est en cours

B. Objectifs et plan d'actions du pôle - 2018

Axe : Soutenir l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS	
	Actions prévisionnelles 2018
Primo-Accueil des porteurs de projets	30 Projets Développer les permanences sur le Haut Léon Communauté
Coordination d'un Parcours Local d'Accompagnement (PLA) en Finistère	Poursuivre les travaux
Interventions et formations sur la création d'entreprises en ESS	-Intervention au sein de la Formation ENIB -Poursuivre les interventions Garantie Jeunes avec la Mission Locale -Reconduire les actions 2017
Soutien aux structures existantes	-Suivi & Conseils du projet auprès des structures en phase de lancement au sein de l'incubateur TAg29
TAg29 : Propulseur d'entrepreneuriat collectif	-INCUBATEUR : Prototypage d'une 2nd promotion de porteurs de projets en simultané à Morlaix et à Brest : (Comité de sélection, accompagnement, expertise, comité de suivi, accompagnement au lancement) -REVELATEUR : Réaliser 2 études sur le département -IDEATEUR : Organiser 2 sessions d'idéateur à Brest et à Morlaix -DEPLOIEMENT : Poursuivre les travaux sur le déploiement du TAg29 Prise de décision collective -PILOTAGE : participation mensuelle au comité de coordination Tag BZH
Animation d'une Maison de l'ESS	-Animation de l'espace de co-working -Animation de la dynamique collective -Prêt de salles pour les structures adhérentes -Boîte aux lettres pour les associations
Autres	-Formation sur l'accompagnement des porteurs de projets suivi par la chargée de mission animation territoriale

Axe : Conduire des projets collectifs en ESS

Soutien à la mise en place d'une monnaie locale complémentaire	-Soutien à l'autonomisation de l'association -Participation aux temps de réflexion sur l'hamonisation régionale
Ruralités	-Expérimentation Ruralités sur le territoire du Trégor
Économie circulaire	-Animation d'un groupe de travail sur les mobilités collaboratives et durables -Accompagnement d'un projet de ressourcerie alimentaire -Conseil/suivi/animation d'un groupe de porteurs de projets en économie circulaire -Organisation de rencontres sur la thématique du réemploi -Animation d'un groupe de travail interconsulaire -Conception et diffusion d'une newsletter « Economie circulaire en pays de Morlaix -Interventions, formations et animation territoriale -Expérimentation d'actions de Glanage Solidaire -Organisation de rencontres thématiques auprès de professionnels -Organisation d'un voyage d'étude -Veille extra-territoriale et participation aux réseaux
Consultation citoyenne Abbaye du Relec	-Appui méthodologique à l'animation d'un projet citoyen de réhabilitation du moulin de l'Abbaye

Axe : Développer une culture de l'ESS

Mois de l'ESS	-Cycle de projection/débats & interventions en milieu scolaire -Evenementiel
Interventions à la demande	-Interventions toutes les 6 semaines aux sein des promotions Garantie Jeunes de la Mission locale du Pays de Morlaix -Temps d'activités périscolaires sur la thématique du « vivre ensemble » -Interventions au sein d'établissements scolaires Collèges/Lycées
Outils de communication	-Diffusion d'une newsletter -Publications et Alimentations du site web -Accueil d'un volontaire en service civique « Jeunes Ambassadeurs de l'ESS »
Autres	-Participation au groupe de travail Jeunes en TTTrans pour une politique jeunesse intégrée -Mise en place d'une Coopérative de Jeunes et de Services

Les pôles de l'ESS en Bretagne

C. Budget prévisionnel – 2018

CHARGES PREVISIONNELLES	
-ACHAT	
ACHAT PRESTATIONS DE SERVICE	46 600,00 €
FOURNITURES NON STOCKABLES	10 020,00 €
FOURNITURES ET P.E	5 000,00 €
-SERVICES EXT	
SOUS-TRAITANCE GENERALE	9 000,00 €
LOCATION IMMO	29 600,00 €
ENTRETIEN	6 600,00 €
PRIME ASSURANCE	1 200,00 €
DOCUMENTATION GENERALE	600,00 €
-AUTRES SERVICES EXT	
PERSONNEL INTERMEDIAIRES ET	10 800,00 €
HONORAIRES	7 200,00 €
PUBLICITE PUBLICATION	3 000,00 €
FRAIS DE DEPLACEMENT/MISSION/RECEPTION	12 000,00 €
FRAIS POSTAUX ET TELECOMMUNICATION	1 200,00 €
SERVICES BANCAIRES	1 000,00 €
COTISATIONS	500,00 €
-IMPOTS/TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	
TAXE FONCIERE	5 920,00 €
-CHARGES DE PERSONNEL	
SALAIRES NET	96 000,00 €
SCV	1 200,00 €
PRIMES ET GRATIFICATIONS	18 000,00 €
COTISATIONS ORGANISMES SOCIAUX	76 800,00 €
MEDECINE DU TRAVAIL	500,00 €
FORMATION PRO	5 000,00 €
INDEMNITES STAGIAIRE	3 500,00 €
-DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	
EQUIPEMENT MATERIEL MOBILIER	3 027,00 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	
Total Charges	354 267,00 €

Les pôles de l'ESS en Bretagne

PRODUITS PREVISIONNELS	
-VENTE DE PRODUITS ET PRESTATIONS	
PRESTATION DE SERVICES	25 760,00 €
PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	8 038,00 €
-SUBVENTIONS D EXPLOITATION	
LEADER	15 300,00 €
ETAT CPER	40 000,00 €
ETAT SCV ET ASP	8 204,00 €
FONDS REGIONAUX PROPULSEUR	33 180,00 €
ENVELOPPE INTER-TERRITORIALITE	12 500,00 €
FONDS REGIONAUX TERRITORIALISES PAYS REGION MX	27 875,00 €
FONDS REGIONAUX SISESS	35 000,00 €
CD29	38 000,00 €
MX CO DEV ECO	12 500,00 €
FEDER	55 000,00 €
FONDS REGIONAUX TERRITORIALISES PAYS REGION BREST	30 000,00 €
CC PAYS DE LANDIVISIAU DEV ECO	6 000,00 €
-AUTRES PDTS DE GESTION COURANTE	
ADH	2 200,00 €
PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE	2 500,00 €
-REPRISES SUR AMORT PROV	
REPRISE PROV PRIME PRECARITE	2 210,00 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	
Total produits	354 267,00 €