



BILAN ANNEE 2021

PLAN D'ACTION ANNEE 2022

AVEC LE SOUTIEN DE:



Pépinière Poul Ar Bachet, Bat. E
1 rue Louis Pidoux - 29200 Brest
Tel: 09 72 60 58 88
<https://adess29.fr/>

02/03/2021

SOMMAIRE

Bilan année 2021

Éléments contextuels / le territoire d'action

Structuration et fonctionnement du pôle

- 1- La composition du pôle
 - Adhésions
 - Secteurs d'activités des structures adhérentes
 - Zone géographique d'intervention des adhérents
- 2- La gouvernance et le système de décision
 - Le conseil d'administration
 - L'assemblée générale
- 3- Animation de la vie associative et gestion de la structure
 - Suivi RH, comptable et administratif
 - Animation du réseau des adhérents
- 4- Les partenariats et coopérations
 - Avec les partenaires institutionnels
 - Avec les autres acteurs ESS du territoire
 - Avec les pôles et le réseau régional

1/ Bilan des actions du pôle

Mission 1 – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

Mission 2 – Animer la vie de l'économie sociale et solidaire du Pays de Brest

Mission 3 – Promouvoir l'économie sociale et solidaire

Mission 4 – Participer à la représentation des acteurs dans le dialogue civil

2/ Bilan financier du pôle

- 1- Compte de résultat 2021
- 2- Bilan 2021

Plan d'action 2022

- 1- Structuration et fonctionnement du pôle 2022
- 2- Budget prévisionnel 2022

BILAN ANNÉE 2021

ÉLÉMENTS CONTEXTUELS/ LE TERRITOIRE D'ACTION

Le Pays de Brest compte 7 intercommunalités, 103 communes et près de 420 000 habitants.

Concernant l'emploi ESS, au 31 décembre 2018, le Pays de Brest compte 1768 établissements (soit 5,5% des établissements du Pays) et comptabilise 21 425 emplois, soit 17,1% des salariés. Ce pourcentage est très au dessus de la moyenne bretonne (14,2%) et nationale (10%).

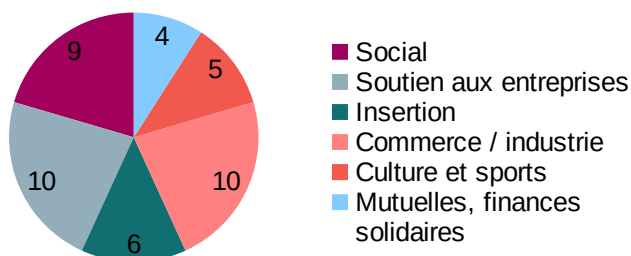
En 2021, le pôle est intervenu sur plusieurs intercommunalités, pour l'organisation d'évènements, l'accompagnement de porteurs de projets et l'accompagnement de collectivités (sensibilisation d'entreprises, etc).

STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

1/ La composition du pôle

• Adhérents

L'ADESS pays de Brest comptabilise 56 adhérents au 31 décembre 2021 (dont 12 individuels) contre 54 adhérents au 31 décembre 2020. L'adhésion à l'ADESS est de 50 euros par an pour les personnes morales, et s'élève à 10 euros pour les personnes individuelles. L'adhésion est un acte volontaire et non obligatoire pour participer aux projets du pôle.



• Secteur d'activité des adhérents

Le diagramme ci-contre reprend le secteur d'activité des adhérents en qualité de personne morale

• Zone géographique

Parmi les adhérents, 65 % sont situés à Brest métropole. Il est intéressant de rappeler que 55 % de la population du Pays de Brest vit à Brest métropole.

2/ La gouvernance et le système de décision

L'association est pilotée par un **conseil d'administration (CA)** réunissant 10 personnes dont 10 représentent des structures (6 associations, 2 coopératives, 1 mutuelle, 1 entreprise ESS) et 4 sont des femmes.

Le CA se réunit toutes les 6 semaines et il n'y a pas de bureau. Une réunion de CA dure environ 2 heures avec un taux de participation d'environ 65 %.

Le **Conseil d'Administration** a pour vocation le suivi de la gestion de l'association (recrutement, budget, suivi des projets...), il définit la stratégie de l'association. L'ensemble des projets de l'ADESS est présenté au CA, ce qui donne lieu à des échanges, à un positionnement et dans le cas d'un avis positif, à l'identification d'un ou plusieurs administrateur(s) référent(s). Les administrateurs sont tous co-présidents et référents sur différents dossiers en fonction de leurs compétences et/ou envies. En 2021, il y a eu 7 réunions du conseil d'administration.

L'**assemblée générale** se réunit une fois par an. Elle s'est tenue le 18 mars 2021 en visioconférence. L'ensemble des adhérents de l'ADESS ont été invités à y participer, ainsi que les personnes extérieures intéressées par l'association. En 2021, ce temps a rassemblé 36 personnes.

3/ Animation de la vie associative et gestion de la structure

Suivi RH, comptable et administratif

L'année 2021 a, comme l'année 2020, été marquée par le contexte sanitaire, qui a forcément impacté l'activité de l'association.

Tout d'abord, **les conditions sanitaires** ont contraint les rencontres informelles et réseaux. Beaucoup de manifestations ont repris timidement à partir de mai 2020. Les indicateurs de nos activités mettent en exergue cet élément. Pourtant, **les salariées du pôle ont continué à travailler depuis chez elles**, ou au bureau quand cela a été possible. Le relais d'informations entre structure et la participation aux échanges à distance ont été maintenus, ainsi que l'ouverture de l'espace de coworking, avec la mise en place des gestes barrière.

Ensuite, concernant l'équipe de l'association, le projet de deuxième **coopérative territoriale de restauration** a nécessité (de décembre 2020 à mai 2021) **l'embauche d'une personne supplémentaire** pour encadrer l'activité de restauration.

Enfin, afin de développer nos actions et projets, nous avons eu la chance d'accueillir 2 jeunes, respectivement en service civique et stage, qui ont égayé la vie d'équipe en 2021.

En 2021, l'ADESS Pays de Brest compte donc :

- 1 poste de coordinatrice - 0,8 ETP
- 1 poste de chargée de mission - 1 ETP
- 1 poste d'encadrant technique - 0,4 ETP

- Un service civique, pendant 7,5 mois
- Une stagiaire, pendant 6 mois

La partie comptabilité et gestion salariale est toujours externalisée auprès de l'association Don Bosco.

Animation du réseau des adhérents

L'ADESS pays de Brest envoie régulièrement des informations à ses adhérents et ses sympathisants via différents supports :

- Le site internet / www.adess29.fr
- L'envoi de 5 newsletters en 2021
- 1539 abonné.e.s à la page facebook : <https://fr-fr.facebook.com/adess.paysdebrest>
- 428 abonné.e.s à la page linkedIn : <https://www.linkedin.com/company/28824975>

4/ Les partenariats et les coopérations

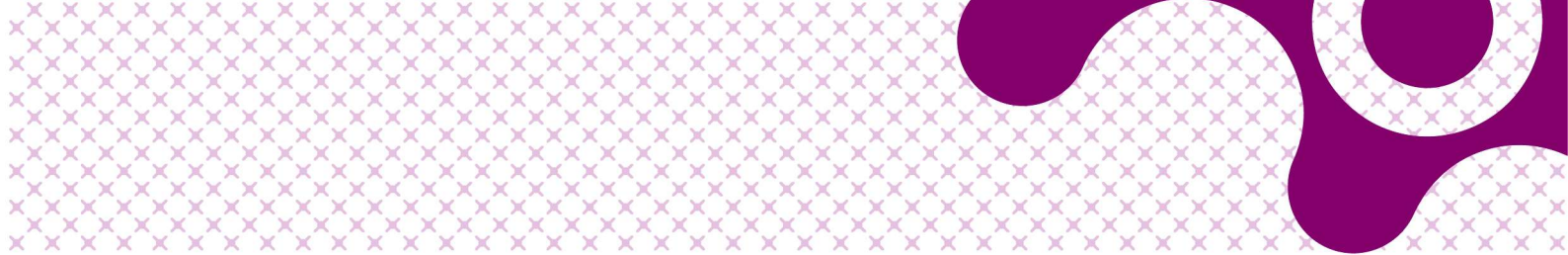
Avec les partenaires institutionnels

L'ADESS pays de Brest est soutenue par la **Région Bretagne et Brest Métropole**. Elle bénéficie d'une convention pluriannuelle avec la Région portant de 2019 à 2021. La convention avec Brest Métropole est, quant à elle, annuelle.

Depuis 2013, l'ADESS est membre du **conseil de développement du Pays de Brest et de la Métropole** et à ce titre elle siège au Bureau depuis 2015. L'ADESS est aussi membre du comité unique de programmation du Pays de Brest. Une représentante bénévole représente l'ADESS à ces réunions. En 2021, l'ADESS a été sollicitée par le Pays de Brest afin de participer au prochain comité d'évaluation et de programmation LEADER pour le prochain programme.

Enfin, l'ADESS développe ses actions à **destination des collectivités locales** avec notamment trois projets ciblés :

- La sensibilisation à la reprise transmission en SCOP, en 2016/2017 avec le Pays de Landerneau Daoulas, en 2017/2018 avec le Pays d'Iroise, le Pays des Abers et Lesneven Côtes des Légendes, et en 2018/2019



avec le Pays de Pleyben Chateaulin Porzay et la Presqu'île de Crozon - Aulne Maritime. Un webinaire a été proposé sur le territoire de Brest Métropole en 2021, afin d'avoir couvert l'ensemble du territoire.

- Un diagnostic de l'économie sociale et solidaire a été produit, grâce à une stagiaire, sur la Communauté de communes du Pays d'Iroise. Ce diagnostic a permis de faire remonter des besoins territoriaux, afin de développer les actions de l'ADESS sur ce territoire, en partenariat avec la collectivité qui a été associée à ce projet. Un compte-rendu doit être présenté aux élus en 2022.
- Des rendez-vous avec les élus et chargés de développement économique afin de les outiller sur l'économie sociale et solidaire.

Avec les autres acteurs ESS du territoire

L'ADESS pays de Brest participe à différents réseaux/groupes de travail nationaux, régionaux ou locaux en fonction des projets qu'elle mène. Quelques exemples de groupes thématiques : PAT, FabCity Brest, Commission Insertion, French Impact, Transition Team (Projet Tomorrow), Comité de pilotage de Brest Assos' ...


L'ADESS est aussi membre et co-animatrice du **Parcours Local d'Accompagnement / Trajectoir'ESS29**, qui réunit les acteurs de l'accompagnement en ESS en Finistère depuis 2013.

En 2021, l'ADESS travaille en partenariat avec plus de 50 acteurs du territoire.

Avec les pôles et le réseau régional

L'ADESS Pays de Brest participe au **réseau des pôles ESS**, animé par la CRESS Bretagne, qui se réunit régulièrement pour travailler à la fois sur des problématiques communes internes ou externes aux pôles mais aussi sur des questions larges touchant l'ESS.

L'ADESS Pays de Brest participe également aux instances de **l'écosystème transversal de développement de l'ESS breton** (CRESS Bretagne, Pôles ESS, TAg, CRIC) qui se structure progressivement.



1. BILAN DES ACTIONS DU PÔLE

1/ Mission 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en économie sociale et solidaire

AXE 1 : Accompagnement		
Primo-Accueil des porteurs de projets Objectifs : <ul style="list-style-type: none"> Donner des pistes pour soutenir les projets Orienter/soutenir les personnes dans leur parcours autant dans la méthodologie que dans le réseau. 	34 projets ont été accueillis en 2021 Thématiques : tiers-lieux (7), alimentation (8), culture (6), inclusion & handicap (7), petite enfance (5)... Besoins exprimés : <ul style="list-style-type: none"> mise en réseau (90%) méthodologie (60%) information sur l'ESS (25%) information sur les statuts (15%) recherche de financement (20%) 	Une heure par rendez-vous en moyenne. Échanges avec les partenaires si besoins particuliers exprimés par les porteurs de projets.
Trajectoir'ESS29 - Parcours Local d'accompagnement Objectif : Réunir les acteurs de l'accompagnement ESS du département pour mutualiser les outils et calendriers au service des porteurs de projet	4 réunions Publication d'un volet Finistère de la plaquette régionale Trajectoir'ESS	La plaquette, publiée début 2021, a été envoyée à tous les EPCI du Pays de Brest
AXE 2 : Mise en oeuvre d'une deuxième coopérative territoriale de restauration		
Objectifs: <ul style="list-style-type: none"> Répondre aux besoins des habitants désireux de tester leur projet professionnel en conditions réelles, avant de se lancer ou non Favoriser l'émancipation professionnelle par un projet d'innovation sociale 	Résultats de l'action : <ul style="list-style-type: none"> Quand ? Décembre 2020 à mai 2021, pendant la crise COVID ! 15 participants dont 9 femmes et 6 hommes - 3 sorties anticipées pour emploi ou formation. Chiffre d'affaires du restaurant : 10.500€ La particularité de cette 2 ^e édition : les participants étaient stagiaires de la formation (840 heures) !	Recrutement d'une encadrant technique de décembre 2020 à mai 2021 pour l'activité. Nous souhaitons pérenniser ce projet et devenons donc organisme de formation en 2022 !
AXE 3 : Départementalisation du Tag29 - Propulseur d'entrepreneuriat collectif		
Objectifs : <ul style="list-style-type: none"> Avoir un outil départemental partagé par les pôles ESS Intégrer des projets locaux 	Participation à l'association (Coportée par les 4 pôles ESS du Finistère), par du temps bénévole et salarié. En lien avec le territoire : <ul style="list-style-type: none"> 1 idéateur en Finistère Plusieurs projets d'études Révélateur en cours en pays de Brest en 2021 Pour plus de précisions, voir le rapport d'activité du TAG29.	3 co-président.e.s de l'ADESS siègent au conseil d'administration du TAG29. 20.000 euros de fonds propres supplémentaires ont été prêtés à l'association pour alimenter sa trésorerie. Noms de projets issus de l'incubateur : Saprستي, La soupape, La cabane des liens, Skravik, etc.

2/ Mission 2 : Animer la vie de l'économie sociale et solidaire du Pays de Brest

AXE 1 : Gestion d'un lieu de vie partagé (Bat. E de Poul Ar Bachet)		
Gestion d'un lieu de vie partagé (Bat. E de Poul Ar Bachet)	<p>4 sous-locataires en 2021 (CAE29, la Nef, le Lieu-Dit et le Tag29).</p> <p>Dans les locaux partagés : accueil de 8 coworkers réguliers, de 5 structures installées et de Ti Coop (supermarché coopératif) en horaires décalés.</p> <p>Une rencontre a été organisée pour faire le point sur la vie collective. Un guide d'usage à destination des coworkers a également été rédigé.</p>	<p>La gestion collective est un apprentissage permanent.</p> <p>La location de salle ponctuelle se développe et prend du temps. Une forte augmentation de la demande de bureaux fermés à été constatée depuis fin 2020.</p>
AXE 2 : Animation d'un calendrier d'animation à destination du territoire		
Réseau d'affaires ESS	<p>En 2021 et au vu du contexte sanitaire, 4 rencontres seulement ont été organisées / 10 participants réguliers</p> <p>Des fiches pratiques issues des échanges sont proposées, pour les adhérents mais aussi au réseau des pôles si des échanges sur des thématiques similaires sont organisés.</p>	<p>Par évènement :</p> <p>1h30 d'échanges 2h de préparation et de production de compte-rendu</p>
Conférences thématiques pour les acteurs de l'ESS	<p>Un webinaire « agrément ESUS » a été proposé, avec l'intervention de la DREETS et des témoignages. > 10 participants</p>	
Outil numérique d'échanges ESS	<p>Au cœur du confinement, un outil d'échange numérique a été mis en place pour permettre aux adhérents de mutualiser leurs questionnements, ressources, etc.</p> <p>Cet outil a eu du mal à trouver sa place après la reprise de l'activité.</p>	<p>4 Rencontres pour expliquer le fonctionnement de l'outil</p>
AXE 3 : Diagnostic ESS sur le territoire de la CCPI		
Diagnostic ESS en Pays d'Iroise	<p>Une opportunité de stage a permis de proposer un diagnostic à la collectivité :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Questionnaire fermé (55 répondants) • Entretiens ouverts avec 18 initiatives du territoire • 4 Réunions pour présenter le projet • 1 poster de résultat produit (voir annexe) 	<p>Une stagiaire a travaillé sur le sujet pendant 6 mois.</p> <p>Les préconisations et le travail du diagnostic devraient permettre des actions en lien avec l'EPCI en 2022</p>
AXE 4 : Reprise / Transmission en SCOP		
<p>Démarche de sensibilisation au format coopératif</p> <p>Partenaires : Urscop, EGEE, CMA, CCI, Direccte, CCPCP, CCPAM</p>	<p>Projet d'évènement pour sensibiliser les prescripteurs (cabinets comptables, accompagnant à la création) à la solution coopérative.</p> <p>Prévu en 2020 mais réalisé en 2021, sous forme d'un webinaire vu le contexte.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plus de 100 invitations envoyées • 14 inscriptions à la rencontre 	<p>A l'issue de ce travail, nous allons entamer une réflexion autour de la transformation de la gouvernance dans les structures de l'ESS en 2022</p>

AXE 5 : Besoins sectoriels		
<p>Économie circulaire Organisation d'un temps de travail pour les acteurs de l'ESS du Pays de Brest portant des projets liés à l'économie circulaire.</p> <p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interconnaissance • Échanges en vue de repérer des problématiques communes 	<p>Suite à une réunion d'octobre 2020, à la demande des participants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3 visites d'interconnaissance (Vert le Jardin, Breizh Bell, ValOuest) ont été proposées en 2021 – 15 personnes ont participé • L'ADESS a participé aux rencontres du réseau des Recycleries du Pays de Brest (animé par la CRESS). Une plaquette a vu le jour en 2021, afin qu'ils soient mieux identifiés par les acteurs publics. 	<p>Un travail conjoint avec les salariés de la CRESS Bretagne (sur cette thématique) et le TAG29, permet de faciliter le développement de nouvelles initiatives</p>
<p>Mobilité</p>	<p>Organisation d'une rencontre avec les acteurs du secteur de la mobilité afin de qualifier leurs besoins d'échanges.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 7 structures représentées • Demande des participants de poursuivre afin de s'outiller et de s'informer. 	<p>Une rencontre par trimestre prévue en 2022</p>
<p>Maritimité</p>	<p>Rédaction d'un projet collectif (Fabrique des océans, UBO Open Factory, Data Terra, MadaBrest) autour d'un appel à projet Fondation de France prévu pour 2022, avec pour thématique la Rade de Brest, comme lieu de bien commun. Malheureusement nous ne sommes pas lauréats de cet appel à projet. Cette thématique pourra cependant continuer d'être explorée ...</p>	<p>Ce travail aura permis de resserrer les liens avec le réseau FabCity Brest, et des actions en commun prévues pour 2022.</p>
AXE 6 : Soutien aux projets ESS du territoire		
<p>Le Lieu-Dit</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Participation au conseil d'administration, • Soutien technique de la coordinatrice pour la rédaction d'appels à projet et la gestion • Participation aux groupes de travail (Barter, Fabrique de territoire) • Sous-locataire depuis 2021 <p>Pour plus d'informations, voir le Rapport d'activité de l'association.</p>	<p>En 2021, le Lieu-Dit a obtenu le label « Fabrique de territoire » et un appel à projet régional. Ils sont 3 salariés actuellement.</p>
<p>Brest'Assos</p>	<p>Réflexion menée par la ville de Brest, animée par le Mouvement Associatif de Bretagne pour qualifier la vie associative et répondre à ses enjeux.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Participation au comité de pilotage, • Participation à la journée « Brest Assos' » à la maison des associations de Brest 	<p>Journée de lancement (parole politique et forum ouvert) le 16 octobre 2021 / 450 participants</p> <p>Démarche jusqu'en 2023</p>
<p>Tomorrow</p>	<p>Participation aux rencontres de la « transition team » du projet Européen Tomorrow afin de promouvoir les transitions sur le territoire de Brest Métropole</p>	<p>Le projet va se poursuivre par une participation au comité et/ou à des ateliers en lien avec Brest Métropole.</p>

3/ Mission 3 : Promouvoir l'économie sociale et solidaire

AXE 1 : Plaidoyer (élections départementales et régionales)		
Rencontrer certains candidats aux élections pour leur présenter l'ESS	<p>5 rencontres avec des candidat.e.s aux départementales et régionales.</p> <p>Participation au plaidoyer départemental, initié par la CRESS Bretagne.</p> <ul style="list-style-type: none"> • présenter les acteurs ESS Bretons et le rôle du pôle ESS • outiller les potentiels élu.e.s sur l'ESS • soutenir les propositions du plaidoyer 	
AXE 2 : Interventions / sensibilisation à l'ESS		
Interventions en milieu scolaire pour expliquer ce qu'est l'ESS et/ou en lien avec des projets (type "mon ESS à l'école")	<p>Deuxième cycle : 4 interventions / 105 élèves</p> <p>Supérieur : 9 interventions / 215 élèves</p>	
Sensibilisation du grand public	<p>4 "Décoder l'ESS" (sensibilisation à l'ESS et au territoire) à la médiathèque des Capucins – 5 participants en moyenne</p> <p>3 « Entreprendre autrement » dans le cadre de la Quinzaine de l'entrepreneuriat, à Brest, Landerneau et Lesneven.</p> <p>Participation à 2 forums thématiques pour sensibiliser à l'économie sociale et solidaire locale :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le forum Climat Déclic – Les 20 et 21 novembre à Brest, avec l'implication de bénévoles de l'ADESS • Le forum de l'économie circulaire – le 30 novembre, à Saint Renan 	
AXE 3 : Coordination du mois de l'économie sociale et solidaire		
Mobilisation des acteurs, diffusion du programme et organisation d'événements	17 évènements programmés / un programme territorial produit	
Organiser un évènement fédérateur pendant le mois de l'ESS	<p>Une « Dégustation de projets » qui a permis à des porteurs de projets et étudiants en géo-architecture de présenter leur idée et leurs besoins pour la suite.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 7 projets en développement ou en fonctionnement et 4 projets étudiants (fictifs) • Un bon retour sur le format – 40 personnes présentes 	

4/ Mission 4 : Participer et représenter les acteurs de l'ESS dans le dialogue civil

Le pôle est présent ...	
Conseil de développement du Pays de Brest et de la Métropole	<ul style="list-style-type: none"> • Membre du Conseil de développement • Membre du bureau du Conseil de développement
Pôle Métropolitain du Pays de Brest	<ul style="list-style-type: none"> • Membre du Comité Unique de programmation Leader • Participation au comité d'évaluation LEADER
Représentation dans les réseaux	<ul style="list-style-type: none"> - Adhérent à la CRESS Bretagne - Sociétaire à la coopérative le CRIC - Membre du conseil d'administration de l'association Le Lieu-Dit - Membre du réseau des pôles ESS - Participation au comité de la Stratégie Régionale de l'ESS - Participation au comité de pilotage de projets : <ul style="list-style-type: none"> • Val'Ouest, • Nouvelles formes de travail en milieu pénitentiaire, inauguration de l'atelier à la maison d'arrêt de Brest • projet Biodiversité (réseau biocoop) • mon ESS à l'école • Brest'Assos - Membre du Comité ESS du supermarché Coopératif « Ti Coop » - Adhérent à la Monnaie Locale complémentaire Heol - Adhérent à l'association Vulpecula pour ses usages numériques

2. BILAN FINANCIER DU PÔLE

1/ Compte de résultat 2021

Charges

Le total des charges s'élève à 117 011,79€. Dans l'ensemble, elles sont un peu moins élevée que dans le prévisionnel, car la crise sanitaire a continué de faire évoluer nos pratiques (baisse de dépenses, limitation des évènements et déplacements)

Produits

Le total des produits s'élève à 128 711,37€.

Les produits sont conformes aux attendus. En revanche, le confinement ne nous a pas permis de développer les prestations de coworking autant qu'attendu. Un développement a été remarqué, notamment dans la demande de salle, fin 2021 et début 2022.

Fonds dédiés

On notera que les fonds dédiés prévus mis en place en 2020 pour le projet de coopérative de restauration ont été consommés en 2021. Pour rappel, ce projet s'est étalé de fin 2020 à mi-2021, or une partie des subventions étant apparue en banque en 2020, cette ligne permet de faire apparaître le transfert de trésorerie, qui s'élève à 9 732,89€.

Résultat de l'exercice 2021

Le résultat est positif de 4 699,58€.

CHARGES	Prévi	Réel	PRODUITS	Prévi	Réel
60. Achats			70. Vente de produits et services		
Autres provisions	2800,00	0,00	Sous-location	24500,00	15225,00
Études et prestations	11000,00	4000,00	Interventions	1000,00	750,00
Matériels, équipements et travaux	4700,00	753,31	Vente de prestation – coworking et salles	3000,00	1213,00
Achats et marchandises	2000,00	856,06	Aides service civique	1000,00	913,33
Total Achats	20500,00	5609,37	Total Vente	29500,00	18101,33
61. Services extérieurs			74. Subvention d'exploitation		
Location	15500,00	15420,00	Dont subventions de fonctionnement		
Électricité	5400,00	3243,74	Conseil Régional	35000,00	35000,00
Entretiens et réparations	2500,00	2325,76	Brest Métropole	20000,00	20000,00
Primes d'assurances	700,00	792,15	Dont subventions sur projet		
Autres Charges locatives	0,00	1426,53	Coopérative de Restauration	55000,00	
Études et recherches	200,00	631,44	Région Bretagne (via Don Bosco)	0,00	34000,00
Diverses cotisations	300,00	218,74	Autres projets (DREETS)	5000,00	2500,00
Total Services extérieurs	24600,00	24058,36	Total Subvention d'exploitation	115000,00	91500,00
62. Autres services extérieurs			75. Produits de gestion		
Rémunérations d'intermédiaires	2500,00	0,00	Collectes	0,00	0,00
Publicité et relations publiques	1000,00	799,42	Cotisations	3000,00	2260,00
Déplacements	3000,00	3110,25	Produits divers de gestion	0,00	0,00
Réceptions	800,00	780,15	Total Produits de gestion	3000,00	2260,00
Frais postaux et télécom	700,00	618,10	76. Produits financiers	0,00	67,05
Services bancaires et assimilés	300,00	404,93	77. Produits exceptionnels	0,00	50,10
Divers (Indemnités service civique)	1100,00	810,79	78. Reprises sur provisions (2020, Coop Resto)	0,00	9732,89
Total Autres services extérieurs	9400,00	6523,64	79. Transferts de charges	0,00	0,00
64. Charges de personnel			Total Autres produits	0,00	9850,04
Rémunération du personnel	65000,00	59976,00			
Cotisations de sécurité sociale	14000,00	17840,74			
Autres cotisations sociales	12000,00	2454,81			
Provisions congés payés	0,00	-3883,19			
Provisions retraite	0,00				
Autres charges du personnel	1000,00	2110,06			
Total Charges de personnel	92000,00	78498,42			
63. Impôts et taxes	0,00	0,00			
65. Autres charges de gestion courante	1000,00	1969,00			
68. Dotations aux amortissements	0,00	353,00			
689. Fonds Dédiés (Coop Restauration)	0,00	0,00			
Total Autres charges	1000,00	2322,00			
TOTAL CHARGES MONÉTAIRES	147500,00	117011,79	TOTAL PRODUITS MONÉTAIRES	147500,00	121711,37
RESULTAT (déficit)			RESULTAT (excédent)		4699,58

2/ Bilan 2021

Actif

L'actif se caractérise par :

- des immobilisations corporelles qui représentent le matériel de l'association,
- des créances qui représentent les produits 2021 qui seront versés en 2022,
- des disponibilités qui représentent les comptes courant et livret de l'ADESS pays de Brest au 31 décembre 2021.

Passif

Le passif du bilan met en évidence les ressources de l'association et notamment :

- les ressources propres avec les résultats des exercices précédents,
- les dettes qui représentent les charges relatives à 2021 et qui seront réglées au premier trimestre 2022.

Le **total du bilan** en 2021 s'élève à 91 289,25€

ACTIFS	2021 (euros)			2020 (euros)	PASSIF	2021 (euros)	2020 (euros)
	Brut	Amortissement	Net	Net		Net	Net
Actif immobilisé					Capitaux propres		
Immobilisations corporelles	4 916,20	4 465,55	450,65	803,65	Excédent affectés à la couverture de BFR	35 145,23	35 145,23
Immobilisations financières	1 981,00	0,00	1 981,00	1 981,00	Autres réserves		
					Report à nouveau	23 931,68	17 527,09
					Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	4 699,58	6 404,59
Total I	6 897,20	4 465,55	2 431,65	2 784,65	Total I	63 776,49	59 076,91
Actif circulant					Provisions pour risques et charges		
Créances					Dettes		
Créances Clients	0,00	0,00	0,00	0,00	Fournisseurs	2 852,71	3 098,07
Autres	29 636,34	0,00	29 636,34	16 318,10	Sociales et fiscales	12 360,94	13 488,33
Disponibilités (autres que caisse)	58 877,88	0,00	58 877,88	85 522,74	Fonds Dédiés	12 267,11	29 000,00
Caisse	343,38	0,00	343,38	102,82	Impôts - Plvt à la source	32,00	65,00
Total III	88 857,60	0,00	88 857,60	101 943,66	Total III	27 512,76	45 651,40
Charges constatées d'avances	0,00	0,00	0,00	0,00	Produits constatés d'avance	0,00	0,00
TOTAL GENERAL	95 754,80	4 465,55	91 289,25	104 728,31	TOTAL GENERAL	91 289,25	104 728,31

PLAN D'ACTION 2022

1. OBJECTIFS ET PLAN D'ACTION DU PÔLE

L'ADESS Pays de Brest travaillera en 2022 aux missions des Pôles ESS bretons (construites à l'échelle régionale) :

1. **Favoriser le développement économique de l'économie sociale et solidaire :**
 - Soutenir la création d'activité et d'entreprises innovantes d'utilité sociale
 - Favoriser la consolidation des entreprises de l'économie sociale et solidaire
 - Construire des réponses durables aux besoins des territoires et des filières en tension
 - Soutenir les transitions citoyennes et écologiques des territoires
2. **Promouvoir l'économie sociale et solidaire**
 - Sensibiliser et former les citoyens à l'économie sociale et solidaire
 - Renforcer la connaissance de l'économie sociale et solidaire auprès des collectivités locales
 - Appuyer la mise en œuvre de politiques publiques de soutien à l'économie sociale et solidaire
 - Renforcer le sentiment d'appartenance à l'économie sociale et solidaire

Ces missions se déclineront, pour l'ADESS Pays de Brest, par les axes de travail suivants.

Mission 1 : Favoriser le développement économique de l'ESS

AXE 1 : Soutenir la création d'activités et d'entreprises innovantes d'utilité sociale	
Actions et objectifs : <ul style="list-style-type: none">• Accueil des porteurs de projets à n'importe quelle phase pour les orienter et les soutenir• Animation du collectif Trajectoir'ESS 29, en lien avec les autres pôles du département, pour harmoniser les pratiques et la diversité de proposition d'accompagnement des initiatives• Suivi et contribution au dispositif TAG29, outil au service des projets économiques collectifs du territoire. Membre du Conseil d'administration et du comité technique de la structure.	Résultats : <p>Nombre de personnes accueillies et typologie des projets</p> <p>Nombre de réunions et/ou outils créés</p> <p>Temps bénévole investi, qualification des projets en commun.</p>
AXE 2 : Favoriser la consolidation des entreprises de l'ESS	
Actions et objectifs: <ul style="list-style-type: none">• Animation de réseaux d'affaires : ces rencontres réseau mensuelles thématiques entre professionnels de l'ESS qui favorisent les bonnes pratiques et l'interconnaissance• Expérimentations de propositions au service des structures de l'ESS, pour outiller autour de la qualité de vie au travail ou répondre à des problématiques particulières - en utilisant la méthode de l'entraînement mental• Participation à une étude exploratoire afin de faciliter la transformation de la gouvernance des structures de l'ESS	Résultats : <p>Nombre de rencontres et de participants par action, fiches et contenus créés</p>
AXE 3 : Construire des réponses durables aux besoins des territoires et des filières en tension	
Actions et objectifs: <ul style="list-style-type: none">• Porter une nouvelle coopérative de restauration, projet d'émancipation des personnes et de réponse à des besoins de la filière. En 2022, l'ADESS portera également l'action de formation liée à ce projet, avec toutes les évolutions de la structure liées à cette activité complémentaire.• Animation de groupes thématiques ou de veille en réponse aux besoins identifiés, avec notamment des réflexions autour de :<ul style="list-style-type: none">◦ La mobilité durable : animation d'un groupe Pays de Brest◦ L'économie circulaire : participation à des groupes existants et suivi de travaux thématiques◦ La maritimité : veille sur le sujet et rencontre avec des acteurs du secteur	Résultats : <p>Nombre de bénéficiaires et de partenaires</p> <p>Existence et résultats de l'action de formation</p> <p>Nombre de rencontres et de participants, problématiques identifiées et potentiels de développement sur le territoire.</p>
AXE 4 : Soutenir les transitions citoyennes et écologiques des territoires	
Actions et objectifs: <ul style="list-style-type: none">• Participation à la dynamique FabCity Brest, afin de faire de Brest une ville plus résiliente.• Soutien et contribution à l'association « Le Lieu-Dit » (membre du conseil d'administration), notamment grâce à la mise en place de fresques des possibles et d'évènements avec la caravane des possibles.	Résultats : <p>Nombre de rencontres, problématiques identifiées</p> <p>Temps investi, qualification des projets menés en commun</p>

Mission 2 : Promouvoir l'économie sociale et solidaire

AXE 1 : Sensibiliser et former à l'économie sociale et solidaire	
<p>Actions et objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordination du mois de l'économie sociale et solidaire : mobilisation des acteurs, diffusion du programme et organisation d'évènements • Organisation d'au moins un évènement fédérateur annuel (Dégustation de projets) pour faire connaître l'ESS à l'échelle locale • Interventions à destination des scolaires, du grand public (décoder l'ESS) ou de publics spécifiques 	<p>Résultats : Nombre et type d'évènement ou d'intervention, nombre de participants</p>
AXE 2 : Renforcer la connaissance de l'économie sociale et solidaire auprès des collectivités locales	
<p>Actions et objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diffuser les résultats du diagnostic ESS réalisé en Pays d'Iroise, et construire le partenariat dans la durée • Formaliser une offre de diagnostic auprès d'autres collectivités territoriale, pour poursuivre la couverture territoriale 	<p>Résultats : Existence et qualification des partenariats mis en place</p>
AXE 3 : Appuyer la mise en œuvre des politiques publiques de soutien à l'économie sociale et solidaire	
<p>Actions et objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Participation au comité de pilotage du projet européen Tomorrow (Brest Métropole), visant à encourager la mobilisation des acteurs pour le climat. • Participation à la construction du programme européen LEADER 2023-2027 à l'échelle du Pays de Brest. • Participation à la démarche Brest Assos' (Ville de Brest – Mouvement associatif de Bretagne), afin de qualifier le monde associatif de la ville et d'identifier les manques sur le territoire 	<p>Résultats : Nombre de rencontres, qualification du rôle du Pôle dans ces projets, résultats éventuels pertinents vis-à-vis de l'ESS obtenus.</p>
AXE 4 : Renforcer le sentiment d'appartenance des structures de l'économie sociale et solidaire	
<p>Actions et objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestion et animation du bât. E de la pépinière Poul'Ar Bachet : espace de travail partagé (La Boussole) et sous-locataires permanents. Ce lieu permet de générer du lien entre initiatives de l'ESS, de favoriser l'appartenance et le partage d'enjeux communs. • Organisation de conférences thématiques pour les acteurs de l'ESS - pour outiller sur des problématiques spécifiques - ou de visites d'initiatives, pour favoriser leur visibilité. 	<p>Résultats : Nombre et type d'utilisateurs du bâtiment Type d'évènements et nombre de participants, qualification du contenu</p>

2. BUDGET PRÉVISIONNEL 2022

CHARGES	Prévi	PRODUITS	Prévi
60. Achats		70. Vente de produits et services	
Autres provisions	1000	Sous-location	15000
Études et prestations	6000	Interventions et formation	3500
		Vente de prestation – coworking et salles	2500
Matériels, équipements et travaux	1000	Aides service civique	800
Achats et marchandises	3000	Total Vente	21800
Total Achats	11000		
61. Services extérieurs		74. Subvention d'exploitation	
Locations	15500	Dont subvention de fonctionnement	
Charges locatives	3200	Conseil Régional	35000
Entretiens et réparations	2500	Brest Métropole	20000
Primes d'assurances	1000	Dont subvention sur projet	
		Coopérative de restauration	44000
Études et recherches	800	Autres projets	10000
Diverses cotisations	300		
Total Services extérieurs	23300		
62. Autres services extérieurs			
Rémunérations d'intermédiaires	3400		
Publicité et relations publiques	500		0
Déplacements	3000	Total Subvention d'exploitation	109000
Réceptions	800		
Frais postaux et télécoms	800	75. Produits de gestion	
Services bancaires et assimilés	400	Collectes	0
Divers (Indemnités service civique)	900	Cotisations	3000
Total Autres services extérieurs	9800	Produits divers de gestion	0
64. Charges de personnel		Total Produits de gestion	3000
Rémunération du personnel	69000		
Cotisations de sécurité sociale	14000	76. Produits financiers	0
Autres cotisations sociales	4000	77. Produits exceptionnels	0
Provision Retraite et congés	0	78. Reprises sur provisions	4800
Frais liés à la formation	5000	79. Transferts de charges	0
Autres charges de personnel	1000	Total Autres produits	4800
Total Charges de personnel	93000		
63. Impôts et taxes	0		
65. Autres charges de gestion courante	1500		
68. Dotations aux amortissements	0		
Total Autres charges	1500		
TOTAL CHARGES MONÉTAIRES	138600	TOTAL PRODUITS MONÉTAIRES	138600