

# POLE ESS DU PAYS DE MORLAIX



Yann MOYOU  
Co-président



Bénédicte COMPOIS  
Co-présidente

## BILAN ANNEE 2022 PLAN D'ACTION ANNEE 2023

AVEC LE SOUTIEN DE:



52 route de Garlan  
29600 MORLAIX  
Tel. 09.81.71.87.49



# SOMMAIRE

## I. BILAN DE L'ACTIVITE 2022

### 1. Les éléments contextuels et le territoire d'action

1. Le territoire d'action
2. L'Économie Sociale et Solidaire sur le Pays de Morlaix

### 2. Structuration et fonctionnement du pôle

1. La composition du pôle
2. La gouvernance et le système de décision
3. L'animation de la vie associative et gestion de la structure
  - a. La gestion des ressources humaines
  - b. La gestion administrative, comptable et financières
  - c. L'animation du réseau
4. Les partenariats et coopérations
  - a. Avec les partenaires institutionnels
  - b. Avec les partenaires opérationnels
  - c. Avec le réseau des pôles

### 3. Bilan des actions du pôle

Mission 1 – Favoriser le développement économique de l'ESS – Focus Traits d'Unions

Mission 2 – Promouvoir l'ESS

### 4. Bilan financier du pôle

## II. ANNEXES

1. Compte de résultat 2022
2. Tableau des indicateurs 2022
3. Organigramme
4. Objectifs et plan d'actions du pôle année 2023
5. Budget prévisionnel année 2023



# Pays de Morlaix

■ CA Morlaix Communauté ■ CC du Pays de Landivisiau ■ CC Haut-Léon Communauté



528  
11.4%  
des établissements



161 millions d'€  
14.5%  
de la masse salariale



6641  
15.7%  
des salariés

Le territoire se distingue par un poids important des fondations : elles représentent 16.8% de l'emploi contre 3.6% en moyenne régionale.

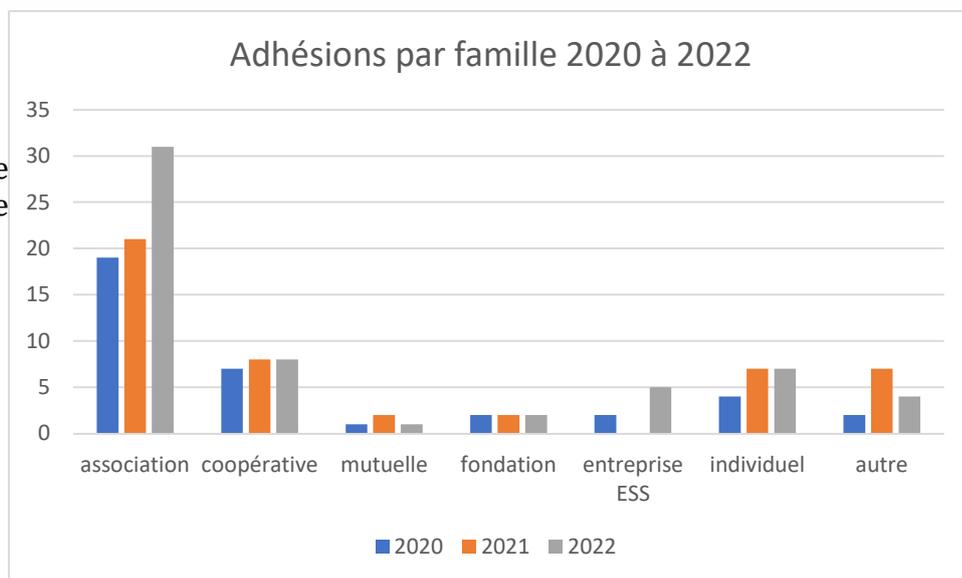
L'ESS en Pays de Morlaix est largement représentée par l'action sociale ; en effet, le poids de l'ESS dans ce secteur atteint 61 %.

## 2. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

### 1) La composition du pôle

L'ADESS du pays de Morlaix dénombre 58 adhérents au 31 décembre 2022 dont 7 adhérents à titre individuel. L'année 2021 a comptabilisé 47 adhérents, quand en 2020 il y en avait 37.

Le graphique ci-contre présente les adhésions par famille statutaire de 2020 à 2022



L'adhésion annuelle se fait de date à date et les tarifs varient en considération du nombre d'équivalents temps plein dans l'entreprise.

Grille des adhésions	Tarif
Personne physique	20 €
Entreprise employant de 0 à 10 salariés	50 €
Entreprise employant de 11 à 50 salariés	100 €
Entreprise employant de 51 à 100 salariés	150 €
Entreprise employant plus de 100 salariés	300 €
Cotisation de soutien	Prix libre

En adhérant à l'ADESS du Pays de Morlaix chaque personne adhère également aux principes régionaux et nationaux de l'ESS tels que la gouvernance démocratique, la qualité du service rendu au territoire, la place de la personne et de son environnement au centre du projet, ou encore des bénéfices mis au service du développement et de la pérennisation de l'activité.

## 2) La gouvernance et le système de décision

Le pôle ESS du Pays de Morlaix est géré par un conseil d'administration et un bureau à la tête duquel est mise en place une coprésidence.

La 1<sup>ère</sup> instance a en charge les décisions politico/stratégiques quand la 2<sup>nd</sup>e instance en tant qu'exécutif les met en œuvre et dispose d'une délégation dans la gestion des ressources humaines. L'ADESS du Pays de Morlaix a renouvelé son Conseil d'Administration par une assemblée générale en date du 11 mars 2022.

Il se compose de 14 administrateurs.trices et 2 suppléant.e.s, 9 femmes et 7 hommes.

Lors de cette année 2022, 8 rencontres du Conseil d'administration ont été organisées. Cette instance se réunit toutes les 6 à 7 semaines.



## 3) Animation de la vie associative et gestion de la structure

### a) Les ressources humaines

En 2022, l'ADESS du Pays de Morlaix compte :

- 1 poste de coordinatrice – 0.9 ETP – Eliane LE DUFF
- 1 poste de Chargée de Mission – 0.9ETP – Emilie CARIOU MENES – En charge du projet de Diagnostic Territorial pour un Tiers Lieu des Transitions à Morlaix

### b) La gestion administrative, comptable et financière

Le secrétariat ainsi que la gestion administrative du pôle ESS sont portés par la coordinatrice. La gestion financière et comptable se partage entre l'association ICOOPA, cabinet comptable, et le binôme coordinatrice-trésorier.

La coordination générale du pôle et la planification des tâches en lien avec le plan d'actions stratégiques sont portées par la coordinatrice en collaboration étroite des administrateur.trice.s du pôle ESS et des membres du bureau.

Un commissaire aux comptes est mandaté pour le suivi et le conseil nécessaire, Mme Ingrid PLE, SOBRECOMO. (2022 est la dernière année de son mandat)

c) L'animation du réseau

Afin de garantir le développement et la promotion de l'ESS sur son territoire, le pôle ESS du Pays de Morlaix dispose d'une vie associative faite de rencontres où la convivialité et le travail sont des mots-clés.

Les administrateur.rice.s du pôle se retrouvent régulièrement en réunion de bureau et/ou de conseil d'administration. Ces rencontres sont préparées par la coordinatrice en binôme avec les coprésidentes et/ou le bureau.

La gestion/portage de locaux partagés par le Pôle ESS du Pays de Morlaix est une réelle plus-value à l'animation de réseau.

En effet, parmi les usagers du lieu, on dénombre une vingtaine d'organisations sur 2022. Ce service permet une incarnation physique du travail d'animation territoriale & du réseau ESS morlaisien.

#### 4) Les partenariats et les coopérations

Au cours de cette année, l'ADESS du Pays de Morlaix a continué à travailler à la consolidation de ses partenariats institutionnels et à la pérennisation de ses partenariats opérationnels.

a) Avec les partenaires institutionnels

L'ADESS du Pays de Morlaix est soutenue par la **Région Bretagne** via une convention pluriannuelle. **Morlaix Communauté** accorde également sa confiance au pôle ESS.

**La Communauté de communes Pays de Landivisiau** soutient financièrement l'ADESS du Pays de Morlaix et met à sa disposition un bureau pour des permanences destinées à l'accueil de porteur.eu.se.s de projets du territoire.

**Haut Léon Communauté** ne soutient pas le pôle ESS.

L'ADESS du Pays de Morlaix a déposé une demande de subvention à la **ville de Morlaix** en 2022 pour l'année 2023.

Jusqu'alors, le Pôle ESS n'a jamais été soutenu financièrement par la ville de Morlaix.

Depuis quelques années l'ADESS du Pays de Morlaix est représentée au **Conseil de Développement du Pays de Morlaix**, elle siège aussi au Comité Unique de Programmation, organe paritaire composé d'élus et de membres de la société civile.

Dans ce cadre, l'ADESS du pays de Morlaix a contribué à deux journées de concertation pour la nouvelle planification LEADER

Le Pôle ESS participe aux réunions SPAE de chacune de ses collectivités territoriales.

b) Avec les partenaires opérationnels

L'écosystème local de l'ADESS du Pays de Morlaix est pluriel et cela lui permet de participer à certaines réunions régionales/ nationales en fonction du développement de ses projets.

Lors de cette année 2022 en raison des projets menés, et en plus des membres de son Conseil d'administration, l'ADESS du Pays de Morlaix a travaillé avec :

\_ La CCI Métropolitaine Bretagne Ouest, Entreprendre au Féminin, le Conseil de développement du Pays de Morlaix, France Active Bretagne, Chrysalide CAE 29, l'URSCOP, La Fédération Régionale des Centres sociaux, l'UBO Open Factory, le Pays de Morlaix, la mission locale du Pays de Morlaix, l'ULAMIR CPIE, le RESAM, le GEAI 29, Goupil, IUT de Morlaix, TAG29, ...(non exhaustif)

\_ Le Pôle ESS du Pays de Morlaix programme et co-anime avec le Pôle ESS du Pays de Brest réseau d'accompagnement à la création d'entreprise ESS en Finistère Trajectoir'ESS29 qui regroupe l'ensemble des acteurs de l'accompagnement ESS en Finistère.

c) Avec le réseau des pôles ESS & la CRESS

L'ADESS du Pays de Morlaix contribue au réseau des pôles ESS en Bretagne animé par la CRESS Bretagne. Regroupant l'entièreté des pôles ESS (19 associations), il permet de mettre en œuvre la coopération et la mutualisation autour de projets et/ou d'envies communes. Ce réseau par la mise en place de journées techniques ou de séminaires permet une montée en compétence et renforce les relations entre pôles ESS.

Le pôle ESS morlaisien travaille également de concert avec les ADESS finistériennes : l'ADESS Pays de Brest, l'ADESS Pays de Cornouaille et l'ADESK pour le pilotage du TAG29.

Le Pôle ESS du Pays de Morlaix a dédié du temps de travail au DLA Régional de 2022 puisque membre du Comité de Pilotage écosystème

Figure 1- Séminaire Ecosystème - Brest - Août 2021



### 3. BILAN DES ACTIONS DU PÔLE

#### 1) Mission 1 : Développement économique de l'ESS

Animation Territoriale	
<b>PRIMO-ACCUEIL</b>	
<p><u>Objectifs :</u> Conseiller et orienter des porteur.eu.se.s de projets ESS</p>	<p><u>Indicateurs/ Résultats :</u> <b>51 porteur.eu.se.s</b> de projets accueilli.e.s Création &amp; animation de la « <b>causerie du médico-social</b> » - favoriser partage et intelligence collective des entrepreneuses de ce secteur</p>
<b>Participation aux SPAE</b>	
<p><u>Objectifs :</u> Espace d'échanges entre acteurs de l'accompagnement mis en place par les EPCI</p>	<p><u>Indicateurs/ Résultats</u> 14/02/22 RDV S.GEFFROY – Développeuse éco Région Bretagne 10/10/2022 : SPAE Morlaix Communauté</p>
<b>Trajectoir'ESS 29</b>	
<p><u>Objectifs :</u> Favoriser l'interconnaissance entre les acteurs, identifier collectivement les besoins non satisfaits des porteurs de projet, développer la cohérence des offres de chaque acteur en matière d'accompagnement, mutualiser des actions et dispositifs d'accompagnement à destination des porteurs de projets.</p>	<p><u>Indicateurs/ Résultats :</u> 1 rencontre en 2022 (Reprise post covid19 – non prioritaire pour les acteurs)  Entreprendre au Féminin Bretagne : Présentation « Rôle &amp; missions des Pôles ESS en Bretagne – 20 entrepreneuses</p>
<b>TAg29</b>	
<p><u>Objectifs :</u> En 2015, l'ADESS a été retenue par l'État pour porter la création d'un outil d'accompagnement renforcé des projets d'entreprises de l'ESS en Pays de Morlaix, avec une vocation de déploiement départemental. Au 1<sup>er</sup> janvier 2020, le TAg29 s'est autonomisé et départementalisé.  La mise en place d'un tel outil vise à répondre aux besoins et à soutenir les projets collectifs</p>	<p><u>Résultats/ indicateurs :</u> L'ADESS fait partie du CA du TAg29 avec les autres pôles ESS finistériens. L'ADESS Morlaix fait partie du comité technique du TAg29. <u>Idéateur</u> : 1<sup>er</sup> trimestre 2022 - co-organisation d'une session idéateur <u>Incubateur</u> : Aucun porteur de projet du Pays de Morlaix n'a été retenu pour l'entrée en incubateur sept 2022 <u>Révéléateur</u> : Etude revitalisation de la commune de Plougar en lien avec les services</p>

d'entreprise à forte plus-value sociale et environnementale et à haut potentiel de création d'emplois.	de la Communauté de Communes du Pays de Landivisiau. Etude TI HUB – Auberge Jeunesse de Morlaix
--	--

**Comité Local pour l'Emploi (CLE) – Territoire Zéro Chômeurs Longue Durée – Saint-Thégonnec – Loc-Eguiner**

<u>Objectif:</u> Collectif d'acteurs locaux en veille sur l'adéquation projet/dynamique économique territoriale	<u>Résultats/ indicateurs :</u> Le pôle ESS du Pays de Morlaix est membre du CLE et a participé à 8 rencontres en 2022
--	---

**Expérimentation - développement**

**Locaux partagés**

<u>Objectif:</u> Le Pôle ESS est locataire principal, ce qui permet à plusieurs entreprises et organisations de l'ESS de partager des locaux, des services, et un lieu de travail commun qui favorise l'interconnaissance, les mutualisations et les projets communs.	<u>Résultats/ indicateurs :</u> 15 sous – locataires permanents Une trentaine d'usagers réguliers En 2022 la totalité des bureaux fermés étaient loués. Une offre pépinière a été mise en place pour les entrepreneurs en lancement ou test d'activité (notamment des porteurs de projets hébergés à la CAE Chrysalide).
--	---

**RSE & ESS**

<u>Objectifs :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer sur 4 territoires bretons (Morlaix, Vitré, Fougères et Auray) des partenariats entre les acteurs de l'ESS et les entreprises conventionnelles dans le cadre de leurs démarches RSE</li> <li>• Définir une méthodologie de l'action permettant de dupliquer celle-ci sur d'autres territoires</li> <li>• Fédérer, autour des pôles ESS, des dynamiques territoriales de partenariats entre acteurs ESS et entreprises locales engagées dans des démarches de RSE</li> </ul>	<u>Résultats/ indicateurs :</u> <p>Nombre de diagnostics réalisés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-OESS : 3</li> <li>-Entreprises Classiques : 5</li> </ul> <p>Nombre d'évènements organisés : 4</p> <p>Nombre de participants aux évènements : 49 (OESS : 18 / Entreprises Classiques : 25 / Acteurs publics : 6)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Elargissement du cercle d'influence du Pôle ESS</li> <li>-Convention Pôle ESS-CCIMBO</li> </ul>
---	---

## Diagnostic Territorial pour un 1/3 lieu des Transitions en Pays de Morlaix

### Objectifs :

Le Pôle ESS a mobilisé son réseau, puis l'ensemble des acteurs du territoire (collectivités/entreprises/OESS/établissements scolaires...) pour recueillir attentes & besoins en lien avec la « création » éventuelle d'un 1/3 lieu des transitions en Pays de Morlaix

### Résultats/ indicateurs :

Recherches bibliographiques  
Questionnaire ouvert : 84 réponses  
Entretiens semi-directifs : 19  
[Nombre de participants à la restitution : 58](#)  
1 session d'accompagnement FAB Lab UBO Open Factory  
Participation au 1<sup>er</sup> festival des 1/3 lieu en Bretagne – Maison Glaz Gâvres  
Participation au forum des usages coopératifs  
Création d'un espace de coopération dédié aux transitions en Pays de Morlaix composé de : l'Ulamir CPIE, Le Resam, L'UBO Open Factory & Le pôle ESS  
Production d'une étude

## Focus sur le projet RSE & ESS – Traits d'Unions

Cette expérimentation régionale & locale vise à :

- ✓ Développer des partenariats entre les acteurs de l'ESS et les entreprises classiques dans le cadre de leurs démarches RSE
- ✓ Définir une méthodologie d'action afin d'essaimer sur d'autres territoires

Elle contribue à :

- ✓ Favoriser la consolidation et le développement des acteurs de l'ESS en s'appuyant sur la création de partenariats acteurs ESS/Entreprises Classiques
- ✓ Développer une culture commune entre acteurs ESS et entreprises classiques grâce à la mise en commun de clés de compréhension, d'outils et l'organisation d'évènement
- ✓ Fédérer, autour des pôles ESS, des dynamiques territoriales de partenariats entre acteurs ESS et entreprises locales engagées

Méthodologie employée - Le Pôle ESS du Pays de Morlaix a opté pour un partenariat fort avec la CCI du Finistère.

L'objectif est pluriel :

- ✓ **Bénéficier de l'expertise de la CCI** en matière d'accompagnement des entreprises conventionnelles et de sa base de contacts. L'une des difficultés dans l'approche des entreprises étant de toucher le bon interlocuteur, le travail de sourcing peut prendre beaucoup de place
- ✓ **Respecter le principe de subsidiarité** sur le territoire. La CCI de Morlaix proposant des diagnostics RSE, il semblait inopportun que le Pôle ESS démarche les entreprises ESS en parallèle
- ✓ **Rendre la démarche lisible** pour les bénéficiaires. Les multiples sollicitations liées à la RSE sont aujourd'hui un facteur de confusion pour les entreprises (quel opérateur choisir ? Faut-il se faire labelliser ... ?) Le partenariat Pôle ESS – CCI permet de sécuriser la démarche puisque portée par son réseau de référence.
- ✓ Enfin, ce partenariat permet une mise en lumière des besoins et solutions à **une échelle très locale**

## Résultats et enseignements

- ✓ Le partenariat a porté ses fruits en matière de mobilisation sur les événements organisés
- ✓ La crise énergétique du 2<sup>ème</sup> semestre 2022 a freiné les réalisations, la CCI a dû accompagner le déploiement de dispositifs nationaux d'aide aux entreprises
- ✓ Les pré-diagnostic en entreprises sont de précieux temps d'échanges mais représentent un temps de travail considérable (environ 4h de collecte d'information – 1h de synthèse/préconisation – 2h en entreprise pour la restitution)
- ✓ Le projet est un outil efficace pour détecter les entreprises ayant des pratiques responsables voire exemplaires et les diriger vers les programmes d'attractivité de la Région Bretagne comme « Marque Bretagne »



Vendredi 1er juillet 8h45-10h

Petit-déjeuner d'entreprises

### Cap vers la RSE !



CCI MÉTROPOLITAINE  
BRETAGNE OUEST

## Conclusions & Réflexions

- ✓ La CCI est en réflexion sur la gratuité des pré-diagnostic RSE – Comment poursuivre ? Faut-il faire évoluer le partenariat sur des prestations communes payantes ?
- ✓ Les entreprises connaissent une situation inédite face à la crise énergétique actuelle, leurs efforts et réflexions se dirigent donc vers la gestion de l'urgence.
- ✓ Face à cette crise, l'action Traits d'Unions n'en est que plus pertinente pour venir questionner les problématiques de fonds et développer une réelle résilience territoriale.



ÉVÈNEMENT RSE

### Petit déjeuner d'entreprises RSE Trouver mes solutions locales

VENDREDI 18 NOVEMBRE 2022 DE 8H45 À 10H00  
CCIMBO délégation de Morlaix

CCI MÉTROPOLITAINE  
BRETAGNE OUEST

coorganisé avec



Pôles  
ESS  
BRETAGNE

## 2) Mission 2 : Promouvoir l'ESS

MOIS DE L'ESS	
<p><u>Missions :</u>            Coordination territoriale du Mois de l'ESS            Mobilisation des acteurs, diffusion du programme &amp; organisation d'événements            Relayer localement cet événement national.</p>	<p><u>Résultats/ indicateurs :</u>            Création des programmes            2 évènements organisés par le pôle ESS            13 évènements organisés par les acteurs locaux</p>
SENSIBILISATION	
<p><u>Missions :</u>            Interventions à la demande            Sensibilisation à l'ESS et au territoire, interventions spécifiques</p>	<p><u>Résultats/ indicateurs :</u>            Mon ESS à l'école – 2 interventions au collège Jacques Prevert – Saint Pol de Léon – 3<sup>ème</sup> SEGPA – 32 élèves – Co-animé pôle ESS/MGEN29/CRESS              IUT : cycle d'intervention « Développement durable croissance &amp; décroissance » - 81 étudiants – 3 mois              ITES : Intervention « Histoire de l'ESS » - 16 étudiantes              « Décoder l'ESS » – Virgule Verte 10 participants              Soirée Ciné-débat : Projection du film-documentaire « SCOPER » en présence de Valérie Billaudeau et de présentation du livre « La démocratie nous réussit » de François Kerfourn – 22 participants</p>
COMMUNICATION/ RESEAUX SOCIAUX/ NEWSLETTERS	
<p><u>Missions :</u>            Valorisation des adhérents              Être un relai d'information par rapport au contexte sanitaire et aux aides qui en découlent              Sensibiliser le grand public, valorisation des adhérents</p>	<p><u>Résultats/ indicateurs :</u>            Newsletters – 1061 abonnés. (+199)            FB : 363 posts (+267) – 1527 abonnés à la page ADESS Pays de Morlaix (+99)              Site internet <a href="http://www.adess29.fr/">http://www.adess29.fr/</a>            Mise à jour du site commun des Pôles ESS29</p>

#### 4. BILAN FINANCIER DU PÔLE

En 2021, le Pôle ESS du Pays de Morlaix a fait l'objet d'une procédure d'alerte mise en place par son Commissaire aux Comptes – Sobrecomo.

Cette procédure a été justifiée par des erreurs d'écritures comptables lors du transfert d'activité du TAg29 en 2020, en effet, certaines subventions à recevoir n'ont pas été extournées. Le résultat 2020 (+17 387€) ajouté aux fonds associatifs cumulés depuis plusieurs années permettaient alors d'envisager un développement sur fonds propres et de relancer la dynamique « projet » du pôle ESS du Pays de Morlaix sur fonds propres. Une deuxième salariée a alors rejoint l'équipe.

La clôture 2021 ayant mis en avant ces erreurs comptables, qui, ajoutées aux coûts du projet de développement des activités ont induit une clôture 2021 à -28 077€.

Le résultat 2021 mettant en péril la continuité d'activité de la structure, la procédure d'alerte a été déclenchée.

Le Conseil d'Administration du Pôle ESS du Pays de Morlaix ainsi que l'équipe salariée ont donc mobilisé leurs énergies pour stabiliser les finances en 2022.

Différentes actions ont été menées :

- Demande de majoration de subvention auprès de la Communauté de commune du Pays de Landivisiau : rencontre des élus – demande refusée
- Demande de majoration de subvention auprès de Morlaix Communauté : rencontre des élus – demande acceptée
- Demande de subvention accompagnée de la procédure d'alerte auprès d'Haut Léon Communauté : demande refusée
- Appel au don auprès des adhérents du Pôle ESS : 1 350€ collectés
- Réduction des locaux partagés de Kérozar : locataire des deux étages de l'aile gauche, le pôle ESS a réduit la surface occupée au premier étage en septembre 2022.
- Développement de la vente de prestations

Le cumul de l'ensemble de ces actions a permis d'équilibrer l'exercice 2022 et de solder une partie des amortissements liés à l'aménagement des locaux.

## ADESS Pays de Morlaix – Exercice 2022

Charges d'exploitation	Réalisé	Prévisionnel
FOURNITURES ET P.E	1 368 €	1 000 €
<b>SOUS-TOTAL ACHATS</b>	<b>1 368 €</b>	<b>1 000 €</b>
SOUS-TRAITANCE GENERALE		4 000 €
LOCATION IMMO	18 210 €	27 000 €
LOCATION MOBILIERE	1 168 €	0 €
CHARGES LOCATIVES	19 411 €	13 989 €
ENTRETIEN	3 375 €	5 036 €
PRIME ASSURANCE	630 €	1 032 €
DOCUMENTATION GENERALE	546 €	500 €
<b>SOUS-TOTAL SERVICES EXT</b>	<b>43 340 €</b>	<b>51 557 €</b>
PERSONNEL EXT & MISE A DISPOSITION	288 €	0 €
REMUNERATION INTERMEDIAIRES ET HONORAIRES	6 317 €	5 500 €
PUBLICITE PUBLICATION	525 €	5 000 €
FRAIS DE DEPLACEMENT	2 922 €	5 117 €
RECEPTION	1 187 €	0 €
FRAIS POSTAUX ET TELECOMMUNICATION	701 €	800 €
SERVICES BANCAIRES	1 046 €	1 000 €
DIVERS	1 460 €	0 €
COTISATIONS	180 €	200 €
<b>SOUS-TOTAL AUTRES SERVICES EXT</b>	<b>14 626 €</b>	<b>17 617 €</b>
TAXE FONCIERE	3 313 €	3 080 €
FORMATION PRO	257 €	0 €
AUTRES IMPOTS	0 €	0 €
<b>SOUS-TOTAL IMPOTS TAXES ET VERT ASS</b>	<b>3 570 €</b>	<b>3 080 €</b>
SALAIRES	52 652 €	52 000 €
COTISATIONS ORGANISMES SOCIAUX	15 932 €	16 820 €
INDEMNITES ET AVANTAGE DIVERS	0 €	3 480 €
<b>SOUS-TOTAL SALAIRES &amp; TRAITEMENTS</b>	<b>68 584 €</b>	<b>72 300 €</b>
EQUIPEMENT MATERIEL MOBILIER	2 466 €	
<b>SOUS-TOTAL DOTATIONS AUX AMORTS</b>	<b>2 466 €</b>	
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	504 €	
<b>SOUS-TOTAL REPORT EN FONDS DEBIES</b>	<b>504 €</b>	
AUTRES CHARGES	0 €	
<b>SOUS-TOTAL AUTRES CHARGES</b>	<b>0 €</b>	
<b>Total charges d'exploitation I</b>	<b>134 459 €</b>	<b>145 555 €</b>

Charges financières	
INTERETS BANCAIRES	387 €
INTERETS ET AUTRES DETTES	0 €
<b>Total charges financières II</b>	<b>387 €</b>

CHARGES EXCEPTIONNELLES	
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	
DOTATION AUX AMORT EXCEP IMMO	2 795 €
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES III</b>	<b>2 795 €</b>

<b>Produits d'exploitation</b>	<b>Réalisé</b>	<b>Prévisionnel</b>
PRESTATION DE SERVICES	5 419 €	3 200 €
PRODUITS DES ACTIVITES ANNEXES	29 146 €	29 706 €
COTISATIONS	4 290 €	3 000 €
<b>SOUS-TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>38 855 €</b>	<b>35 906 €</b>
FONDS EUROPEENS – LEADER	27 492 €	17 649 €
FONDS REGIONAUX SISESS – SOCLE	35 000 €	35 000 €
DREETS – RSE	6 285 €	16 000 €
MX CO DEV ECO – SOCLE	15 000 €	15 000 €
CC PAYS DE LANDIVISIAU – DEV ECO	3 000 €	6 000 €
HAUT LEON COMMUNAUTE – DEV ECO	0 €	5 000 €
MX CO DEV ECO – 1/3 LIEU	5 000 €	5 000 €
FDVA2		10 000 €
<b>SOUS-TOTAL SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>91 777 €</b>	<b>109 649 €</b>
TRANSFERT CHARGES EXPLOITATION	1 480 €	0 €
<b>SOUS-TOTAL REPRISES AMORTS/PROVISIONS</b>	<b>1 480 €</b>	
REPORT RESSOURCES NON UTILISEES – RSE	7 000 €	
<b>SOUS-TOTAL UTILISATION DES FONDS DEBIES</b>	<b>7 000 €</b>	
AUTRES PRODUITS DIVERS DE GESTION	6 €	
<b>SOUS-TOTAL AUTRES PRODUITS</b>	<b>6 €</b>	
<b>Total produits d'exploitation IV</b>	<b>139 119 €</b>	<b>145 555 €</b>
<b>RESULTAT EXERCICE (IV-I)</b>	<b>4 660 €</b>	

<b>Produits Financiers</b>	
PRODUITS FINANCIERS	2 €
<b>Total produits financiers V</b>	<b>2 €</b>

<b>Produits exceptionnels</b>	
<b>-PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	
SUR OPERATION AU CAPITAL	1 350 €
<b>Total produits exceptionnels VI</b>	<b>1 350 €</b>

<b>TOTAL DES PRODUITS IV + V + VI</b>	<b>140 470 €</b>
<b>TOTAL DES CHARGES I + II + III</b>	<b>137 641 €</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>2 830 €</b>

Dénomination du pôle ESS	ADESS PAYS DE MORLAIX
Date de création du pôle ESS	2009



<b>Indicateurs de réalisation du pôle ESS</b>						
<i>Sur la base d'une liste d'indicateurs commune à tous les pôles</i>						
<b>Rappel des critères</b>	<b>Indicateurs</b>	<b>2021</b>	<b>2022 prévu</b>	<b>2022 réalisé</b>	<b>2023 prévu</b>	
<b>La composition du pôle reflète le dynamisme et la diversité des acteurs de l'ESS du territoire.</b>	Nombre total des adhérents	42 (novembre)	42	58	50	
	Nombre d'ETP (cumulés au sein des structures adhérentes au pôle)	2489,92 ETP		2760,52 ETP		
	Nombre d'adhérents par familles de l'ESS (préciser les secteurs d'activités) - Associations - Coopératives - Mutuelles - Fondations - Entreprises sociales - Autres	Associations : 22 Coopératives : 9 Mutuelles : 2 Fondations : 2 Entreprises Sociales : 5 Autres : 7 Alimentaire, Médico-social, environnement, médias			Associations : 31 Coopératives : 8 Mutuelles : 1 Fondations : 2 Entreprises Sociales : 5 Autres : 4 Individuels : 7	
	Nombre de membres bénévoles au pilotage du pôle	15	15	17	15	
	Part des femmes/ Part des hommes parmi ces membres	9 femmes et 6 hommes	9 femmes et 6 hommes	9 femmes et 8 hommes		
<b>Le système de décision, les formes de gouvernance encourageant l'initiative.</b>	<i>Joindre au rapport annuel un organigramme de l'association (Instances et relations entre-elles / description des rôles et fonctions des différentes instances) – Expliquer les modalités de révision du système de décision et du projet.</i>					

<b>Le pôle assure une présence territoriale locale et s'inscrit dans un espace partenarial collectif</b>	<p><i>Qualifier les trois partenariats marquants du pôle durant l'année 2022</i></p> <p><b>1 ) RSE &amp; ESS : CCI MBO</b></p> <p><b>2) Tiers-lieux des transitions : Resam, Ulamir CPIE, Fab Lab UBO Open Factory</b></p> <p><b>3) IUT de Morlaix</b></p>	
--	--	--

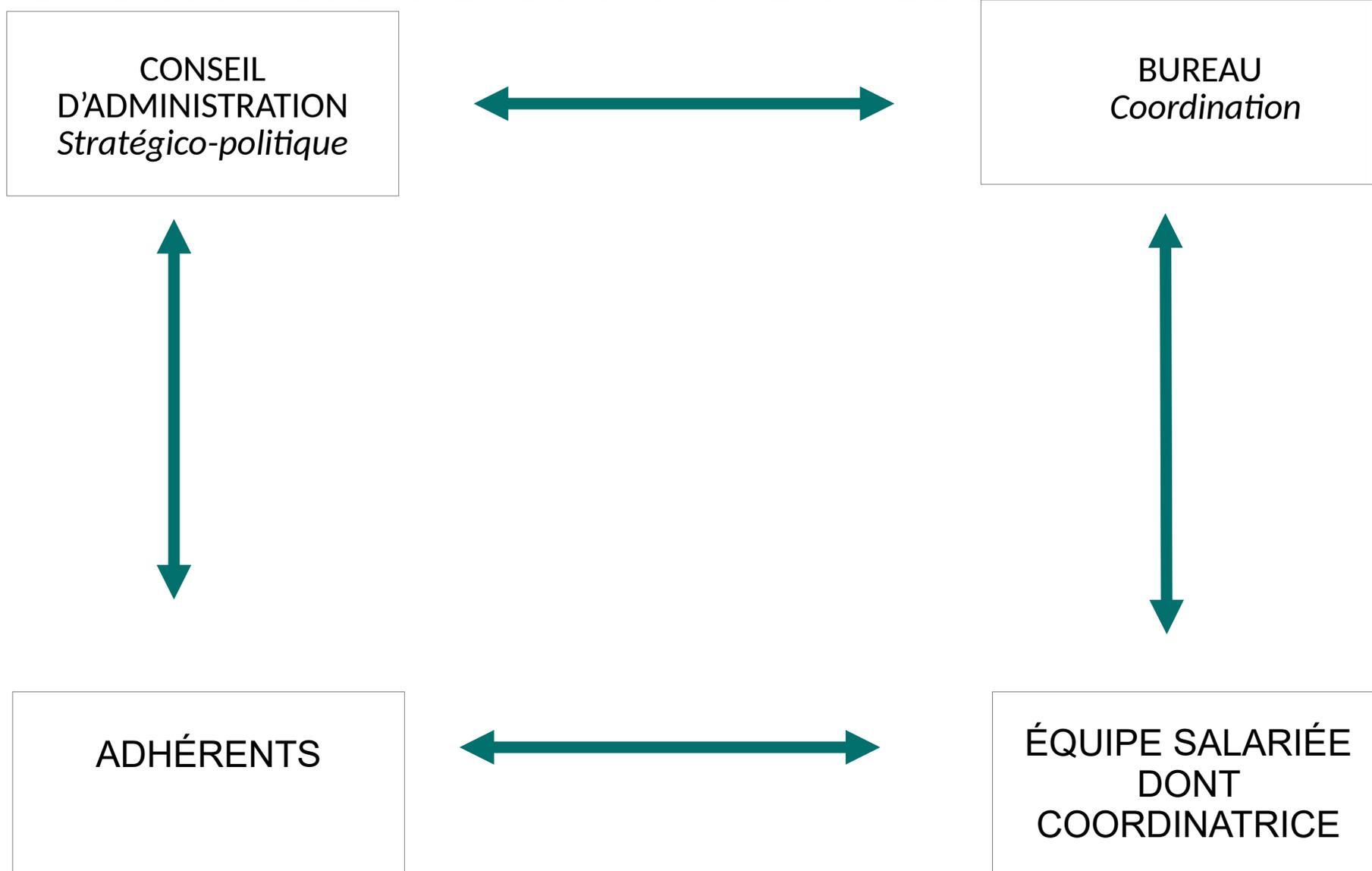
<b>LE PLAN D' ACTIONS</b>					
<i>Sur la base d'une liste d'indicateurs commune à tous les pôles et d'indicateurs spécifiques liés à l'activité de chaque pôle.</i>					
<b>Rappel des critères</b>	<b>Indicateurs</b>	<b>2021</b>	<b>2022 Prévu</b>	<b>2022 réalisé</b>	<b>2023 (prévu)</b>
<b>Le pôle favorise le développement économique de l'ESS sur son territoire</b>	Nombre de porteur-euses de projets accueilli-es	52	45	51	45
	Spécifier le type ou le secteur d'activité des projets accueillis	Culture Alimentation		Santé/ médico-social /Culture	
	<i>Nombre de porteurs de projets orientés vers les acteurs du PLA – Trajectoir'ESS 29.</i>	41	35	39	35
<b>Le pôle fait la promotion de l'ESS sur son territoire</b>	Nombre d'évènements organisés ou co-organisés par le pôle sur l'ESS	8	10	11	10
	<i>Nombre de rencontres EPCI – Pôle [Elu.e.s et/ou technicien.ne.s][Tous sujets confondus]</i>	6 dont 1 pour le révélateur du TAG29	8	14	10
	<i>Nombre de personnes abonnées aux outils de communication du pôle (réseaux sociaux, newsletters, ...)</i>	2290	2500	2601	2650

**LA GESTION DU PÔLE ESS**  
*Éléments de capitalisation des pôles ESS*

<i>Rappel des critères</i>	<i>A capitaliser</i>	<i>2021</i>	<i>2022 (prévu)</i>	<i>2022 réalisé</i>	<i>2023 (prévu)</i>	
<b>Gestion – administration du pôle ESS</b>	Pourcentage de cofinancement socle	<b>49,09%</b>	<b>40,95%</b>	<b>37,73 % (Région + 2 EPCI)</b>	<b>47,63 %</b>	
	Pourcentage de cofinancement de projets	36,95%	56,43%	32,59 % (Leader + DREETS + Morlaix Co)	34,49 %	
	Nombre d'EPCI financeurs du pôle (par rapport au nombre d'EPCI sur le territoire) :	2/3	3/3	2/3	2/3	
		- Sur le financement socle (part dans budget global)	30,69%	37,50%	33,96%	14,78 %
		Sur financements complémentaires (part dans budget global)	0%	6,25%	10,92 %	20,53 %
	Moyens humains du pôle (nombre d'ETP dont salarié-e en apprentissage)	1,48	2	1,8	1,9	
	Moyens humains du pôle (stage et volontaire en service civique)	0	1	0	0	
Volume d'heures de contribution volontaire annuel <sup>1</sup>	Aux environs de 400 Heures	Aux environs de 400 Heures	Aux environs de 400 Heures	Aux environs de 400 Heures		



<sup>1</sup> Heures de participation à la gouvernance du pôle à minima.



# Plan d'actions 2023

<p><b>Fonctions</b></p> <p><b>Missions</b></p>	<p><b>Animation Territoriale</b> Pôle</p>	<p><b>Expérimentation – Développement</b> <i>Actions ayant un début et une fin pouvant être renouvelées d'une année sur l'autre</i></p>	<p><b>Gestion et Portage – Innovation sociale</b> <i>De dispositifs ou d'un service en subsidiarité des acteurs existants</i></p>
<p><b>Favoriser le développement économique de l'ESS :</b></p>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Soutenir la création d'activités et d'entreprises innovantes d'utilité sociale</li> <li>- Favoriser la consolidation et la croissance des entreprises de l'ESS</li> <li>- Construire des réponses durables aux besoins des territoires</li> <li>- Soutenir les transitions citoyennes et écologiques des territoires</li> <li>- Soutenir les filières/secteurs en tensions sur les territoires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-<b>Primo-accueil</b></li> <li>-Participation aux espaces de travail techniques du <b>TAg29</b></li> <li>- <b>Participation aux rencontres du SPAE</b></li> <li>-<b>Soutien aux structures existantes Facilitation &amp; identification (Booster ESS)</b></li> <li>-<b>Trajectoire ESS29</b> – co-coordination du groupe de travail départemental</li> <li>- <b>Veille intra et extra territoriale</b>, identification d'idées et mobilisation d'acteurs</li> <li>-Participation au <b>CLE de TZCLD</b> à St Thégonnec-Loc Eguiner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ESS &amp; RSE</b> - Pérennisation et accompagnement des nouveaux territoires</li> <li>- Animation des communautés <b>1/3 Lieu</b> des Transitions</li> <li>- Animation et gestion d'un espace collectif de ressources et de travail</li> </ul>	



# Plan d'actions 2023

<p style="text-align: center;">Fonctions</p> <p>Missions</p>	<p style="text-align: center;">Animation Territoriale Pôle</p>	<p style="text-align: center;"><b>Expérimentation – Développement</b> <i>Actions ayant un début et une fin pouvant être renouvelées d'une année sur l'autre</i> Pôle - Interpôle</p>	<p style="text-align: center;"><b>Gestion et Portage</b> - <b>Innovation sociale</b> <i>De dispositifs ou d'un service en subsidiarité des acteurs existants</i> Pôle, multi-pôles ou hors pôles</p>
<b>Promouvoir l'ESS :</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibiliser et éduquer les citoyens (et les jeunes en particulier) à l'ESS</li> <li>- Renforcer la connaissance de l'ESS auprès des collectivités locales</li> <li>- Appuyer la mise en oeuvre de politiques publiques de soutien à l'ESS</li> <li>- Renforcer le sentiment d'appartenance des structures de l'ESS</li> <li>- Représenter l'ESS dans le dialogue territorial et les espaces partenariaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Mois de l'ESS:</b> Coordination/animation</li> <li>- <b>Jeunes &amp; ESS</b> : poursuite des actions d'éducation à la coopération.</li> <li>- Développement d'outils de <b>sensibilisation et communication</b></li> <li>-Gouvernance du <b>TAg29</b></li> <li>-Comité de Pilotage et Rencontres techniques <b>Réseau des Pôles</b> (régional)</li> <li>-Comité de Pilotage <b>Ecosystème ESS Bretagne</b></li> <li>- <b>Visites inspirantes</b></li> <li>-<b>Autre temps fort</b> que l'AG à destination des adhérents : interventions, conférences, ...</li> </ul>	<p>-</p> <p><b>Interventions</b> à la demande</p>	
<b>FINANCEMENTS ALLOUES</b>	Financements socles	Financements complémentaires	Financements complémentaires

## Budget prévisionnel 2023 ADESS Pays de Morlaix

Charges	2023	Produits	2023
<b>Autres charges et charges ext</b>	<b>20 291 €</b>	<b>Vente de prestations</b>	<b>16 120 €</b>
Achats prestations de services	5 000 €	Prestations de services	1 000 €
Fournitures non stockables	11 291 €	Produits activités annexes	15 120 €
Fournitures et PE	4 000 €		
<b>Services extérieurs</b>	<b>22 215 €</b>	<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>106 000 €</b>
Location immobilière	10 892 €	AMI Inno Sociale – 1/3 Lieu	15 000 €
Entretien	2 543 €	DREETS – RSE	2 000 €
Primes d'assurance	800 €	Région – SISESS – Socle	35 000 €
Documentation générale	300 €	Morlaix Co – 1/3 lieu	25 000 €
Honoraires / MAD COMPTABLE	1 780 €	Morlaix Co – Socle	15 000 €
Publicité/publication	500 €	CCPL – Socle	3 000 €
Frais de déplacement/mission/récep	3 500 €	Mairie Morlaix – Socle	5 000 €
Frais postaux & télécommunication	600 €	FDVA2 – 1/3 Lieu	6 000 €
Services bancaires	1 000 €		
Cotisations	300 €		
<b>Impôts taxes versements ass</b>	<b>2 161 €</b>	<b>Cotisations</b>	<b>3 000 €</b>
<b>Salaires et traitements</b>	<b>62 731 €</b>		
Salaires bruts – 2 ETP	60 731 €		
Indemnités SCV/stages	2 000 €		
<b>Charges sociales</b>	<b>19 967 €</b>	<b>Autres produits</b>	<b>2 246 €</b>
Cotisations organismes sociaux	19 967 €	Mise à dispo TAg29	
		0,4 ETP Emilie	2 246 €
<b>Total Charges</b>	<b>127 366 €</b>	<b>Total produits</b>	<b>127 366 €</b>

**Résultats** -0,00 €

