



BILAN ANNEE 2023

PLAN D'ACTION ANNEE 2024

AVEC LE SOUTIEN DE:



Pépinière Poul Ar Bachet, Bat. E
1 rue Louis Pidoux – 29200 Brest
Tel: 09 72 60 58 88
<https://adess29.fr/>

20/03/2024

SOMMAIRE

Bilan année 2023

Éléments contextuels / le territoire d'action

Structuration et fonctionnement du pôle

- 1- La composition du pôle
 - Adhésions
 - Secteurs d'activités des structures adhérentes
 - Zone géographique d'intervention des adhérents
- 2- La gouvernance et le système de décision
 - Le conseil d'administration
 - L'assemblée générale
- 3- Animation de la vie associative et gestion de la structure
 - Suivi RH, comptable et administratif
 - Animation du réseau des adhérents
- 4- Les partenariats et coopérations
 - Avec les partenaires institutionnels
 - Avec les autres acteurs ESS du territoire
 - Avec les pôles et le réseau régional

1/ Bilan des actions du pôle

Mission 1 – Favoriser le développement économique de l'ESS

Mission 2 – Promouvoir l'économie sociale et solidaire

Mission 3 – Participer à la représentation des acteurs dans le dialogue civil

2/ Bilan financier du pôle

- 1- Compte de résultat 2023
- 2- Bilan 2023

Plan d'action 2024

- 1- Structuration et fonctionnement du pôle 2024
- 2- Budget prévisionnel 2024

BILAN ANNÉE 2023

ÉLÉMENTS CONTEXTUELS/ LE TERRITOIRE D'ACTION

Le Pays de Brest compte 7 intercommunalités, 103 communes et plus de 425 000 habitants.

Concernant l'emploi ESS, au 31 décembre 2021, le Pays de Brest compte 1580 établissements (soit 13,2 % des établissements du Pays) et comptabilise 22551 emplois, soit 16,4% des salariés. C'est 1126 emplois de plus qu'en 2018. Ce pourcentage est très au-dessus de la moyenne bretonne (14,2%) et nationale (10%).

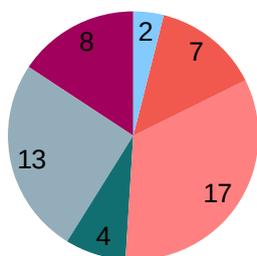
En 2023, le pôle est intervenu sur plusieurs intercommunalités, pour l'organisation d'évènements, l'accompagnement de porteurs de projets et l'accompagnement de structures (sensibilisation d'entreprises, etc).

STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

1/ La composition du pôle

• Adhérent.e.s

L'ADESS pays de Brest comptabilise 60 adhérent.e.s au 31 décembre 2023 (dont 9 individuels) contre 74 adhérent.e.s au 31 décembre 2022. L'adhésion à l'ADESS est de 50 euros par an pour les personnes morales, et s'élève à 10 euros pour les personnes physiques. L'adhésion est un acte volontaire et non obligatoire pour participer aux projets du pôle. La baisse d'adhérents s'explique par une forte implication du pôle dans des projets et moins d'évènements territoriaux, ce qui a occasionné moins d'animation territoriale « généraliste ».



- Social
- Soutien aux entreprises
- Insertion
- Commerce / industrie
- Culture et sports
- Mutuelles, finances solidaires

• Secteur d'activité des adhérent.e.s

Le diagramme ci-contre reprend le secteur d'activité des adhérent.e.s en qualité de personne morale

• Zone géographique

Parmi les adhérent.e.s, 70 % sont situés à Brest métropole. Il est intéressant de rappeler que 55 % de la population du Pays de Brest vit à Brest métropole. L'association compte des adhérent.e.s sur 5 des 7 intercommunalités du Pays de Brest.

2/ La gouvernance et le système de décision

L'association est pilotée par un **conseil d'administration (CA)** réunissant 10 personnes dont 9 représentent des structures (4 associations, 2 coopératives, 1 mutuelle, 2 entreprise ESS) et 3 sont des femmes.

Le CA se réunit toutes les 6 semaines en moyenne et il n'y a pas de bureau. Une réunion de CA dure environ 2 heures.

Le **Conseil d'Administration** a pour vocation le suivi de la gestion de l'association (recrutement, budget, suivi des projets...), il définit la stratégie de l'association. L'ensemble des projets de l'ADESS est présenté au CA, ce qui donne lieu à des échanges, à un positionnement et dans le cas d'un avis positif, à l'identification d'un ou plusieurs administrateur/trice.s référent.e.s. Les administrateur/trice.s sont tous co-président.e.s et référent.e.s sur différents dossiers en fonction de leurs compétences et/ou envies. En 2023, il y a eu 8 réunions du conseil d'administration.

L'**assemblée générale** se réunit une fois par an. Elle s'est tenue le 23 mars 2023. L'ensemble des adhérent.e.s de l'ADESS ont été invités à y participer, ainsi que les personnes extérieures intéressées par l'association. En 2023, ce temps a rassemblé 26 personnes.

3/ Animation de la vie associative et gestion de la structure

Suivi RH, comptable et administratif

Au sein de l'équipe salariée de l'association, les deux salariées en CDI ont poursuivi leurs actions.

A partir de décembre 2023, l'équipe s'est étoffée par l'accueil d'une stagiaire pour 8 mois, dans le cadre d'une année d'étude « chargée de projet solidaires et locaux » .

L'équipe a également accueilli 1 stagiaire, pour un stage de BAC professionnel.

En 2023, l'ADESS Pays de Brest compte donc :

- 1 poste de coordinatrice – 0,8 ETP
- 1 poste de chargée de mission - 1 ETP
- Deux stagiaires, pendant un 1,5 mois cumulés

La partie comptabilité et gestion salariale est toujours externalisée auprès de l'association Don Bosco.

4/ Les partenariats et les coopérations

Avec les partenaires institutionnels

L'ADESS pays de Brest est soutenue dans son fonctionnement par la **Région Bretagne et Brest Métropole**. Elle bénéficie d'une convention pluriannuelle avec la Région (2023 à 2025). La convention avec Brest Métropole est, quant à elle, annuelle.

Depuis 2013, l'ADESS est membre du **conseil de développement du Pays de Brest et de la Métropole**. Depuis 2021, l'ADESS participe au comité de programmation LEADER. L'ADESS participe également à des projets comme Tomorrow (projet européen pour soutenir les transitions au sein des entreprises).

Les liens avec les collectivités locales autour de Brest Métropole sont en cours de consolidation. Le projet « Trait d'union » pourrait permettre de travailler plus en synergie. Le travail dans le cadre de ce projet a d'ailleurs permis la **signature d'une convention multi-partite** en 2023 avec d'autres partenaires incontournables du territoire : chambres consulaires (CCI, CMA) et DEFIS Emploi (PLIE et maison de l'emploi en Pays de Brest, notamment).

Avec les autres acteurs ESS du territoire

L'ADESS pays de Brest participe à différents réseaux/groupes de travail nationaux, régionaux ou locaux en fonction des projets qu'elle mène. Quelques exemples de groupes thématiques : PAT (Projet Alimentaire Territorial), Commission Insertion, French Impact, Transition Team (Projet Tomorrow), Comité de pilotage de Brest Assos' ...

L'ADESS est aussi membre et co-animatrice du **Parcours Local d'Accompagnement / Trajectoir'ESS29**, qui réunit les acteurs de l'accompagnement en ESS en Finistère depuis 2013.

En 2023, l'ADESS travaille en partenariat avec plus de 50 acteurs du territoire.

Avec les pôles et le réseau régional

L'ADESS Pays de Brest participe au **réseau des pôles ESS**, animé par la CRESS Bretagne, qui se réunit régulièrement pour travailler à la fois sur des problématiques communes internes ou externes aux pôles mais aussi sur des questions larges touchant l'ESS.

L'ADESS Pays de Brest participe également aux instances de **l'écosystème transversal de développement de l'ESS breton** (CRESS Bretagne, Pôles ESS, TAG, CRIC) qui se structure progressivement.



L'année 2023 a été marquée par la continuité d'une réflexion suite à un **DLA (dispositif local d'accompagnement) collectif**. En effet, la CRESS, le CRIC, l'ensemble des pôles ESS et des TAg de Bretagne souhaitent construire une vision stratégique et opérationnelle collective pour les années à venir. Le bilan de cet accompagnement (janvier 2023) a donné lieu à un plan stratégique collectif breton et permettra de valider un scénario collectif d'une organisation à l'échelle bretonne en 2024.

Une administratrice de l'ADESS Pays de Brest siège, en tant que mandataire du réseau des pôles ESS, au conseil d'administration de la CRESS Bretagne depuis 2022. A ce titre, l'association participe au Comité de pilotage du collectif composée de la CRESS, du CRIC, des pôles ESS et des TAgBZH.



1. BILAN DES ACTIONS DU PÔLE

1/ Mission 1 : Favoriser le développement économique de l'ESS

AXE 1 : Soutenir la création d'activité et d'entreprises innovantes d'utilité sociale		
<p>Primo-Accueil des personnes qui portent des projets</p> <p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accueillir et écouter les personnes • Informer des solutions possibles • Orienter/soutenir les personnes dans leur parcours et la création de leur projet autant dans la méthodologie que dans la mise en réseau. 	<p>45 projets, 9 structures ESS et 2 structures hors ESS ont été accueillis en 2023 (soit 2 fois plus d'entretiens qu'en 2022)</p> <p>Thématiques : service aux entreprises (5), Culture (5), Jeunesse / Enfance (5), Artisanat (4), Réemploi (3), Soins à la personne (3), commerce (3) ...</p> <p>Besoins exprimés :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement, méthodologie (34) • Mise en relation, en réseau, orientation (32) • Connaissance de l'ESS (12) 	<p>Une heure par rendez-vous en moyenne, avec un mail de suivi.</p> <p>Échanges avec les partenaires si besoins particuliers exprimés par les porteurs de projets.</p> <p>5000€ obtenus pour soutenir cette action par le Conseil Départemental via la CRESS Bretagne.</p> <p>Un questionnaire de suivi va être mis en place en 2024 pour affiner l'impact de ces RDV.</p>
<p>Trajectoir'ESS29 – Parcours Local d'accompagnement</p> <p>Objectif : Réunir les acteurs de l'accompagnement ESS du département pour mutualiser les outils et calendriers au service des porteurs de projet</p>	<p>2 réunions en 2023</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interconnaissance des outils et personnes, actualités des structures • Veille territoriale pour combler les déficits d'accompagnement si nécessaire • Point pratiques sur des projets en cours d'accompagnement par plusieurs structures pour lever les freins 	<p>Co-animation avec l'ADESS pays de Morlaix.</p> <p>Événement à destination des porteurs/porteuses de projet en 2024 pour créer du lien.</p>
<p>TAG29 – Participation au projet départemental</p> <p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avoir un outil départemental partagé par les pôles ESS • Intégrer des projets locaux 	<p>Participation à l'association composée par les 4 pôles ESS du Finistère. Un projet d'évolution de la gouvernance du TAG29 est en cours et prend du temps et de l'énergie.</p> <p>En lien avec le territoire :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Création et animation d'un Projet'cteur en Finistère Nord pour soutenir les entrées en incubateur • Une majorité de projets brestois ont intégré l'incubateur <p><i>Pour plus de précisions, voir le rapport d'activité du TAG29.</i></p>	<p>1 co-président et la coordinatrice de l'ADESS siègent au conseil d'administration du TAG29.</p> <p>Les prêts accordés par l'ADESS au TAG29 ont été soldés en 2023.</p> <p>Noms de projets issus de l'incubateur : Skravik, le Studio du Coin, Atelier Tro-Heol, Low Tech Lab, La Réserve des Matériaux, Les coursiers brestois.</p>

AXE 2 : Favoriser la consolidation des entreprises de l'ESS

<p>Traits d'Union</p> <p>Projet régional dont l'objectif est de soutenir le développement des structures ESS par le prisme de la RSE.</p> <p>Autres territoires du projet animé par la CRESS : Pays de Morlaix, COB, Saint Brieu, Fougères, Vitry, Vannes, Auray, Lorient</p>	<p>En 2023, pour sa première année de projet, le pôle a formé un binôme avec l'ADESS Pays de Morlaix.</p> <p>Il s'est attelé à :</p> <ul style="list-style-type: none">• Identifier les dynamiques présentes sur son territoire• Construire des partenariats avec les acteurs économiques sur le sujet (signature d'une convention avec DEFIS Emploi, CCI, CMA)• Organiser des événements collectifs pour sensibiliser sur le sujet : 2 petits déjeuners /témoignages autour des Labels RSE et de l'intégration du handicap.	<p>Projet financé par la DREETS via la CRESS Bretagne</p> <p>Résultats en 2023 :</p> <ul style="list-style-type: none">• 2 petits déjeuners• Plusieurs mise en lien d'entreprises avec des solutions ESS (Exemple : consigne, aménagement en réemploi, traiteur ESS) <p>Une stagiaire passera plusieurs mois sur ce projet en 2024</p> <p>Bilan plus complet du projet disponible</p>
<p>Les Gouvernails – changeons les règles du jeu collectif</p> <p>Projet régional dont l'objectif est de mieux accompagner les transformation de gouvernance au sein des structures de l'ESS</p> <p>Autres territoires : Pôles ESS de Vannes, Rennes et Guingamp et la CRESS Bretagne</p>	<p>Deuxième année du projet.</p> <p>Suite au diagnostic territorial, des outils ont été expérimentés et construits en 2023 pour répondre aux besoins.</p> <p>En pays de Brest :</p> <ul style="list-style-type: none">• Co-création et expérimentation d'un outil de diagnostic autour de la gouvernance – 2 tests avec des structures• Création d'une Fresque des possibles « Décider ensemble » avec Le Lieu-Dit• Co-construction d'un panorama des dispositifs et ressources locales existantes sur le sujet	<p>Financé par la DREETS (via la CRESS Bretagne) et le FDVA</p> <p>300 personnes sensibilisées à cette thématiques via la Fresque des possibles</p> <p>En 2024, formalisation de l'offre liée aux outils construits pour les intégrer dans la stratégie de l'ADESS Pays de Brest.</p> <p>Et mise en place de formations sur cette thématique.</p> <p>Bilan plus complet du projet disponible</p>
Axe 3 : Construire des réponses durables aux besoins des territoires et des filières en tension		
<p>Coopérative de restauration 3 déployée sous la forme d'action de formation professionnelle</p> <p>Objectifs:</p> <ul style="list-style-type: none">• Permettre aux participant.e.s d'acquérir et/ou développer des compétences et favoriser leur employabilité• Leur permettre d'expérimenter la vie coopérative et la gestion d'une entreprise collective• Contribuer au développement d'activités économiques au profit d'un quartier populaire	<p>Résultats de l'action :</p> <ul style="list-style-type: none">• Quand ? Octobre 2022 à mars 2023• 15 participant.e.s dont 9 femmes et 6 hommes issus majoritairement des quartiers populaires de Brest• plus de 80 % des participant.e.s ont travaillé dans les 6 mois suivant la fin de l'action• près de 50 % des participant.e.s ont occupé un emploi salarié de plus de 3 mois à l'issue de l'action• Un participant sur 5 a créé une activité économique	<p>Recrutement d'une assistante administrative (via le groupement d'employeur LE GEAI) et d'un formateur en restauration de septembre 2023 à mars / avril 2024</p> <p>Action de formation qualifiante financée par la Région Bretagne (Prépa Avenir) et le Contrat de Ville de Brest avec le concours du service multimédia de Brest</p>

<p>Groupes thématiques / Filière</p> <p>Organisation et animation de temps collectifs thématiques pour les acteurs de l'ESS du Pays de Brest, selon les besoins constatés.</p> <p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interconnaissance • Échanges en vue de repérer des problématiques communes • Construction d'outils communs 	<p>Suite à des observations territoriales, plusieurs groupes thématiques existent en 2023 :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tiers-Lieux du pays de Brest : Bretagne Tiers-Lieux est ressources à l'échelle régionale, le pôle continue a organisé une rencontre en avril 2023, mais n'a pas poursuivi. • Mobilité : Deux rencontres en 2023, suivi d'une réponse collective à un appel à projet national (TIMS) qu'ils ont obtenu. A voir si besoin de poursuite en 2024. 	<p>Les groupes se mettent en place selon les besoins.</p> <p>L'ADESS a animé un atelier autour de la Gouvernance en lien avec Bretagne Tiers Lieux, + soutenu l'organisation d'un évènement de codéveloppement dédié aux Tiers-Lieux (avec Kengo)</p> <p>Un évènement relatif à la mobilité aura lieu en 2024, dans le cadre du projet Traits d'Union.</p>
<p>Économie circulaire – Guichet unique du réemploi - Garmat</p> <p>Soutien à l'expérimentation d'une offre commerciale mutualisée entre acteurs ESS du réemploi des matériaux du BTP en Nord Finistère .</p>	<p>Projet qui a émergé suite à un DLA collectif, entre adhérents des pôles des pays de Morlaix et Brest.</p> <p>Groupe animé par la CRESS Bretagne (filière économie circulaire), et dont l'ADESS Pays de Brest portera le poste qui expérimentera l'offre et structurera la future initiative.</p> <p>Pour soutenir le projet en 2023, le pôle a investi du temps de rédaction du dossier et de prospective auprès de financeurs potentiels.</p>	<p>Si la recherche de financements aboutit :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recrutement d'une personne en 2024, pour 18 mois • Soutien à l'étude de faisabilité (encadrement RH, etc.) <p>Un dossier de présentation complet du projet est disponible</p>
<p>AXE 4 : Soutenir les transitions citoyennes et écologiques du territoire</p>		
<p>Le Lieu-Dit</p> <p>Objectif de l'association : sensibiliser et mobiliser les citoyens aux transitions</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Participation au conseil d'administration, • Implication dans les projets selon les thématiques : caravane et fresque des possibles, Fabrique de territoire • Mise en place d'une convention d'usage pour pouvoir utiliser les fresques des possibles auprès d'autres territoires, et particulièrement la thématique « décider ensemble ». • Membre du consortium lauréat de l'AAP Déffinov qui vise à rapprocher les acteurs de la formation et ceux des tiers lieux afin d'accompagner les transformations de la formation professionnelle. <p>Pour plus d'informations, voir le Rapport d'activité de l'association.</p>	<p>Le Lieu-Dit anime des fresques thématiques.</p> <p>Financement d'une partie du temps de travail passé sur l'élaboration de la fresque « Décider ensemble ».</p> <p>Co-animation et de plusieurs fresques des possibles dans le cadre du projet « Les Gouvernails ».</p>

2/ Mission 2 : Promouvoir l'économie sociale et solidaire

AXE 1 : Sensibiliser et former les citoyens à l'ESS		
<p>Mois de l'ESS</p> <p>Mobilisation des acteurs, diffusion du programme et organisation d'événements</p>	<p>Réunions de mobilisation en juin et septembre 2023 qui ont réuni une quinzaine d'acteurs intéressé.e.s pour organiser des événements. Certains ont vu le jour en novembre, d'autres ont été reporté à plus tard (année 2024)</p> <p>Relance auprès des médias locaux pour le mois et relais de communication presse et médias sociaux pour les événements organisés.</p> <p>Un programme territorial produit</p>	<p>400 programmes A5 / 30 affiches A2 ont été diffusés</p> <p>Affichage urbain dans Brest Métropole</p> <p>Une intervention télévisée & une intervention radio</p>
<p>Organiser des événements fédérateur pendant le mois de l'ESS</p>	<p>Une « Dégustation de projets » (en clôture du mois de l'ESS) qui a permis à des porteurs de projets oeuvrant pour transformer le monde – 50 personnes présentes</p> <p>Une étape du tour de la Finance solidaire en partenariat avec les acteurs de la finance solidaire (partenaires : France Active Bretagne, Habitat et humanisme,) à l'ENSTA de Brest - 50 personnes présentes</p> <p>Un atelier « Entreprendre Autrement » à la médiathèque des Capucins (8 personnes) et un événement dédié aux porteur/euse.s de projets à impacts (en partenariat avec le Tag29 et Keranden) - 30 personnes</p>	
<p>Interventions en milieu scolaire pour expliquer ce qu'est l'ESS et/ou en lien avec des dispositifs (type "mon ESS à l'école")</p>	<p>Deuxième cycle : 2 interventions / 162 élèves</p> <p>Supérieur : 3 interventions / 47 élèves</p>	
<p>Sensibilisation du grand public</p>	<p>3 "Décoder l'ESS" (sensibilisation à l'ESS et au territoire) à la médiathèque des Capucins – 5 participants en moyenne</p> <p>4 Interventions de sensibilisation de l'ESS auprès de structures demandeuses pour leurs membres – 38 personnes sensibilisées</p> <p>Contribution à 3 événements thématiques pour sensibiliser à l'économie sociale et solidaire locale :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Présentation du livre de Jérôme Saddier à la PAM (en lien avec la CRESS Bretagne) – 30 personnes présentes • Préparation et animation d'une table ronde lors de la stratégie métropolitaine de développement économique (SMDE) – le 18 octobre aux Capucins (Brest) - 150 participants, 5 intervenant.e.s • La préparation d'une journée régionale Sexisme au travail – le 12 décembre 2023 au Quartz, à Brest – 100 participant.e.s 	
AXE 2 : Renforcer la connaissance de l'ESS auprès de collectivités locales		
<p>Brest Métropole</p>	<p>Bilan des actions et proposition de revoir les modalités de travail partenarial. > Ce travail sera poursuivi en 2024</p>	<p>Implication de plusieurs services et élu.e.s lors du bilan de l'année en novembre 2023.</p>

Chateaulin-Pleyben-Portzay	Proposition de co-organiser des « décoder l'ESS » au sein de la pépinière d'activités. > 2 essais ont provoqué 3 rencontres individuelles	Sur une demande de la communauté de communes. Proposition d'une rencontre avec les élus pour affiner les besoins.
AXE 3 : Appuyer la mise en œuvre de politiques publiques de soutien à l'ESS		
Projet Tomorrow	Participation aux rencontres de la « transition team » du projet Tomorrow, porté par Brest Métropole afin de promouvoir les transitions sur le territoire de Brest Métropole	Participation au comité technique d'attribution de l'appel à micro-projets pour la transition énergétique
Fonds Européens	L'ADESS Pays de Brest siège dans 2 instances qui attribuent les fonds européens et sont administrés par le Pays de Brest : <ul style="list-style-type: none"> • La commission Mer et Littoral (DLAL FEAMPA) • Le comité de programmation LEADER 	Un administrateur investi dans la commission Mer et Littoral, Un binôme administrateur & salariée sur le LEADER 8 à 10 demi-journées par an
Brest'Assos	Réflexion menée par la ville de Brest, animée par le Mouvement Associatif de Bretagne pour qualifier la vie associative et répondre à ses enjeux. <ul style="list-style-type: none"> • Participation au comité de pilotage, • Participation aux temps forts la vie associative en octobre 	Journée de l'engagement et du bénévolat – le 14 octobre 2023 Animation de 2 ateliers – le 9 décembre 2023 Démarche jusqu'en 2024
AXE 4 : Renforcer le sentiment d'appartenance à l'ESS		
Gestion d'un lieu de vie partagé (Bat. E de Poul Ar Bacht)	4 sous-locataires en 2023 (CAE29, le Lieu-Dit, le Tag29 et Approche Eco-habitat). Dans les locaux partagés : accueil de 6 coworkers réguliers, et de structures installées qui louent ponctuellement des salles . En soirée/week-end, prêt des locaux à Ti Coop (supermarché coopératif), Heol (monnaie locale) en horaires décalés, Astrolabe Expéditions, Le Merle Blanc, Skravik , etc.	Beaucoup de personnes viennent pour des réunions de structures de l'ESS variées de Brest Métropole, ce qui commence à en faire un lieu totem de l'ESS !
Diffusion d'informations	L'ADESS pays de Brest envoie régulièrement des informations à ses adhérents et ses sympathisants via différents supports : <ul style="list-style-type: none"> • Le site internet / www.adess29.fr • L'envoi de 4 newsletters en 2023 et 1 mails spécifiques à des projets (Trait d'Union) – 1500 destinataires • 1771 abonné.e.s à la page facebook : https://fr-fr.facebook.com/adess.paysdebrest • 1076 abonné.e.s à la page linkedIn : https://www.linkedin.com/company/28824975 - Diffusion d'offre d'emplois sur un groupe Facebook « Offres d'emploi ESS en Bretagne »	

4/ Mission 4 : Participer et représenter les acteurs de l'ESS dans le dialogue civil

Le pôle est présent ...	
Conseil de développement du Pays de Brest et de la Métropole	<ul style="list-style-type: none"> • Membre du Conseil de développement
Pôle Métropolitain du Pays de Brest	<ul style="list-style-type: none"> • Participation au comité de programmation LEADER et FEAMPA
Représentation dans les réseaux	<ul style="list-style-type: none"> - Adhérent et membre du conseil d'administration de la CRESS Bretagne - Sociétaire à la coopérative le CRIC - Membre du conseil d'administration de l'association Le Lieu-Dit - Membre du réseau des pôles ESS - Participation au comité de la Stratégie Régionale de l'ESS - Participation au comité de pilotage de projets/ structures : <ul style="list-style-type: none"> • Projet de maison de l'intelligence collective • mon ESS à l'école • Brest'Assos • G4Dec • V-Chall (Symeed29) • RSE-TPE (DEFIS Emplois) • ... - Membre du Comité ESS du supermarché Coopératif « Ti Coop » - Adhérent à la Monnaie Locale complémentaire Heol - Adhérent à l'association Vulpecula pour ses usages numériques

2. BILAN FINANCIER DU PÔLE

1/ **Compte de résultat analytique 2023 de l'activité hors formation**

Charges

Le total des charges s'élève à 92 352,54€. Dans l'ensemble, elles sont conformes aux années antérieures

Produits

Le total des produits s'élève à 111 257,58€.

Les produits ont été plus élevés que prévu, dû à des investissements importants sur des projets, à des co-financements obtenus (le FDVA pour la création de la Freque des Possibles) et à un souhait de développement sur le long terme.

Résultat de l'exercice 2023

Le résultat est positif, avec 18905,04€ de bénéfices. Nous avons prévu un résultat positif dans un objectif de développement de l'association. Ces bénéfices pourront être investis dans des projets choisis par l'assemblée générale.

CHARGES	Prévi	Réel	PRODUITS	Prévi	Réel
60. Achats			70. Vente de produits et services		
Électricité	2000,00	2872,09	Sous-location	15000,00	17443,40
Fournitures (hors électricité)	2500,00	1914,41	Vente de prestation – interventions, coworking, salles	6000,00	2813,09
			Aides service civique	800,00	0,00
Total Achats	4500,00	4786,50	73. Produits sur projets		
61. Services extérieurs			Projet Les Gouvernails	8500,00	8500,00
Location	15440,00	15420,00	Projet Trait d'Union	8840,00	8840,00
Autres Charges locatives	2000,00	1862,80	Projet Accueil – Information – Orientation	0,00	5750,00
Entretiens et réparations	2600,00	2533,53			
Primes d'assurances	1000,00	799,69			
Documentation	1000,00	522,09			
Diverses cotisations	300,00	350,56			
Total Services extérieurs	22340,00	21488,67	Total Vente	39140,00	43346,49
62. Autres services extérieurs			74. Subvention d'exploitation		
Autres personnes extérieures	2000,00	2238,74	Dont subventions de fonctionnement		
Honoraires	0,00	2050,00	Conseil Régional – Socle	35000,00	35000,00
Séminaire	500,00	530,70	FDVA	0,00	3500,00
Déplacements	3000,00	2214,00	Brest Métropole – Socle	20000,00	20000,00
Réceptions	1000,00	511,64			
Frais postaux et télécom	1000,00	702,60			
Services bancaires et assimilés	400,00	377,78			
Divers (Indemnités service civique)	900,00	0,00			
Total Autres services extérieurs	8800,00	8625,46	Total Subvention d'exploitation	55000,00	58500,00
64. Charges de personnel			75. Produits de gestion		
Rémunération du personnel	44000,00	39430,27	Collectes	0,00	0,00
URSSAF CP	10000,00	9512,53	Cotisations	3000,00	2005,00
Cotisations retraites	5000,00	3185,71	Produits divers de gestion	0,00	0,00
Provisions congés payés	0,00	2358,51			
Autres charges sociales	1000,00	1227,19	Total Produits de gestion	3000,00	2005,00
Medecine du travail	0,00	342,00	76. Produits financiers	0,00	74,67
Charges sociales sur congés payés	0,00	-2843,42	77. Produits exceptionnels	0,00	7331,42
Total Charges de personnel	60000,00	53212,79	78. Reprises sur provisions (Coop Resto)	0,00	
63. Impôts et taxes	0,00	1251,35	79. Transferts de charges	0,00	0,00
65. Autres charges de gestion courantes	1500,00	1677,21			
67. Charges sur exercice antérieurs		1190,56			
68. Dotations aux amortissements	0,00	120,00			
689. Fonds Dédiés (Coop Restauration)	0,00	0,00			
Total Autres charges	1500,00	4239,12	Total Autres produits	0,00	7406,09
TOTAL CHARGES MONÉTAIRES	97140,00	92352,54	TOTAL PRODUITS MONÉTAIRES	97140,00	111257,58
			RESULTAT (excédent)		18905,04

2/ Compte de résultat analytique 2023 de l'activité de formation

Charges

Le total des charges s'élève à 30280,49 €. Elles correspondent à l'activité de l'action de formation « Coopérative de restauration » sur l'année 2023 (la formation complète a eu lieu d'octobre 2022 à mars 2023).

Produits

Le total des produits s'élève à 34 000€ et correspond à la subvention de la Région Bretagne.

Résultat de l'exercice 2023

Le résultat est à l'équilibre, avec 3719€ de résultat.

CHARGES	Prévi	Réel	PRODUITS	Prévi	Réel
60. Achats			74. Subvention d'exploitation		
Fournitures (hors électricité)	1000	760,93	Dont subventions de fonctionnement		
Matériel de cuisine	0	244,80	Conseil Régional – Coop de restauration	34000,00	34000,00
Alimentation	1000	1075,60			
Total Achats	2000,00	2081,33			
61. Services extérieurs			Total Subvention d'exploitation	34000,00	34000,00
Primes d'assurances	0	83,28			
Total Services extérieurs	0,00	83,28			
62. Autres services extérieurs					
Autres personnes extérieures	5000	4518,72			
Honoraires	4500	3763,80			
Déplacements	600	614,68			
Réceptions	400	325,96			
Frais postaux et télécom	0	79,96			
Total Autres services extérieurs	10500,00	9303,12			
64. Charges de personnel					
Rémunération du personnel	17500,00	14797,38			
Charges sociales	4000,00	3153,93			
Total Charges de personnel	21500,00	17951,31			
65. Autres charges de gestion couran	0,00	0,00			
67. Charges sur exercice antérieur	0,00	861,45			
Total Autres charges	0,00	861,45			
TOTAL CHARGES MONETAIRES	34000,00	30280,49	TOTAL PRODUITS MONETAIRES	34000,00	34000,00
			RESULTAT (excédent)		3719,51

3/ Bilan 2023

Actif

L'actif se caractérise par :

- des immobilisations corporelles qui représentent le matériel de l'association,
- des créances qui représentent les produits 2023 qui seront versés en 2024,
- des disponibilités qui représentent les comptes courant et livret de l'ADESS pays de Brest au 31 décembre 2023.

Passif

Le passif du bilan met en évidence les ressources de l'association et notamment :

- les ressources propres avec les résultats des exercices précédents,
- les dettes qui représentent les charges relatives à 2023 et qui seront réglées au premier trimestre 2024.

Le **total du bilan** en 2023 s'élève à 88 655,14€

ACTIFS	2023 (euros)			2022(euros)	PASSIF	2023 (euros)	2022 (euros)
	Brut	Amortissement	Net	Net		Net	Net
Actif immobilisé					Capitaux propres		
Immobilisations corporelles	4 916,20	4 723,42	192,78	312,78	Fonds associatif	35 145,23	35 145,23
Immobilisations financières	1 981,00	0,00	1 981,00	2 796,02	Autres réserves		
					Report à nouveau	20 697,06	28 622,87
					Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	22 624,55	-7 925,81
Total I	6 897,20	4 723,42	2 173,78	3 108,80	Total I	78 466,84	55 842,29
Actif circulant					Provisions pour risques et charges		
Créances					Dettes		
Créances Clients	0,00	0,00	0,00	-17 000,00	Fournisseurs	1 764,12	488,98
Autres	35 674,56	0,00	35 674,56	37 207,98	Sociales et fiscales	8 370,18	30 993,84
Disponibilités (autres que caisse)	50 511,57	0,00	50 511,57	62 730,98	Fonds Dédiés	0,00	0,00
Caisse	295,23	0,00	295,23	507,55	Impôts – Plvt à la source	54,00	93,30
Total III	86 481,36	0,00	86 481,36	83 446,51	Total III	10 188,30	31 576,12
Charges constatées d'avances	0,00	0,00	0,00	863,10	Produits constatés d'avance	0,00	0,00
TOTAL GENERAL	93 378,56	4 723,42	88 655,14	87 418,41	TOTAL GENERAL	88 655,14	87 418,41

PLAN D'ACTION 2024

1. OBJECTIFS ET PLAN D'ACTION DU PÔLE

Suite au DLA ayant eu lieu en 2022 et aux réflexions régionales de restructuration, l'ADESS prendra du temps en 2024, en lien avec les autres Pôles ESS, la CRESS Bretagne et les TagBZH afin de faire évoluer l'écosystème régional et local pour que celui-ci soit plus visible et opérationnel. L'ADESS Pays de Brest fait déjà partie des structures membres du comité de pilotage pour accompagner cette transition, et mettra du temps salarié en 2024 pour évaluer les scénarii possibles dans l'équipe opérationnelle régionale.

L'association poursuivra également ses missions de Pôles ESS (construites à l'échelle régionale) :

1. **Favoriser le développement économique de l'économie sociale et solidaire :**
 - Soutenir la création d'activité et d'entreprises innovantes d'utilité sociale
 - Favoriser la consolidation des entreprises de l'économie sociale et solidaire
 - Construire des réponses durables aux besoins des territoires et des filières en tension
 - Soutenir les transitions citoyennes et écologiques des territoires
2. **Promouvoir l'économie sociale et solidaire**
 - Sensibiliser et former les citoyens à l'économie sociale et solidaire
 - Renforcer la connaissance de l'économie sociale et solidaire auprès des collectivités locales
 - Appuyer la mise en œuvre de politiques publiques de soutien à l'économie sociale et solidaire
 - Renforcer le sentiment d'appartenance à l'économie sociale et solidaire

Ces missions se déclineront, pour l'ADESS Pays de Brest, par les axes de travail suivants.

Mission 1 : Favoriser le développement économique de l'ESS

AXE 1 : Soutenir la création d'activités et d'entreprises innovantes d'utilité sociale	
Actions et objectifs : <ul style="list-style-type: none">• Accueil des porteurs de projets à n'importe quelle phase pour les orienter et les soutenir• Animation du collectif Trajectoir'ESS 29, en lien avec les autres pôles du département, pour harmoniser les pratiques et la diversité de proposition d'accompagnement des initiatives• Suivi et contribution au dispositif TAG29, outil au service des projets économiques collectifs du territoire. Membre du Conseil d'administration et du comité technique de la structure.<ul style="list-style-type: none">◦ Participation au comité de suivi Pontamiam : projet d'une épicerie en mixité dans le quartier de Pontanezen dont l'ouverture est prévue à l'automne 2024	Résultats : <p>Nombre de personnes accueillies et typologie des projets</p> <p>Nombre de réunions et/ou outils créés</p> <p>Temps bénévole investi, qualification des projets en commun.</p>
AXE 2 : Favoriser la consolidation des entreprises de l'ESS	
Actions et objectifs: <ul style="list-style-type: none">• Les Gouvernails : Mise en place d'actions au service des structures afin de faciliter leur transformation de gouvernance. Construction et expérimentation d'une Fresque « décider ensemble ».• Trait d'union : soutien aux partenariats entre entreprises engagées (dans le cadre de la RSE) et entreprises de l'ESS, dans l'objectif de soutenir le développement des activités ESS du territoire	Résultats : <p>Déploiement des outils créés, intégration sur le long terme – <i>Bilan projet dédié</i></p> <p>Nombre de rencontres, partenariats mis en place et outils créés – <i>Bilan projet dédié</i></p>
AXE 3 : Construire des réponses durables aux besoins des territoires et des filières en tension	
Actions et objectifs: <ul style="list-style-type: none">• Bilan de l'action Coopératives de restauration 4 (janvier à juin 2024), et réflexion sur le déploiement d'autres thématiques.• Réflexion autour de la stratégie et contenu des actions de formation à court, moyen et long terme• Deffinov : démarrage du projet avec le consortium d'acteurs (Le Greta et Les Petits Débrouillards Grand ouest) piloté par Le Lieu Dit• Soutien au développement d'une offre commerciale mutualisée entre acteurs ESS du réemploi des matériaux du BTP en Nord Finistère .• Animation de groupes thématiques ou de veille en réponse aux besoins identifiés, avec notamment des réflexions autour de :<ul style="list-style-type: none">◦ La mobilité : proposition d'échange informels◦ Autre sujets selon les besoins ...	Résultats : <p>Nombre de bénéficiaires et de partenaires – <i>Bilan projet dédié</i></p> <p>Choix et perspective quant à l'usage de la certification pour le pôle ESS</p> <p>Embauche d'une personne, structuration d'une offre – <i>Bilan projet dédié</i></p> <p>Nombre de rencontres et de participants, problématiques identifiées et potentiels de développement sur le territoire.</p>
AXE 4 : Soutenir les transitions citoyennes et écologiques des territoires	
Actions et objectifs: <ul style="list-style-type: none">• Soutien et contribution à l'association « Le Lieu-Dit » (membre du conseil d'administration), notamment grâce à la mise en place de fresques des possibles et d'évènements avec la caravane des possibles.	Résultats : <p>Nombre de rencontres, problématiques identifiées</p> <p>Temps investi, qualification des projets menés en commun</p>

Mission 2 : Promouvoir l'économie sociale et solidaire

AXE 1 : Sensibiliser et former à l'économie sociale et solidaire	
<p>Actions et objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordination du mois de l'économie sociale et solidaire : mobilisation des acteurs, diffusion du programme et organisation d'évènements • Organisation d'au moins un évènement fédérateur annuel (Dégustation de projets) pour faire connaître l'ESS à l'échelle locale • Interventions à destination des scolaires, du grand public (décoder l'ESS) ou de publics spécifiques 	<p>Résultats :</p> <p>Nombre et type d'évènement ou d'intervention, nombre de participants</p>
AXE 2 : Renforcer la connaissance de l'économie sociale et solidaire auprès des collectivités locales	
<p>Actions et objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poursuivre les discussions avec Brest Métropole • Consolider les relations aux autres EPCI : intégration dans des évènements de réseaux communs 	<p>Résultats :</p> <p>Existence et qualification des partenariats mis en place</p>
AXE 3 : Appuyer la mise en œuvre des politiques publiques de soutien à l'économie sociale et solidaire	
<p>Actions et objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Participation à la programmation du programme européen LEADER et FEAMP 2024-2027 à l'échelle du Pays de Brest. • Participation à la démarche Brest Assos' (Ville de Brest – Mouvement associatif de Bretagne), afin de qualifier le monde associatif de la ville et d'identifier les manques sur le territoire 	<p>Résultats :</p> <p>Nombre de rencontres, qualification du rôle du Pôle dans ces projets, résultats éventuels pertinents vis-à-vis de l'ESS obtenus.</p>
AXE 4 : Renforcer le sentiment d'appartenance des structures de l'économie sociale et solidaire	
<p>Actions et objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestion et animation du bât. E de la pépinière Poul'Ar Bachet : espace de travail partagé (La Boussole') et sous-locataires permanents. Ce lieu permet de générer du lien entre initiatives de l'ESS, de favoriser l'appartenance et le partage d'enjeux communs. • Organisation de conférences thématiques pour les acteurs de l'ESS - pour outiller sur des problématiques spécifiques – ou de visites d'initiatives, pour favoriser leur visibilité. 	<p>Résultats :</p> <p>Nombre et type d'usagers du bâtiment</p> <p>Type d'évènements et nombre de participants, qualification du contenu</p>

2. BUDGET PRÉVISIONNEL 2024

CHARGES	Prévi	PRODUITS	Prévi
60. Achats		70. Vente de produits et services	
Autres provisions	1000	Sous-location	15000
Études et prestations	14000	Interventions et formation	3500
		Vente de prestation – coworking et salles	3000
Matériels, équipements et travaux	5000	Aides service civique	700
Achats et marchandises	3000	Total Vente	22200
Total Achats	23000		
61. Services extérieurs		74. Subvention d'exploitation	
Locations	15500	Dont subvention de fonctionnement	
Charges locatives	4300	Conseil Régional Bretagne	35000
Entretiens et réparations	3000	Brest Métropole	20000
Primes d'assurances	1400		
	7000	Dont subvention sur projet	
Études et recherches	1400	Coopérative de restauration – Région	69000
Diverses cotisations	300	– Brest Métropole	21000
Total Services extérieurs	32900	Les Gouvernails – DREETS	8500
		Traits d'Unions – DREETS + Région	13000
62. Autres services extérieurs		Economie circulaire – DREETS + eco-organisme et structures BTP	68000
Rémunérations d'intermédiaires	7200	Département du Finistère – Primo-Accueil	5000
Publicité et relations publiques	3400	Total Subvention d'exploitation	239500
Déplacements	5500		
Réceptions	2000	75. Produits de gestion	
Frais postaux et télécoms	1400	Collectes	0
Services bancaires et assimilés	400	Cotisations	3000
Divers (Indemnités service civique)	900	Produits divers de gestion	0
Total Autres services extérieurs	20800	Total Produits de gestion	3000
64. Charges de personnel		76. Produits financiers	0
Rémunération du personnel	132000	77. Produits exceptionnels	0
Cotisations de sécurité sociale	44000	78. Reprises sur provisions	0
Autres cotisations sociales	9000	79. Transferts de charges	0
Provision Retraite et congés	0	Total Autres produits	0
Frais liés à la formation	0		
Autres charges de personnel	1000		
Total Charges de personnel	186000		
63. Impôts et taxes	0		
65. Autres charges de gestion courante	2000		
68. Dotations aux amortissements	0		
Total Autres charges	2000		
TOTAL CHARGES MONÉTAIRES	264700	TOTAL PRODUITS MONÉTAIRES	264700